



Jaarverslaggeving 2024



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Onderdeel van

Erasmus MC



Bestuursverslag	5	Cliëntenraad	30
Voorwoord	6	Missie en visie Cliëntenraad	30
Voorwoord	6	Werkplan Cliëntenraad en speerpunten	30
Vooruitblik 2025	8	Werkwijze	31
Strategie Adrz	10	Adviesaanvragen en instemmingsverzoeken	31
Uitdagingen en de rol van Adrz	10	Andere activiteiten	31
Strategische agenda tot 2027	11	Verpleegkundige raad	32
Missie, visie en kernwaarden	12	OR	34
Missie	12	Raad van Bestuur	35
Visie	12	Jaarcijfers en kerncijfers	37
Passende Zorg	14	Verslag Raad van Commissarissen	41
Collega's	17	De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA)	43
Medewerkersonderzoek	17	De Auditcommissie	44
Rooster in Balans	17	De commissie kwaliteit, mens en verbetering	44
Nieuwbouw	18	De remuneratiecommissie	45
Duurzaamheid	20	Afsluitend	45
Financieel	21	Jaarrekening 2024	47
Systeem van risicobeheersing	22	Overige gegevens	102
Voornaamste risico's en onzekerheden	24		
Financiële positie	26		
Verwachte ontwikkelingen in 2025	26		
Samenwerking met onze netwerkpartners	27		
Zorgsaam	27		
Erasmus MC	28		
Zeeuwse Zorg Coalitie	29		
Huisartsen	29		

/ Bestuursverslag 2024



Samen nemen wij verantwoordelijkheid voor de zorg in Zeeland

Wij bieden tweedelijns medische en verpleegkundige zorg in ons ziekenhuis aan alle bewoners en gasten in en uit Zeeland.

Voor u ligt het bestuursverslag van Adrz over 2024 met een eerste doorkijk naar 2025.

In Zeeland moet zorg bereikbaar, toegankelijk en dichtbij zijn voor iedereen. Dat was ook onze leidraad voor hetgeen we deden in 2024.

Waar we in 2023 gestart zijn met het nader vormgeven van onze strategie, hebben we in 2024 gezorgd voor een mooie doorstart en aanscherping van die strategie, mede aangejaagd door John Taks, per 1 juni 2024 onze nieuwe voorzitter Raad van Bestuur.

We hebben in de strategie keuzes gemaakt voor een aantal programma's. U leest hierover in dit jaarverslag. Deze keuzes zijn bijvoorbeeld belangrijk voor de plannen die we maken voor nieuwbouw in Goes. In 2024 is gestart met voorbereidende werkzaamheden daarvoor. We toetsten bestaande ideeën, werkten aan een vlekkenplan, een visie op de verschillende soorten zorg en maakten capaciteitsberekeningen, om zo te komen tot een volwaardige businesscase.

Voor dit soort plannen hebben we al onze collega's hard nodig. In onze strategie hebben we dan ook bewust het programma Collega's opgenomen. We starten onder meer een raad van collega's, omdat we het belangrijk vinden dat collega's graag bij ons (blijven) werken.



John Taks, voorzitter raad van bestuur



Jolanda de Vries, lid raad van bestuur



Linda Kemink, lid raad van bestuur



Gert-Jan Milhous, voorzitter Vereniging Medische Staf

We zijn trots op al onze verpleegkundigen, ondersteuners en dokters die elke dag met hart en ziel klaar staan om goede zorg te leveren aan onze patiënten.

In 2024 konden patiënten bij ons terecht voor kwalitatief goede zorg. Dat blijkt zonder meer uit de in 2024 gehouden sequentiële audit van Adrz door Qualicor. Daar zijn we trots op! Uiteraard is een accreditatie geen doel op zich, maar een middel in het proces dat we doorlopen om optimale kwaliteit van zorg en behandeling te waarborgen. In dit proces is aandacht voor wat goed gaat en wat we van elkaar kunnen leren, maar ook hoe we risico's kunnen onderzoeken en kunnen werken aan kwaliteitsverbetering. We hebben mooie complimenten gekregen en er is een aantal uitdagingen benoemd.

Ook in 2024 werkten we samen met andere ziekenhuizen. Met Erasmus MC, waar Adrz sinds 2017 onderdeel van is en waarmee we een medisch inhoudelijke samenwerkingsagenda afspraken. Maar ook met ziekenhuis ZorgSaam voeren we intensief overleg sinds het najaar van 2024 in een gezamenlijke effort om de medisch specialistische zorg in Zeeland te borgen en wellicht uit te breiden! Met Passende Zorg bij Adrz maken we zorg die we leveren toekomstbestendig. In 2024 ontwikkelde Adrz een aantal initiatieven, die ervoor zorgen dat de kwaliteit van zorg verbetert of gelijk blijft en de werklast vermindert.



Manav Mehra, vicevoorzitter Vereniging Medische Staf

Daarin trekken onze Raad van Bestuur en ons Stafbestuur zeer constructief gezamenlijk op.

We sluiten 2024 financieel goed af. Daar zijn we blij mee en dat is ook nodig in verband met de financiering van de nieuwbouw. Voor 2025 hebben we een dekkende begroting waarin ook rekening wordt gehouden met de versnelde afschrijving van de huidige gebouwen, alles om ons voor te bereiden op nieuwbouw in Goes. Ook zijn de afspraken met zorgverzekeraars rond. We beginnen in 2025 met het project Doelmatigheid om ook in de toekomst een financieel sterk ziekenhuis te blijven. Door kritisch naar onze uitgaven te kijken en verstandige keuzes te maken, zorgen we dat we komende jaren voldoende geld hebben om de benodigde investeringen te kunnen dragen.

In dit jaarverslag leest u in vogelvlucht welke inspanningen zijn geleverd en constructieve stappen zijn gezet in Adrz. /

John Taks Voorzitter raad van bestuur

Jolanda de Vries Lid raad van bestuur

Linda Kemink Lid raad van bestuur

Gert-Jan Milhous voorzitter Vereniging Medische Staf

Manav Mehra vicevoorzitter Vereniging Medische Staf

Slimme keuzes in bedrijfsvoering en zorg

In het transformatie-proces van onze strategische agenda zorgen wij goed voor onze collega's en blijven we investeren in opleiden. Wij zetten ons de komende jaren in voor een effectieve en duurzame inzetbaarheid van onze collega's in een stimulerende werkomgeving met carrierekansen.

Wij werken nauw samen met de diverse partners binnen en buiten onze regio. Om alle ontwikkelingen die de komende jaren op ons afkomen het hoofd te bieden, gaan wij deze samenwerking verder intensiveren.

Programma's en prioriteiten in 2025

Onze prioriteiten in 2025 richten wij als volgt:

- Basis op orde: inzichtelijk maken van de risicofactoren die de continuïteit van Adrz kunnen bedreigen en maatregelen implementeren om die risico's te managen.
- Communicatie: we dragen onze strategie uit en kijken ook hoe we onze interne communicatie kunnen verbeteren
- Digitale transformatie: we maken een digitale strategie gericht op toekomstbestendige keuzes voor patiënten en collega's
- Samenwerking met ZorgSaam: vanuit deze samenwerking willen we optimale ziekenhuiszorg in Zeeland realiseren

Vanuit de in 2024 vastgestelde strategie gaan we aan de slag met maar liefst vijf programma's. Een drietal van deze programma's liep in 2024 al en we gaan daar mee door.

Nieuwbouw

Wij weten niet exact hoe de zorgwereld er uit ziet

over tien jaar. Die constatering vraagt om flexibiliteit in organisatie en ook in de gebouwen. Nieuwbouw in Goes heeft een grote impact op patiënten en collega's. De huidige gebouwen ondergaan waar nodig aanpassingen, om te blijven voldoen aan de behoeften van collega's en patiënten en aan wet- en regelgeving. Gelijktijdig is uitbreiding van de digitale infrastructuur in ons ziekenhuis én in de regio nodig om de best mogelijke zorg te kunnen blijven leveren. Om dit proces te coördineren wordt de nieuwbouw programmatisch aangepakt. Doel is te komen tot een nieuwbouw-programma, waarbij rekening gehouden wordt met een zorgaanbod passend bij Adrz en de vraag van patiënten. We hopen in 2025 een definitief besluit te kunnen nemen over nieuwbouw in Goes.

Passende zorg

Passende Zorg (PZ) definiëren wij binnen het Zeeuwse Zorg Coalitie verband als betere zorgkwaliteit, resulterend in minder benodigde zorg per patiënt, en daarmee, voorkomen van werklust voor zorgprofessionals in de hele zorgketen.

Passende zorg is een van de impactvolle thema's waarmee we de zorgkloof aanpakken. Binnen Adrz wordt Passende Zorg op programmatische wijze ingericht met een beoogde brede en integrale impact van passende zorg initiatieven. Initiatieven komen voort uit bestaande ideeën van eigen zorgprofessionals of inspiratie van buitenaf. Initiatieven worden vooraf beoordeeld op hun impact ten aanzien van zorgkwaliteit en van werklust.

Adrz werkt in dit programma nauw samen met ZorgSaam, waardoor lessen onderling eenvoudig uit te wisselen zijn. Om passende zorg te realiseren is blijvend aandacht nodig voor scherpe onderhandeling met de zorgverzekeraar.



Duurzaamheid

Binnen Adrz integreren wij duurzaamheid in al onze processen, initiatieven en besluiten.

Duurzaamheid richt zich op heel Adrz, specifiek op de onderdelen: vastgoed, installaties en energie, facilitaire dienst, zorg en duurzame inzetbaarheid van personeel (gerelateerd aan voldoende en gekwalificeerd personeel). Het programma Duurzaamheid heeft als kaders de wet- en regelgeving en de Green Deal 3.0. Initiatieven uit, onder andere de greenteams, die passen binnen de kaders worden gecoördineerd en uitgebreid. Het nieuw te bouwen ziekenhuis willen we zo veel mogelijk energie-neutraal realiseren.

Collega's en doelmatigheid

In 2025 starten we twee nieuwe programma's op, te weten het programma collega's en het programma doelmatigheid. Ten behoeve van het programma collega's lanceren we een raad van collega's en willen we de bevoegdheid van onze collega's vergroten. Het programma wordt vormgegeven met zoveel mogelijk inspraak en activiteiten op de verbinding onderling en met de organisatie. Met ons programma doelmatigheid zorgen we dat ons ziekenhuis gezond blijft door ons financiële resultaat te verbeteren. Zo kunnen we stijgende personeelskosten, de druk op zorgtarieven en -omzet en de noodzaak van nieuwe investeringen opvangen.



Strategie Adrz

In 2024 hebben we in afstemming met onze aandeelhouder Erasmus MC de in 2023 geschreven strategie aangescherpt en geactualiseerd. In Zeeland moet zorg bereikbaar, toegankelijk en dichtbij zijn voor iedereen. Net als de inwoners van Zeeland vinden wij het belangrijk dat patiënten bij Adrz blijvend terecht kunnen voor acute, electieve en chronische zorg. Daarbij kijken we zowel naar ziekenhuis ZorgSaam voor samenwerking en via onze samenwerking met Erasmus MC voor borging van de complexe topzorg. Samen nemen wij verantwoordelijkheid voor de zorg in Zeeland. Wij zorgen voor elkaar.

Uitdagingen en de rol van Adrz

Door de uitdagingen en risico's serieus te nemen, versterken we onze rol van regionale zorgverlener. Afgelopen jaren is veel geïnvesteerd in regionale samenwerking. Zeeuwse zorgorganisaties zijn nauw verbonden in de Zeeuwse Zorg Coalitie. Samen kijken wij hoe wij de juiste zorg op de juiste plaats kunnen bieden met een focus op kwaliteit van zorg en afname van zorgvolume.

Welke uitdagingen zien wij op ons afkomen?

Betaalbaarheid en toegankelijkheid van de zorg

Door gebrek aan personeel en een toename van de zorgvraag dreigen de toegankelijkheid en beschikbaarheid van zorg in de regio in gevaar te komen, terwijl de kosten niet mogen stijgen. Hiermee ontstaat de zorgkloof. De zorgkloof noodzaakt ons onze zorg anders in te richten en onze werkwijzen aan te passen, zodat wij zorg kunnen blijven leveren met dezelfde kwaliteit maar zonder extra personeel aan te moeten nemen. Hiervoor zetten wij onder meer in op samenwerking, passende zorg en digitale transformatie. Deze initiatieven

leveren een bijdrage aan het optimaliseren van de inzet van onze collega's, faciliteiten en infrastructuur. Daarmee willen wij ook de werkdruk verlagen zonder dat de kwaliteit van zorg lager wordt.

Volumenormen stijgen

De in het Integraal Zorg Akkoord afgesproken voornemens tot aanscherping van volumenormen en kwaliteitseisen hebben tot gevolg dat complexe zorg verder geconcentreerd gaat worden. Wij zetten ons de komende jaren in voor een goede en effectieve samenwerking met de ons omliggende ziekenhuizen, met als doel kwalitatief goede medisch specialistische zorg te borgen. Daarmee beperken wij ook het risico dat zorg uit Zeeland verdwijnt bij stijgende volumenormen. De aanwezigheid van een volwaardige acute as met een grote Intensive Care en aanverwante faciliteiten in Adrz en de centrale ligging in Zeeland maken Goes de locatie voor concentratie van complexe zorg.

Zorgaanbod herzien

Op het moment dat de zorgvraag structureel groter is dan de beschikbare capaciteit, zijn keuzes in ons aanbod van zorg noodzakelijk. Omdat keuzeprocessen complex zijn, is het van belang ons hier zo goed mogelijk op voor te bereiden. Ook in het kader van passende zorg kijken wij naar welke minder-complexe tweedelijnszorg buiten de muren van Adrz geleverd kan worden. Daarin nemen wij onze verantwoordelijkheid voor de tweedelijnszorg voor de patiënt en werken wij nauw samen met onze netwerkpartners. Het gesprek hiervoor gaan wij aan mede met het oog op onze nieuwbouw. Wat moet binnen de muren van Adrz en welke zorg kan ook op een andere manier georganiseerd worden?

In- en uitstroom

Bij een grote instroom van patiënten ontstaat het risico dat de uitstroom van patiënten naar verpleeg- en/of verzorgingshuizen stagneert. Maar ook bij een lage instroom van patiënten kan de uitstroom stagneren. Om dit te voorkomen gaan wij meer investeren in de samenwerking met de huisartsen en ouderenzorgorganisaties in onze regio en zetten wij in op passende zorg. Adrz neemt hierin het voortouw. Door een goede relatie te onderhouden kunnen wij elkaar helpen en patiënten in Adrz behandelen, die daadwerkelijk een tweedelijnszorgvraag hebben.

Strategische agenda tot 2027

Gelet op alle uitdagingen en de rol van Adrz hebben we de strategische agenda tot 2027 vastgesteld. De focus ligt de komende jaren op een aantal thema's:

Adrz is financieel gezond

Focus op de essentie van het ziekenhuis

- Hoe houden we de basisvoorzieningen intact?
- De acute as met support richting de eerste lijn is essentieel
- Samen met de verpleegkundigen en de dokters

Zorg voor elkaar

- We zijn een volwaardig ziekenhuis en bieden een breed palet aan zorg voor iedereen in Zeeland
- We zijn een netwerkziekenhuis en stemmen af met andere zorginstellingen

Kwaliteit van zorg

- We werken samen met ZorgSaam en Erasmus MC en borgen zo goede tweedelijns zorg
- Het ethisch dilemma van toegang tot nieuwe technieken versus wat Adrz aan zorg kan bieden, staat hoog op de agenda

We hebben ook nog een aantal zaken te doen zodat Adrz een smart ziekenhuis wordt, waarvoor digitale transformatie een voorwaarde is (digitalisering, robotisering en innovatie). We maken daarnaast wetenschappelijk onderzoek en opleiden nog meer onderdeel van ons ziekenhuis. /

Missie, visie en kernwaarden

Missie

Samen nemen wij verantwoordelijkheid voor de zorg in Zeeland.

Wij bieden tweedelijns medische en verpleegkundige zorg in ons ziekenhuis aan alle bewoners en gasten in en uit Zeeland.

Visie

Wij bieden de hoogst mogelijke kwaliteit van zorg en zetten ons maximaal in voor behoud van onze zorg in Zeeland.

Wij nemen onze verantwoordelijkheid als zorgpartner in de regio. Wij koesteren onze patiënten, collega's en samenwerkingspartners en leveren een actieve bijdrage aan een duurzame leefomgeving in Zeeland.

Wij werken actief samen, met iedereen die een rol heeft in het leven van onze patiënten en collega's ieder vanuit zijn eigen verantwoordelijkheid, zowel in de keten als daarbuiten. Wij realiseren ons dat wij passanten zijn in het leven van patiënten.

Wij werken samen binnen de ROAZ veiligheidsregio en de Zeeuwse Zorg Coalitie (ZZC) aan versterking van de



Zeeuwse (zorg)netwerken. Ook werken wij samen met de omliggende ziekenhuizen, ouderenzorginstellingen, huisartsen en andere zorgaanbieders in de regio. Op het gebied van complexe zorg en wetenschappelijk onderzoek hebben wij een partnerschap met Erasmus MC.

Onze samenwerkingen zijn vastgelegd in werkafspraken en protocollen en worden gefaciliteerd door goede gegevensuitwisseling. In deze samenwerkingen streven wij ernaar interne en externe belanghebbenden tijdig te betrekken bij onze veranderprocessen en open te communiceren over keuzes die wij maken. Wij realiseren ons dat onze veranderprocessen veel invloed hebben op andere partijen in de regio. Wij zijn er voor iedereen in Zeeland, van inwoner tot toerist, tot passant.

Kernwaarden

Gastvrij en betrouwbaar waren we al, dat hoort bij ons. Om de ontwikkelingen in de zorg de komende jaren het hoofd te kunnen bieden, leven wij de volgende waarden na:

Met aandacht, Verbindend en Wendbaar

Met aandacht

Wij luisteren met professionele aandacht. Wij erkennen behoeften van patiënten en passen ons handelen, zo mogelijk, hierop aan. Wij hebben ook aandacht voor elkaar, zowel in Adrz als voor onze netwerkpartners. Wij weten wat voor onze collega's belangrijk is en houden daar rekening mee en wij hebben aandacht voor onze positieve impact op het klimaat en onze planeet.

Verbindend

We voelen ons verbonden met onze omgeving. Samen werken wij aan zorg die kwaliteit toevoegt aan het leven van de patiënt. Collega's werken met plezier in onze teams. Daarnaast zoeken wij verbinding met onze partners in de regio en daarbuiten.

Wendbaar

De komende jaren gaat de zorg flink veranderen. Wij reageren flexibel en wendbaar op veranderende omstandigheden. Wij zijn ondernemend en proactief in het zien en benutten van kansen, wij delen goede ideeën en bouwen zo elke dag aan een beter en duurzamer Adrz.





Passende zorg

Met Passende Zorg bij Adrz maken we de zorg die wij leveren toekomstbestendig. We weten dat de zorg in hoog tempo verandert en dat we straks meer zorg moeten leveren met gelijkblijvend personeel. Om op die uitdagingen in te spelen, ontwikkelt Adrz allerlei Passende Zorg initiatieven. Dit zijn initiatieven die ervoor zorgen dat de kwaliteit van de zorg gelijk blijft of zelfs verbetert en de werklust vermindert. Zo kunnen we dus kwalitatief hoogwaardige zorg blijven leveren, waar we minder mensen voor nodig hebben. Onderdeel van ons programma Passende Zorg zijn Verminderde registratielast en Passende Acute Zorg.

Het programma Passende Zorg bij Adrz maakt deel uit van de IZA-toekenning van transformatiegelden van de Zeeuwse Zorg Coalitie. Dat betekent dat we de monitoringssystematiek toepassen, die voor de gehele IZA-toekenning geldt.

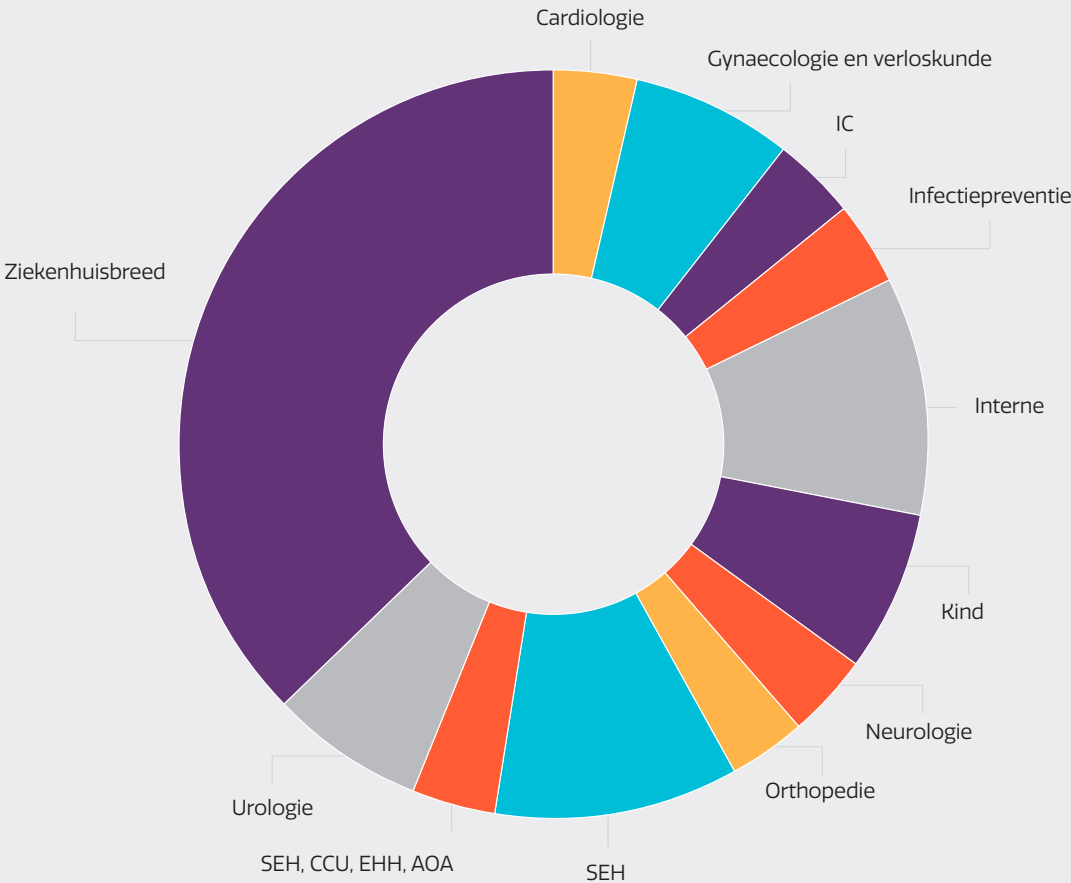
Het afgelopen jaar is binnen Adrz hard gewerkt door een groot deel van de organisatie om handen en voeten te geven aan het programma Passende Zorg. En met succes. Begin 2025 lopen er vanuit het programma in totaal 29 initiatieven verspreid over het hele ziekenhuis (figuur 1). Een voorbeeld is het initiatief 'Nacontroles PSA', vanuit Urologie. Hier wordt de samenwerking met huisartsen en urologen versterkt met als doel onnodige diagnostiek en doorverwijzing naar de 2e lijn te voorkomen en zo de zorg passender in te richten.

Naast de 29 initiatieven, zijn er 37 aanvullende ideeën voor initiatieven vanuit het hele ziekenhuis ingediend om het programma Passende Zorg verder te verrijken (figuur 2).

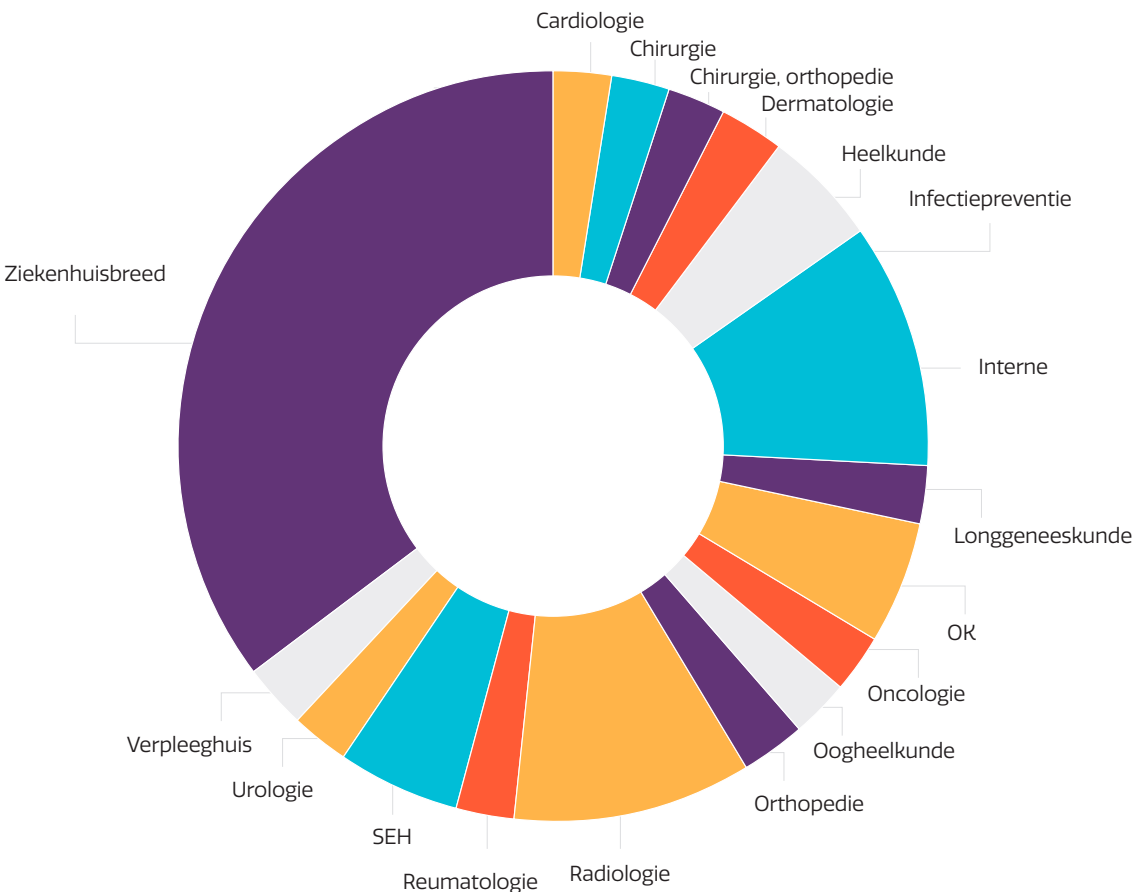
Het programma Passende Zorg wordt ook in 2025 gecontinueerd, zodat wordt voortgebouwd op de behaalde successen. We kijken hierbij ook naar goede voorbeelden uit het hele land en werken daarin veel samen met ZorgSaam.

In 2024 is de stuurgroep acht keer bij elkaar geweest. In de stuurgroep zitten vertegenwoordigers van Adrz en zorgverzekeraar CZ. We bespreken de voortgang van initiatieven die lopen en adviseren welke initiatieven in de volgende golf kunnen worden opgestart.

Figuur 1



Figuur 2



In 2024 is een aantal bijeenkomsten geweest van de regiegroep. Hierin zijn beide Zeeuwse ziekenhuizen en CZ vertegenwoordigd. In de regiegroep wordt gekeken naar de gehele impact van Passende Zorg. Daarnaast worden gezamenlijke trajecten, als Samen Beslissen, besproken en leren we van de initiatieven die in de beide huizen vorm krijgen.

In 2024 is een groot aantal initiatieven gestart. Sommige daarvan zijn niet vervolgd. De hierna genoemde initiatieven lopen eind 2024 nog: aangepast isolatiebeleid, pilot Digitale Anamnese Kliniek, pilot medicatiescanners, Beter Dichtbij App, Nacontroles PSA, PDMS Monitoring, proactieve consultvoering geriatrie, radiologie in de 1e lijn, VVT bedden op de AOA, pro actieve zorgplanning, Rooster in Balans, zelfmeetkiosk, thuistoediening, verkeerd bed-dagen, vermindering no shows, verpleegplan ziekenhuisbreed, poli 2.0: online afspraken maken, ligduurverkortung prothesiologie en urolift.

Klankbordgroep

We houden regulier overleg met de Klankbordgroep, voortkomend uit het Inwonerberaad van Zeeland, waar wij 2x per jaar samen met ZorgSaam met de inwoners spreken en input vragen over de initiatieven die we onderhanden hebben of willen initiëren. In 2024 hebben we samen met ZorgSaam eenmaal met hen gesproken over de initiatieven die worden uitgevoerd passend bij de onderwerpen uit het Inwonerakkoord en eenmaal over Vermindering Registratielast.

Verminderde registratielast

Bij Adrz zijn we al langere tijd bezig met het terugdringen van onnodige administratieve handelingen voor zorgprofessionals. In het project 'Ontregel de zorg', dat onderdeel is van 'Verminderde registratielast' is een pilot gestart op de verpleegafdeling Cardiologie. Deze pilot is succesvol afgerond en wordt in 2025 opgeschaald naar andere afdelingen.

Passende Acute Zorg Goes

Passende Acute Zorg is het onderdeel van Passende Zorg dat over de grenzen van ons ziekenhuis heen kijkt. In de keten zoeken we naar oplossingen die de acute zorg in Zeeland, aan de noordkant van de Westerschelde, toekomstbestendig moet maken. In 2024 zijn er verschillende sessies geweest met stakeholders als de huisartsenconnectie en Emergis. Aan het eind van 2024

is een strategisch lange termijn plan opgeleverd waarin verschillende initiatieven beschreven staan, die in 2025 worden uitgewerkt. Een voorbeeld hiervan is: AOA voor de VVT, Radiologie in de eerste lijn en de geriatrische spoedpoli.

'Ontregel de zorg' van start

Zorgverleners zijn veel tijd kwijt aan administratieve handelingen. Bepaalde regels zijn nodig om te kunnen meten en om inzichten te verkrijgen om de zorg te kunnen blijven verbeteren. Maar misschien kunnen we die regellast toch verlichten zonder dat de zorg voor de patiënt daarmee afneemt.

Het is tijd om weer te vertrouwen op onze zorgprofessionals en om ervoor te zorgen dat ze meer tijd hebben voor de zorg van de patiënt. Uit onderzoek blijkt dat een Adrz-zorgverlener 40% van zijn tijd besteedt aan administratie, waarvan 70% aan interne regels (bron: Q-Consult Adrz 2019)

'Ontregel de zorg' is onderdeel van het thema verminderde registratielast vanuit de IZA-gelden. Sommige registraties zijn niet noodzakelijk en waar registraties wel nodig zijn, proberen we deze zoveel mogelijk te automatiseren. Bij ontregel de zorg kijken we intern naar registraties die we kunnen ontregelen, met voorbeelden van buitenaf. Samen met de zorgverleners gaan we de regeldruk te lijf.

Wat hebben we gedaan?

De pilotafdeling Cardiologie organiseerde in 2024 elke twee maanden een ontregelsessie. Met als doel ophalen welke regels en procedures veel tijd kosten en waarvan zorgverleners niet goed weten waarom de registraties bijgehouden moeten worden. Deze ontregel initiatieven worden beoordeeld door de klankbordgroep ontregel de zorg.

Eventuele initiatieven kunnen ook ziekenhuisbreed als project worden opgepakt zoals de pilot digitale anamnese. In januari 2025 evalueren we de pilot, ondertussen zijn we hard aan het werk om te kijken hoe we ontregel de zorg op alle afdelingen kunnen introduceren. /



Collega's

We gaven het al aan, voor alle plannen en programma's hebben we onze collega's hard nodig. Sterker nog, zonder collega's kunnen wij geen zorg verlenen of werken aan een nog hogere kwaliteit van zorg, aan de uitwerking van de nieuwbouwplannen of het intensiveren van de samenwerking met ZorgSaam. Onze collega's blijven de drijvende kracht achter al onze werkzaamheden.

Medewerkersonderzoek

We hebben in augustus 2024 een medewerkersonderzoek gehouden onder de collega's van Adrz. De respons op dit onderzoek lag boven het landelijk gemiddelde, te weten 50% ten opzichte van 45% landelijk. Dit maakt duidelijk dat onze collega's belang hechten aan de mogelijkheid hun mening te uiten en zodoende te komen tot verbeteringen binnen de eigen teams en de organisatie. De resultaten van het onderzoek zijn organisatie breed gedeeld. Belangrijke positieve punten die eruit springen zijn plezier in het werk, je onderdeel voelen van je afdeling en jezelf kunnen zijn. Aandacht verdienen met name de werkdruk en waardering van collega's en ontevredenheid over Adrz als organisatie. Door de managers zijn in teamverband gesprekken gevoerd over de uitkomsten van het onderzoek. De managers hebben op basis daarvan een ontwikkel- en verbeterplan voor de verschillende eenheden geschreven, waar zij elk kwartaal over terugkoppelen aan de raad van bestuur. De rode draad uit de gesprekken is gedeeld met de raad van bestuur. Deze rode draad wordt vertaald naar thema's en acties in het programma Collega's.

Rooster in Balans

In 2024 is na een pilot op de afdeling Spoedeisende Hulp (SEH) en Beeldvormende Technieken (BVT) een start gemaakt met de invoering van Rooster in Balans. Dit is de vervanger van Rostercas. Eind 2025 kunnen alle collega's mee roosteren.

Collega's vullen eerst zelf hun rooster in en maken het daarna samen sluitend. De centrale planner en, indien nodig, de teamleider doen de laatste aanpassingen.

Doel van het project 'Rooster in Balans' is binnen Adrz de kwaliteit van het roosterproces sterk te verbeteren, waarbij collega's meer regie en inspraak krijgen in hun roostering (meeroosteren) en de uitrol van het vastgestelde rooster vanuit één centrale plek wordt ondersteund. Daarbij moet het roosterproces en de roosterorganisatie zodanig worden vormgegeven dat de inzet van personele capaciteit zoveel mogelijk aansluit op de zorgvraag zoals deze wordt voorzien vanuit capaciteitsmanagement. Eén van de doelstellingen is het verhogen van de invloed van collega's op een gezonde roostering. Door aandacht te geven aan een goede balans tussen werk en privé, middels gezond roosteren en invloed op de eigen planning wordt een belangrijke bijdrage geleverd aan de duurzame inzetbaarheid en tevredenheid van collega's. We verwachten een positieve invloed op de ervaren werkdruk, werkplezier en het ziekteverzuim.

De invoering van Rooster in Balans gebeurt fasegewijs per afdeling. /

Nieuwbouw

In 2024 heeft toenmalig interim-voorzitter raad van bestuur, Pieter de Kort, een start gemaakt met de planvorming voor het nieuwe ziekenhuis in Goes. Halverwege 2024 heeft John Taks, vanaf 1 juni 2024 voorzitter raad van bestuur, het stokje overgenomen. In 2024 heeft de focus vooral gelegen op voorbereidende werkzaamheden. We hebben een architectenbureau uitgezocht om alle plannen uit te gaan werken.

Gedurende het jaar is een aantal keer met gebruikers van het nieuwe ziekenhuis gesproken. Parallel aan het toetsen van bestaande ideeën, is gewerkt aan het vlekkenplan, structuurplan en concept plan. Om de business case compleet te maken, zijn capaciteitsberekeningen gemaakt en is er in 2024 gestart met de validatie van deze gegevens. Daarnaast is gewerkt aan locatieprofielen en is het traject gestart om visies op de verschillende soorten zorg, maar ook op bijvoorbeeld voeding, huisvesting en logistiek op te leveren.

In gebruikerssessies zijn vlekkenplannen met elkaar gemaakt en bediscussieerd. Deelnemers aan de gebruikerssessies kregen grote tekeningen mee naar de afdeling om alles nog eens te laten bezinken en te sparren met andere collega's.

Om ervoor te zorgen dat we een nieuw ziekenhuis bouwen dat op allerlei vlakken aan onze standaarden en verwachtingen voldoet, zijn er in 2024 leidende principes vastgesteld. Deze principes dienen als vuistregels bij het maken van fundamentele keuzes waar we, gedurende het hele nieuwbouwproces, besluitvorming aan kunnen toetsen.

Leidende principes

1. Collega's op 1

Iedereen die bij Adrz werkt, is een professional op zijn of haar vakgebied. Als professional sta je bij Adrz op 1. Dat betekent dat het in het ziekenhuis prettig werken is. Daar heb jij samen met jouw collega's ook een rol in. Het nieuwe ziekenhuis zorgt voor een nieuwe manier van werken. We geven je daarbij de ruimte om initiatief te nemen, persoonlijk leiderschap te tonen en in verbinding te komen met andere professionals.

2. Patiëntreis persoonlijk en op maat

In het nieuwe ziekenhuis stimuleren we de patiënt om eigen regie te nemen op zijn of haar gezondheid. Wij zijn daarbij duidelijk over wat de patiënt kan verwachten en zoeken de samenwerking in de keten om die reis zo persoonlijk mogelijk te maken. Alleen als de patiënt daar behoefte aan heeft, ondersteunen we de patiënt hierbij.

3. Thuis en digitaal als het kan, in Adrz als het moet

Bij Adrz doen we zoveel mogelijk thuis en digitaal. Dat geldt voor zowel onszelf als de patiënt. Dit betekent dat thuiswerken de norm is en digitaal vergaderen het uitgangspunt, tenzij het nodig is om fysiek aanwezig te zijn. Voor de patiënt betekent dit dat we de zorg zoveel en zo goed mogelijk dichtbij de patiënt organiseren. Alleen als het niet anders kan, komt de patiënt naar het ziekenhuis. De patiëntreis organiseren we persoonlijk en op maat.



4. Maximale inzet van innovatieve en data gedreven technologie om onze mensen te ondersteunen

Bij Adrz doen we zoveel mogelijk thuis en digitaal. Dat geldt voor zowel onszelf als de patiënt. Dit betekent dat thuiswerken de norm is en digitaal vergaderen het uitgangspunt, tenzij het nodig is om fysiek aanwezig te zijn. Voor de patiënt betekent dit dat we de zorg zoveel en zo goed mogelijk dichtbij de patiënt organiseren. Alleen als het niet anders kan, komt de patiënt naar het ziekenhuis. De patiëntreis organiseren we persoonlijk en op maat.

5. Compact ziekenhuis met optimale infrastructuur

Het nieuwe ziekenhuis wordt slim gebouwd. De looplijnen zijn kort, de indeling is logisch en we bouwen alleen op zichzelf staande specialistische ruimten als dat nodig is. In het gebouw is het prettig werken. De infrastructuur, zowel digitaal als fysiek, is afgestemd op de professional. Uitgangspunt is dat de professional in staat wordt gesteld zijn werk goed uit te kunnen voeren.

6. Duurzame impact op lange termijn gaat voor resultaat op korte termijn

Adrz wil duurzaam gedrag stimuleren en hier een voorbeeld in zijn. Dit betekent dat we in de bouw van het ziekenhuis duurzame keuzes maken als het gaat om materialen en (toekomstig) gebruik van grondstoffen. Dit betekent ook dat het nieuwe ziekenhuis collega's en patiënten aanzet om duurzame keuzes te maken, zowel voor hun eigen gezondheid als voor het welzijn van anderen.

Ondertussen is in 2024 gestart met structureel overleg met de gemeente Goes. De intentie om samen op te trekken richting de nieuwbouw wordt door beide partijen ondersteund.

In het voorjaar van 2025 hopen we de businesscase rond te hebben, is er akkoord op het structuur ontwerp en gaan we aan de slag met het voorlopig ontwerp. De planning is ambitieus, maar we werken nog steeds toe naar de opening van ons nieuwe ziekenhuis in Goes in januari 2029. /

Duurzaamheid

In 2024 hebben we veel stappen gezet naar een duurzamer Adrz. De voorzitters van de greenteams en de experts hebben maandelijks afdelings- en ziekenhuis brede initiatieven besproken. Dankzij de projecten en initiatieven van alle greenteamleden, in totaal ongeveer honderd leden, hebben we in 2024 mooie resultaten behaald.

Terugdringen niet-steriele handschoenen

Een van de projecten ging over het terugdringen van het gebruik van niet-steriele handschoenen. In 2024 zijn 386.600 minder (11%) handschoenen gebruikt ten opzichte van 2023. Dit komt neer op 1353 kilogram minder plastic afval, maar geeft daarnaast ook een besparing van ongeveer 10 ton CO₂-uitstoot.

Inzamelstations

Om het inzamelen van onze inmiddels ruim vijftig afvalstromen te verbeteren, zijn er in 2024 inzamelstations op centrale punten geplaatst. Hier wordt afval gescheiden in papier, PD en rest. Daarnaast zijn er drie afdelingen gestart met de pilot 'schoon plastic scheiden'. Vanuit de Greendeal 3.0 moeten we 25% minder ongesorteerd restafval ten opzichte van 2018 behalen.

Disposable bekiers

Op de afdelingen zijn de disposable bekiers bij de koffieautomaten vervangen door re-usable bekiers. Dit heeft ertoe geleid dat in 2024 in totaal 576.000 minder disposable bekiers zijn gebruikt ten opzichte van 2023.

Printpapier

Adrz gebruikt duurzaam kopieerpapier. Voor de productie van Discovery 75 gram kopieerpapier worden minder bronnen gebruikt dan een standard 80 grams papier, het weegt minder en is daarom voordeliger bij praktische doeleinden. Het papierverbruik in 2024 was 2.584.828 zwart en wit prints en 876.348 gekleurde prints. Dat is een totaal van 3.461.176 prints. In 2023 was dat nog 3.792.706, dit maakt tot een verschil van 331.530 prints, wat een daling van ongeveer 9% oplevert.

Infuuszakken

Vanwege krapte op de markt moesten we in november en december bewuster omgaan met het gebruik van infuuszakken met natriumchloride en ringerlactaat. Dit zorgde voor een besparing van 3284 infuuszakken. We hebben hier dus niet alleen geld, maar ook tijd en afval mee bespaard. De manier waarop we met deze krapte om zijn gegaan, heeft ervoor gezorgd dat wij blijvend bewuster met infuuszakken omgaan. /

Financieel

In 2024 zien we het resultaat verbeteren, onder andere door betere registratie aan de bron en sterke sturing op de kosten. Adrz sluit 2024 af met een positief financieel resultaat, licht boven begroting. Voor een toelichting op de cijfers verwijzen we naar de jaarrekening.



In 2024 is hard gewerkt aan verschillende thema's zodat we met een financieel gezonde basis nu, maar ook vanaf 2029 in een nieuw modern ziekenhuis zorg kunnen verlenen aan de Zeeuwse burgers en alle bezoekers in onze provincie. Binnen de Zeeuwse Zorg Coalitie werken we samen om de zorg in Zeeland toegankelijk en betaalbaar te houden: we spannen ons met onze ketenpartners in om de groeiende zorgvraag en met de toenemende tekorten in de arbeidsmarkt het hoofd te kunnen bieden. Dat doen we door inzet van Passende Zorg, verminderde administratieve regeldruk waar mogelijk en het herontwerpen en mede organiseren van passende acute zorg in de regio.

Ook de aankomende nieuwbouw heeft tijd en aandacht gekost. In 2024 zijn de volgende stappen gezet om te komen tot een volwaardig ontwerp met de bijbehorende investeringssom, en hebben we gewerkt aan de voorbereidingen van de financiering hiervan die we in 2025 willen zekerstellen.

Een ander belangrijk thema was daarnaast de juiste en volledige registratie van de zorgactiviteiten die plaatsvinden voor onze patiënten. Zoals meerdere ziekenhuizen in Nederland leveren wij ook zorg die door onvolledige afspraken met onze zorgverzekeraars niet of niet volledig wordt vergoed, of die door onjuiste of onvolledige registratie niet volledig in rekening gebracht kan worden. In 2024 is hier extra aandacht voor geweest: onder andere door aanvullende afspraken met de zorgverzekeraars te maken, maar ook door extra controles op bronregistraties. In combinatie met een iets hoger volume aan zorgactiviteiten dan vorig jaar hebben deze inspanningen tezamen geleid tot een financieel goed resultaat. We zullen dit aanwenden voor investeringen, (digitale) zorginnovaties, moderne apparatuur, sparen voor de nieuwbouw en onze collega's.

We zien dat de afspraken met de verzekeraars de transitie onderschrijven die noodzakelijk is in Zeeland om hier kwalitatief goede en volwaardige zorg te kunnen blijven leveren. Met name de grootste verzekeraars in de regio, CZ, Zilveren Kruis en VGZ staan samen met ons aan de lat om dit te blijven kunnen doen.

Adrz wordt door onze omvang en juridische vorm verplicht om uitvoerig te rapporteren over het onderwerp Duurzaamheid in het kader van de Corporate Sustainability Reporting Directive CSRD). Los van onze eigen ambities

op dit vlak stond invoering van deze verplichting gepland voor 2025. In 2023 en met name in 2024 zijn – samen met andere ziekenhuizen met een BV-structuur – flinke stappen gezet om aan de verplichting te voldoen. De EU-richtlijn is inmiddels in maart 2025 versoepeld, waardoor de rapportageverplichting wordt verlicht en niet eerder dan vanaf boekjaar 2027 verplicht wordt voor Adrz. Adrz beraadt zich momenteel over vorm en inhoud van de nu vrijwillige duurzaamheidsrapportage vanaf 2025, waarbij wij ons – naast onze eigen overtuigingen en ambities – blijven conformeren aan de ondertekende Greendeal 3.0. /

Systeem van risicobeheersing

Het systeem van risicobeheersing binnen Adrz is beschreven in de Beleidsrichtlijn Risicomanagement Adrz (gebaseerd op de internationale standaard ISO-31000). Enerzijds bouwt deze voort op bestaande werkwijzen, zoals de in het kader van NIAZ en CMT voorgeschreven prospectieve risico-inventarisatie (PRI) en reactieve risicoanalyses. Anderzijds is risicobeheersing als onderdeel van reguliere managementactiviteiten meer expliciet gemaakt. Het monitoren van de effectiviteit van de beheersmaatregelen (en daarmee het beheersen van de risico's) wordt ingebed in de reguliere PDCA-cyclus.

In 2021 is Adrz overgegaan op Horizontaal Toezicht ten behoeve van de registratie en declaratie van zorgverrichtingen voor zorgverzekeraars. Hiervoor is in overleg met verzekeraar CZ in 2020 een volledig control framework ingericht, inclusief de bijbehorende beheersmaatregelen. Horizontaal Toezicht is een vorm van samenwerking tussen ziekenhuizen en zorgverzekeraars die is gebaseerd op vertrouwen en transparantie. In plaats van controle van zorgdeclaraties achteraf door de verzekeraar, stelt het ziekenhuis vooraf vast of de

zorgregistratie en -declaratie juist is. Deze werkwijze is in 2024 met succes gecontinueerd en geborgd.

Om als ziekenhuis in control te blijven en continu te verbeteren, wordt gewerkt volgens de cyclus van Plan-Do-Check-Act (PDCA). Deze cyclus wordt doorlopen op strategisch, tactisch en operationeel niveau.

Ieder tertiaal rapporteert Adrz uitgebreid over de resultaten (financieel, personeel, klant en kwaliteit, bedrijfsdrukke) en de uitvoering van het jaarplan. In deze rapportages en de begrotingsrapportage wordt ingegaan op de belangrijkste financiële en operationele risico's.

Het Treasury-statuuut Adrz is per 1 januari 2017 in werking getreden. Conform dit statuut heeft Adrz geen rentederivaten. Daarnaast bezit Adrz geen vreemde valuta of instrumenten om koersschommelingen op valuta af te dekken. Al dan niet tijdelijk overtollige liquide middelen worden niet speculatief belegd, maar worden uitgezet bij een erkende financiële instelling die onder toezicht valt van De Nederlandsche Bank en een openbare kredietwaardigheidsbeoordeling heeft verkregen van ten minste single A. Adrz loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met

name over verstrekte leningen en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Dit betreffen veelal vastrentende vorderingen en schulden waarover Adrz risico's loopt over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten gecontracteerd ter afdekking van het renterisico. Een uitgebreidere toelichting op de financiële instrumenten en risicobeheersing is opgenomen in toelichting 12 in de jaarrekening. /



Voornaamste risico's en onzekerheden

De belangrijkste actuele risico's en onzekerheden hebben te maken met huisvesting, arbeidsmarktontwikkeling (huidig en dreigende zorgkloof), ICT, kosten en beschikbaarheid van (dure) geneesmiddelen, inflatie en CAO en lage financiële marges in de zorg bij noodzakelijke investeringen en kostenstijgingen.

Huisvesting

Het investeringsniveau in 2024 bedroeg € 12,3 miljoen. Deze investeringen hadden betrekking op vervanging van ICT-apparatuur zoals storage, servers, en werkplekken, medische instrumenten, implementatie van een nieuw ERP-systeem, noodzakelijke interne verbouwingen en technische installaties. Daarnaast zijn investeringen gedaan met betrekking tot de nieuwe hoofdlocatie in Goes. Nieuwbouw is nodig omdat het huidige, uit 1987 daterende pand, technisch gezien aan vervanging toe is en er daardoor onvoldoende kan worden ingespeeld op de huidige en toekomstige eisen die worden gesteld aan een modern ziekenhuis. In 2024 is het besluit genomen om begin 2029 het nieuwe pand in gebruik te kunnen nemen. Hierdoor is vanaf 2024 gestart met het versneld afschrijven van onze huidige gebouw en installaties in Goes, voor het gedeelte dat niet meekan naar de nieuwbouw. Door de versnelling in het nieuwbouwprogramma wordt extra kritisch gekeken naar investeringen in het bestaande pand. De investeringen zullen de komende jaren (verantwoord) worden geminimaliseerd in verband met de kortere tijd dat deze gebruikt kunnen worden en om zoveel mogelijk financiële middelen vrij te spelen voor de voorgenomen nieuwbouw. Vanzelfsprekend blijven kwaliteit van zorg en de veiligheid van onze patiënten en collega's voorop staan.

Arbeidsmarkt

Adrz blijft zich richten op het thema arbeidsmarkt, als een van de belangrijke doelen binnen ons strategisch plan. Hoewel wij als regionaal ziekenhuis door de kwaliteit en breedte van ons zorgaanbod en de binding met onze omgeving op dit moment voldoende aanbod van nieuwe jonge collega's hebben, zien we – zoals in heel Nederland het geval is – dat het lastig is om gekwalificeerde collega's te vinden en te behouden voor meer specifieke zorgfuncties.

We proberen door de inzet van voldoende leer-werkplekken, samenwerking met opleidingsinstituten en samenwerking binnen de keten collega's enthousiast te maken en te houden voor het mooie vak in de ziekenhuiszorg. De voorgenomen verregaande samenwerking met ons collega ziekenhuis Zorgsaam in Zeeuws-Vlaanderen zal daarbij eveneens tegemoetkomen aan het tekort aan gespecialiseerde zorgprofessionals.

Adrz heeft verschillende programma's en faciliteiten om onze collega's betrokken en bevlogen te houden. In 2025 start een nieuw programma collega's.

ICT

Zoals bij iedere organisatie heeft het risico op verstoring van de dienstverlening door langdurige uitval, belemmering of blokkade van de ICT-systemen, verscherpte aandacht. Mede in het licht van NEN-7510 is in 2021 een aantal risicoanalyses uitgevoerd op het gebied van personeel, beschikbaarheid en cybersecurity. In 2023 en 2024 zijn aanvullende maatregelen getroffen om de risico's en impact van ICT-verstoringen zoveel mogelijk te mitigeren. De focus op de cyclus van risico identificatie, monitoring en treffen van aanvullende maatregelen zal in de komende jaren 2024 onverminderd groot zijn.

Dure geneesmiddelen

De kosten voor dure geneesmiddelen nemen, net als bij andere ziekenhuizen, ieder jaar toe. Adrz werkt aan een toekomstbestendige inrichting van de farmaceutische zorg in Zeeland. Hierbij staan toegankelijkheid en kostenefficiëntie centraal. Samen met onze leverancier (Scheldezoom Farmacie) wordt voortdurend gezocht naar mogelijkheden om de kosten en tarieven van de diensten te verlagen, terwijl de kwaliteit en spreiding van de dienstverlening toeneemt. Ons afnamecontract

met Scheldezoom Farmacie is voor een periode van 3 jaar verlengd per 1 januari 2024. Dit weerspiegelt het onderlinge vertrouwen en de kwaliteit van de dienstverlening voor onze patiënten.

Inflatie en CAO

De inflatie in Nederland is hoog, wat doorwerkt in onze kosten en in de tarieven die wij aan zorgverzekeraars in rekening brengen. Deze tarieven zullen op een hoger niveau blijven liggen. Specifiek voor de energietarieven geldt dat deze voor een groot deel zijn vastgezet in jaarlagen en het resterende deel trapsgewijs meebeweegt met de markttarieven.

De CAO 2023 / 2024 kent een forse loonstijging in 3 stappen. De eerste twee stappen zijn reeds in 2023 gerealiseerd en de derde stap heeft plaatsgevonden op 1 juni 2024. De indexering vanuit de zorgverzekeraars bleef in 2024 achter bij de reële loonkostenontwikkeling binnen de ziekenhuizen. Mede hiervoor zijn aanpassingen gedaan in de reguliere bedrijfsvoering en hebben we in 2024 middels een separaat 'ombuigingsprogramma' onze kosten kritisch tegen het licht gehouden. In 2025 zal dit doorgaan vinden door inrichting van een doorlopend programma doelmatigheid. Nagenoeg alle verzekeraars hebben in de contracteringsafspraken voor 2025 gehoor gegeven aan de oproep om de zorgaanbieders volledig te compenseren voor inflatie en cao-loonstijgingen. /



Financiële positie

De financiële positie van Adrz is goed. De gerealiseerde bedrijfsresultaten in de achterliggende jaren hebben ertoe geleid dat inmiddels sprake is van een solvabiliteitspositie van ruim 40% en dat aan rente- en aflossingsverplichtingen ruimschoots kan worden voldaan. In 2024 is door alle maatregelen een stijging in de EBITDA gerealiseerd. Het vasthouden en verbeteren van de liquiditeits- en vermogenspositie van Adrz is juist de komende jaren noodzakelijk zijn om het toekomstige investeringsprogramma, inclusief nieuwbouw op onze vestiging in Goes, te kunnen uitvoeren. Belangrijke elementen hierin zijn: het vasthouden van het huidige

operationeel resultaat bij een transformatie van 'juiste zorg op de juiste plaats', onder andere door de 2024 toegekende IZA-aanvraag waarbij Passende Zorg in de Zeeuws brede zorgcontext wordt doorgevoerd, een terughoudend investeringsbeleid en het bestendigen van het vertrouwen bij stakeholders. Belangrijke basis hierbij is de Integrale Business Case (IBC) waarin alle financiële doorrekeningen plaatsvinden en de financiële ontwikkeling wordt gemonitord. De IBC houdt rekening met noodzakelijke toekomstige strategische vastgoedinvesteringen en is in 2024 geüpdatet.. /



Verwachte ontwikkelingen in 2025

Wij zien 2025 met vertrouwen tegemoet. Wij blijven onze patiënten met gemotiveerde collega's de noodzakelijke zorg geven met goede kwaliteit. De nieuwbouw dwingt ons tot kritische beoordeling van investeringen en onderhoud in het huidige pand. Daarnaast zal het te nemen besluit inzake het nieuwe pand in Goes gevolgen hebben voor de investeringen in en rond het huidige gebouw. De toegekende IZA-gelden aan de Zeeuwse Zorgcoalitie (ZZC) waarin Adrz een van de leden van de kernvertegenwoordigers is, en de verplichtingen die

hiermee gepaard gaan zullen voor een toenemende focus en activiteiten op Passende Zorg zorgen: zowel binnen de reguliere zorgverlening, de afstemmingen tussen de verschillende partners in de keten, het verminderen van de administratieve regeldruk en binnen de acute passende zorg op de SEH/met de gehele spoedketen. Met de belangrijkste verzekeraar vinden in ZZC-verband verkennende gesprekken plaats over een passende financiering van zorg binnen en over de keten heen. /

Samenwerking met onze netwerkpartners

ZorgSaam

De ziekenhuiszorg in Nederland staat voor grote uitdagingen vanwege de toenemende zorgvraag, de afname van zorgpersoneel, steeds krappere financiële marges en beperkte investeringsruimte. Een aanpassing van het zorgaanbod zal op meerdere plaatsen nodig en onvermijdelijk zijn om gelijke hoogwaardige kwaliteit van zorg te kunnen blijven garanderen (NVZ, 2025).

Dat betekent dat de zorg aan de vooravond staat van veranderingen om deze uitdagingen het hoofd te bieden. Er wordt veel verwacht van digitalisering en de technologische vooruitgang. Deze ontwikkelingen veranderen zorgprocessen en de rol van zorgverleners, wat grote investeringen vraagt in de komende jaren.

In Zeeland hebben de twee ziekenhuizen op dit moment te maken met uitdagingen, wat maakt dat er opnieuw samenwerking gezocht wordt binnen de regio. Adrz heeft een verouderde hoofdlocatie in Goes die op korte termijn vervangen moet worden. Ook bij ZorgSaam is er een aanzienlijke behoefte aan investeringen in infrastructuur en verbouw om de zorg toekomstbestendig te maken.

Door het aangaan van samenwerking tussen ZorgSaam en Adrz kunnen uitdagingen gezamenlijk worden aangepakt, waardoor de zorg in Zeeland toegankelijk en van hoge kwaliteit blijft.

Samenwerking

Adrz en ZorgSaam zijn in 2024 met elkaar in gesprek geweest over samenwerking. Op niveau van de vakgroepen zijn er structurele samenwerkingen tot stand gekomen. De Raden van Bestuur van Adrz en ZorgSaam zien samenwerking als noodzakelijk om kwetsbaarheid

van de organisaties te beperken en de toegankelijkheid van zorg in Zeeland te borgen. Het toenemende urgentiebesef en de bereidheid om over eigen belangen heen te stappen ten behoeve van het algemeen belang, geeft hoop op een goede samenwerking. Het vertrouwen tussen de Raden van Bestuur van Adrz en ZorgSaam is essentieel voor de toekomst.

De Raden van Bestuur zijn ervan overtuigd dat de keuze voor samenwerking de juiste is, maar beseffen dat bestuurlijke doorzettingsmacht van cruciaal belang zal zijn om de samenwerking op koers te houden. Hierbij voelen de beide besturen de verantwoordelijkheid om gezamenlijk met de medische staven, de toezichthouders, de gremia en de zorgverzekeraars mee te nemen in de urgentie en in de keuzes die mogelijk gemaakt moeten worden. Hoewel de samenwerking tussen Adrz en ZorgSaam nog in de beginfase zit, zijn de ingrediënten voor succes aanwezig.

In het najaar van 2024 zijn de raden van bestuur van ZorgSaam en Adrz samen met de stafbesturen van beide ziekenhuizen van start gegaan als stuurgroep om mogelijke samenwerking vorm te geven en uit te werken. /

Zeeuwse Zorg Coalitie

De Zeeuwse Zorg Coalitie bestaat uit 79 deelnemende partijen die de krachten bundelen om de Zeeuwse zorg toegankelijk en betaalbaar te houden. Adrz was in 2020, naast Emergis, SVRZ, ZorgSaam en zorgverzekeraar CZ, een van de oprichters van de netwerksamenwerking.

De Zeeuwse Zorg Coalitie zet zich in voor een gezond Zeeland. De deelnemende partijen werken aan een gezonde provincie met een toekomstbestendig zorgsysteem waar patiënten en cliënten verzekerd zijn van goede zorg en ondersteuning, waar zorg- en hulpverleners met plezier en passie werken en waar inwoners met plezier leven, wonen en werken.

In 2024 zijn er stappen gezet onder de vlag van het regioplan 'Samen houden we Zeeland gezond', een beweging die voortbouwt op de gezamenlijke inzet voor een gezonde en toekomstbestendige provincie. Drie subcampagnes hebben dit jaar extra kleur gegeven aan deze missie: 'Praat samen over morgen', 'Samen houden we Vlissingen gezond' en de 'Week van de Positieve Gezondheid'.

Met de campagne 'Samen houden we Zeeland gezond', gelanceerd door de Zeeuwse Zorg Coalitie, blijven we inwoners en professionals bewust maken van hun rol in de toegankelijkheid van zorg. Het is een koersdocument van de regionale samenwerking tot 2030 en verder. Samen zorgen we goed voor onszelf én voor elkaar, waardoor we gezonder en gelukkiger leven. Minder vraag naar zorg betekent minder druk op de zorg, en daarmee houden we zorg bereikbaar voor wie het echt nodig heeft. Tegelijkertijd blijft werken in de zorg aantrekkelijk en waardevol voor onze zorg- en hulpverleners.

De Zeeuwse Zorg Coalitie heeft in de loop van 2024 een verzoek uitgezet om haar te adviseren over de beoogde governance structuur die is vormgegeven ten behoeve van de implementatie en uitvoering van de IZA-overeenkomst.

Inmiddels heeft externe juridische toetsing van de structuur en de regelingen plaatsgevonden en wordt de governance waar nodig aangepast. De nadere

vormgeving van en de aandachtspunten voor de governance vanuit die adviezen worden begin 2025 uitgewerkt.

In het kader van de samenwerking in de ZZC, hebben Adrz, Allévo, Amarijn, Emergis, Huisartsenconnectie (B.V. en U.A.), Nucleuszorg, SVRZ, Zorggroep ter Weel en ZorgSaam (de "IZA-9") – gesteund door zorgverzekeraar CZ – in 2023 een IZA-aanvraag gedaan. Deze IZA-aanvraag is op 26 januari 2024 goedgekeurd op basis van een ingediend IZA-transformatieplan. In het kader van de IZA-aanvraag komt een bedrag van EUR 83,4 miljoen ter beschikking van de ZZC om het IZA transformatieplan te kunnen uitvoeren. In het kader van de implementatie van de plannen die zijn opgenomen in het IZA-transformatieplan, is de IZA-9 het Vecozo contract aangegaan. In het Vecozo-contract is uitgewerkt i) welke thema's met de toegekende transformatiegelden worden uitgevoerd, ii) de beoogde resultaten en iii) de transformatiegelden die hiervoor beschikbaar zijn per thema en per instelling.

De volgende thema's ("Thema's") worden in het Vecozo-contract genoemd: (1) Passende zorg, (2) Toekomstbestendige HA, (3) Kerngezond, (4) Bestaande acute zorg projecten, (5) Vermindering registratielast, (6) Digitalisering fase 1, (7) Inwonersparticipatie, (8) Datacoalitie, (9) Communicatie, (10) Financiën & control, (11) Regionale programma organisatie, (12) Verander management, (13) Transformatie capability ontwikkeling en (14) Strategische executie ondersteuning. In het Vecozo-contract is een splitsing gemaakt tussen (i) instellingsspecifieke thema's, waarbij reeds is bepaald welk transformatiebedrag per IZA-9 partij voor het desbetreffende Thema ter beschikking wordt gesteld en (ii) instellingsoverstijgende thema's waar ook de andere zorginstellingen van ZZC (naast de IZA-9) voor transformatiegelden in aanmerking kunnen komen (tweede categorie).

Erasmus MC

Adrz is een zelfstandig ziekenhuis met een eigen WTZA-vergunning en zelfstandige zorgcontractering. Erasmus MC is als preferred derdelijns organisatie in Zuidwest Nederland zowel (keten)samenwerkingspartner in de regio als (enig) aandeelhouder sinds 2017.

Doel van de samenwerking is de zorg in Zeeland te verbeteren door continuïteit van tweedelijnszorg en versterking van de basiszorg in Adrz. De samenwerking is in de loop der jaren verdiept en er is een interessante en uitdagende 'Next Level' samenwerkingsagenda opgesteld, die eind 2022–begin 2023 inhoudelijk is geladen. De liaison (bewaken en stroomlijnen van de samenwerking met Erasmus MC) ondersteunde deze agenda, die medio 2024 grotendeels is gerealiseerd. Aan de onderwerpen 'aansluiten van Adrz bij Digizorg' en 'onderzoek naar eerdere terugplaatsing ic-patiënten naar Adrz' van deze agenda wordt nog uitvoering gegeven. De samenwerking op medisch inhoudelijk gebied speelt zich naast de reguliere derdelijns verwijzingen

en adviesvragen in 2024 af op de volgende specifieke terreinen:

- Expertise poli's: kindercardiologie, kinderreumatologie, kinderendocrinologie, combinatiepoli kindergeneeskunde–klinische genetica en oncogenetica
- Shared care bij nazorg autologe stamcel transplantaties
- Onderzoek
- Onderwijs/opleiding: co-assistenten, pijngeneeskunde, huisartsgeneeskunde

Deze samenwerkingen komen dynamisch tot stand, veelal ingegeven door specifieke omstandigheden of de behoefte vanuit een vakgroep om bepaalde specialistische typen van zorg lokaal aan te kunnen bieden. Zowel Adrz als Erasmus mc initieren de samenwerking. Naast Erasmus MC vindt vanuit Adrz ook met andere regionale- en soms supra-regionale partners samenwerking plaats op medisch inhoudelijk gebied. /

Huisartsen

Voor Adrz is een goede samenwerking met huisartsen in de regio belangrijk. Adrz heeft daarom eens per zes weken bestuurlijk overleg met het bestuur van de huisartsenconnectie. De huisartsenconnectie stelt zich ten doel de kwaliteit van de huisartsenzorg in Zeeland hoog te houden. In het bestuurlijk overleg worden waar nodig afspraken gemaakt met als doel een optimale samenwerking tussen huisarts en ziekenhuis. Door bundeling van kennis en expertise wordt zo de meest doelmatige zorg verleend aan de patiënt.

Genoemd is al het initiatief 'Nacontroles PSA', vanuit Urologie. Hier wordt de samenwerking met huisartsen en urologen versterkt met als doel onnodige diagnostiek en doorverwijzing naar de 2e lijn te voorkomen en zo de zorg passender in te richten. /

Cliëntenraad

De Cliëntenraad onderhield in 2024 een goede relatie met de raad van bestuur, het Medisch Specialistisch Bedrijf en de Raad van Commissarissen. Er was ruimte voor overleg, discussie, suggesties en vragen. De leden van de Cliëntenraad zijn uitgenodigd bij diverse overleggen, gremia en activiteiten binnen het ziekenhuis. De leden van de Cliëntenraad voelden zich welkom en ervoeren een grote mate van transparantie. Verder wordt informatie uitgewisseld met de Ondernemingsraad en de Verpleegkundige Raad en externe medezeggenschapsorganen en belangenbehartigers.

Missie en Visie Cliëntenraad

Missie: vanuit patiëntperspectief een bijdrage leveren aan alle dimensies van kwaliteit van zorg.

Visie: als Cliëntenraad adviseren en stimuleren wij bestuur, medewerkers en zorgverleners van het Adrz en het Medisch Specialistisch Bedrijf Adrz – gevraagd en ongevraagd – over de belangen van patiënten, hun naasten en inwoners van de regio. En ook over de samenwerking met zorgverleners en overige relevante partijen in de regio.

Dit doen wij vanuit patiëntperspectief op alle dimensies van kwaliteit van zorg dubbele punt patiëntgerichtheid, passende zorg, veiligheid, doelmatigheid, effectiviteit, toegankelijkheid en continuïteit.

Wij worden gedreven door onze motivatie om de zorg te verbeteren voor de individuele patiënt en het collectief van patiënten. Wij stellen ons hierbij positief-kritisch en constructief op.

Onze rol ontleen we formeel aan de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen 2018.

De Cliëntenraad streeft ernaar in zijn samenstelling representatief te zijn voor de cliënten. De Cliëntenraad bestaat uit 9 leden. Binnen de Cliëntenraad wordt een voorzitter, een vicevoorzitter en een secretaris gekozen. In 2024 hebben er geen wisselingen in de raadsleden plaatsgevonden. Wel is er een wijziging geweest tussen de (onafhankelijke) ambtelijk secretaris. Op de website vindt u de volledige samenstelling. /

Werkplan Cliëntenraad en speerpunten

De Cliëntenraad heeft een werkplan voor 2025–2026 vastgesteld. In het werkplan zijn de speerpunten voor de Cliëntenraad bepaald. De Strategienota en het medisch beleidsplan zijn voor de speerpunten leidend, met name de programma's Passende Zorg, Nieuwbouw en Duurzaamheid.

Uit het werkplan voor 2025 – 2026 vloeien de volgende speerpunten: (Ver)nieuwbouw ziekenhuis in combinatie met de vastgoed-strategie, Locatieprofielen Goes Vlissingen, Samenwerking/Zorgkloof en de intensievere samenwerking met ZorgSaam. /

Werkwijze

De Cliëntenraad werkt met portefeuillehouders. Elk raadslid heeft een of meerdere aandachtsgebieden in zijn portefeuille.

Overleggen, activiteiten en contacten

- Periodiek overleg met de managers van de zorg- en bedrijfseenheden binnen het Adrz
- Deelname aan veiligheidsdialogen en spiegelgesprekken
- Een aantal maal per jaar uitzetten van een enquête onder het patiëntenpanel
- Overleg met Zeeuwse Cliëntenraden van zorginstellingen
- Bijwonen van demonstraties en informatiesessies binnen het Adrz
- Overleggen met: de Ondernemingsraad, Verpleegkundige Raad, ZRTI, de Stichting Vrienden van het Adrz.
- Overleggen met andere cliëntenraden, bijv. met de cliëntenraad van ziekenhuis Bravis in het kader van de nieuwbouw

De houdbaarheid van de huidige locatie in Goes loopt af. (Ver)nieuwbouw zal een langdurig traject worden. De raad is in 2024 regelmatig bijgepraat over de toekomstige plannen. Ook neemt er een portefeuillehouder vanuit de Cliëntenraad deel aan de bijeenkomsten over de nieuwbouw. /

Adviesaanvragen en instemmingsverzoeken

De Cliëntenraad heeft een aantal adviesaanvragen en instemmingsverzoeken behandeld:

- Strategisch plan 2025-2027
- Locatie Zierikzee en Medisch Centrum Borrendamme
- Jaarrekening en bestuursverslag 2024
- Profielen voorzitter RvB en profiel lid RvC
- Aansluiting Microvida
- Aanpassing parkeertarieven
- Begroting 2025

Hierop zijn positieve adviezen gegeven, soms voorzien van een kritische opmerking.

Andere activiteiten

- Bijdrage realiseren golfkar
- Bijdrage aanpassen Ontvangsthal Goes
- Deelname accreditatietraject Qualicor
- Deelname strategiedagen

Verder is een themamiddag georganiseerd ter professionalisering van (de werkwijze van) de cliëntenraad.

Tot slot is de Medezeggenschapsregeling en het Huishoudelijk reglement geëvalueerd en waar gewenst aangepast. /



Leden van de Verpleegkundige Raad

Verpleegkundige raad

De Verpleegkundig Adviesraad (VAR) heet sinds 10 juni 2024 Verpleegkundige Raad (VR). Het VAR-landschap verandert landelijk van een adviserende rol naar een rol waarin ook zeggenschap meer belang krijgt. Dit is vastgelegd in de 'Wet zeggenschap op zorg'. Zeggenschap betekent voor de zorgprofessional meebeslissen over je beroepsontwikkeling en beroepsinhoud en de kans krijgen en nemen om inspraak en invloed te hebben, wanneer het om de verpleegkundige inhoud gaat zoals beleidsparticipatie en beslissingsbevoegdheid.

De Verpleegkundige Raad in Adrz vindt verpleegkundige zeggenschap essentieel. Hij wil verpleegkundigen stimuleren na te denken over hun professie en wil groeien naar een orgaan met meer bestuurlijke invloed. Daar past de omschakeling naar VR bij.

Om deze omschakeling ook bij de achterban goed uit te kunnen leggen, heeft de VR een kort filmpje gemaakt. In deze uiting staan leiderschap, professionele

zeggenschap en invloed op patiënten uitkomsten. Om als leden van de VR een actieve bijdrage te leveren aan die doorontwikkeling van verpleegkundige zeggenschap, laat de VR zich coachen door Roland Peppel van CC Zorgadviseurs.

Door het organiseren van lunchbijeenkomsten met diverse afdelingen doet de VR er alles aan om het gesprek over verpleegkundig leiderschap in Adrz te

blijven voeren. De voorzitter van de VR heeft ook de opleiding Nieuw Verpleegkundig Leiderschap gevolgd.

Bij het maken van de kanteling van VAR naar VR, heeft de VR goed nagedacht over de visie en strategie van de VR. De strategie is in 2024 vastgelegd en besproken met de raad van bestuur. Daarnaast wordt gewerkt aan de visie op verpleegkunde en het VR-reglement.

De VR is in 2024 aangeschoven bij verschillende stuurgroepen zoals die van de Nieuwbouw Goes, Passende Zorg en Ontregel de Zorg. De VR is kartrekker van het project functiedifferentiatie. Ook bij de managementdagen was een vertegenwoordiging van de VR aanwezig.

In 2024 was er een vacature in de VR. Er hebben verschillende verpleegkundigen meegelopen, een ervan heeft interesse om lid te worden. De VR hoopt in 2025 op volle sterkte te zijn.

Het Verpleegkundig Platform heeft in 2024 zeven keer plaatsgevonden. We spraken elkaar over onderwerpen als nieuwbouw, palliatieve zorg in Adrz en Passende Zorg. Ook nomineerden we daar de Verpleegkundige van het Jaar en het Adviesrapport van het Jaar.

We gaven in 2024 ongevraagd advies over het ANW-hoofd en de zorgplannen. We zijn gevraagd advies te geven over DENWIS, en over kandidaten voor de functie van voorzitter van de raad van bestuur en lid van de raad van commissarissen. Daarnaast leverden we input voor de MDIEU-subsidie op het gebied van duurzame inzetbaarheid van verpleegkundigen, professionaliseren van platformbijeenkomsten en het uitwerken van een structuur voor het implementeren van adviesrapporten van studenten.

In 2024 hadden we verschillende uitwisselingen met andere Verpleegkundige (Advies) Raden, deden we verschillende werkbezoeken en haakten we aan bij digitale overleggen in het land. /





Ondernemingsraad

De ondernemingsraad van Adrz heeft dertien zetels, en die zijn in 2024 eindelijk allemaal gevuld.

We zijn begonnen met een vacature en daar zijn er in 2024 nog een paar bij gekomen. We zijn de eerste helft van het jaar dan ook bezig geweest met het weven van kandidaat-leden. Om onze zichtbaarheid te vergroten hebben we gedurende het jaar verschillende team overleggen bijgewoond, en daar een presentatie over de ondernemingsraad gegeven. Verschillende collega's hebben n.a.v. van de aanwezigheid van de ondernemingsraad in een teamoverleg een dag meegelopen met de ondernemingsraad. Sommige hebben zich zelfs kandidaat gesteld voor de verkiezingen, die we in september georganiseerd hebben. Inmiddels hebben we zes nieuwe leden en is de ondernemingsraad weer compleet.

De ondernemingsraad bestaat uit drie commissies en het dagelijks bestuur. De commissies zijn Veiligheid Gezondheid, Welzijn en Milieu (VGWM), Rechtspositie, en Financiën, Innovatie en Techniek (FIT). Zij hebben hun eigen aandachtspunten en eigen gesprekspartners.

Belangrijke onderwerpen voor de ondernemingsraad in 2024 waren onder andere:

- het vertrek uit de Victoriakliniek in Zierikzee,
- uitwerking van Cao-afspraken (met name de BAC-diensten),
- overgang van MMI naar Microvida,
- plannen voor de nieuwbouw,
- nieuwe locatie voor Oogheelkunde,
- de strategie.

Mede door aandringen van de ondernemingsraad zijn er meer parkeerplaatsen gecreëerd en is er een extra bewaker voor vrijdag- en zaterdagavond aangenomen. Met de nieuwe voorzitter van de raad van bestuur, kreeg de ondernemingsraad ook een nieuwe gesprekspartner. De ondernemingsraad ervaart de contacten als open en constructief. /

Raad van bestuur

De samenstelling, hoofd- en nevenfuncties van de RvB-leden eind 2024 is als volgt:

Lid	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Dhr. J.M.M. Taks	Voorzitter Raad van Bestuur Adrz (per 1 juni 2024)	- Voorzitter Raad van Toezicht Diagnostiek voor U - Lid Raad van Toezicht Sovak - Lid Raad van Toezicht De wever (vanaf 1 april 2024) - Voorzitter Raad van Toezicht Surplus (t/m 31 maart 2024) - Bestuurslid NVZ portefeuille Kwaliteit (t/m 31 mei 2024)
Mw. J. de Vries	Lid Raad van Bestuur Adrz	Lid Raad van Toezicht Cardia en per 1 augustus 2024 voorzitter Raad van Toezicht Cardia
Mw. S.A.G. Kemink	Lid Raad van Bestuur Adrz	Internist-Endocrinoloog Jeroen Bosch ziekenhuis (t/m 29 febr 2024)

In 2024 was de dhr. P. de Kort interim-voorzitter van de Raad van Bestuur tot en met 31 mei 2024. Dhr. De Kort had als nevenfunctie het voorzitterschap van de Stichting Ondernemersfonds Wijk bij Duurstede.

Adrz werkt conform de 'Governancecode Zorg'. Daarbij zijn de taken en bevoegdheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen vastgelegd in statuten en reglement raad van bestuur en reglement raad van commissarissen. De raad van bestuur legt verantwoording af aan de raad van commissarissen. Om goed in te kunnen spelen op de ontwikkelingen in de komende jaren, is in 2024 de strategie t/m 2027 aangescherpt, geactualiseerd en goedgekeurd door de raad van commissarissen.

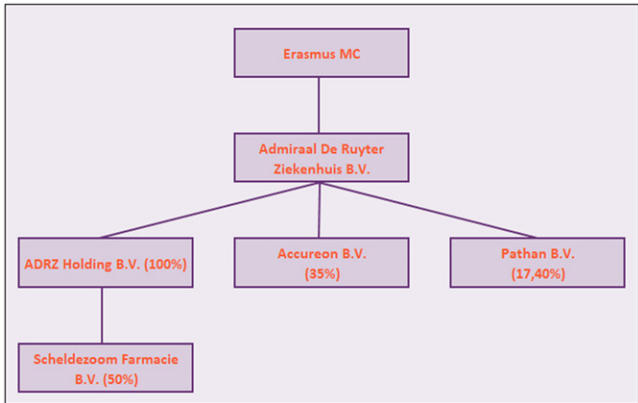
In de kerncijfers is opgenomen de verhouding man - vrouw in de raad van bestuur, de raad van commissarissen en de leidinggevenden. Overwegend valt op dat het percentage vrouwen in drie van de vier genoemde categorieën groter is dan 50%. Ten aanzien van de raad van commissarissen wordt opgemerkt dat bij het invullen van een vacature in 2025, vanwege het verlopen van de termijn van één van de leden, er aandacht is voor de gewenste diversiteit.

Groepsstructuur en interne organisatiestructuur

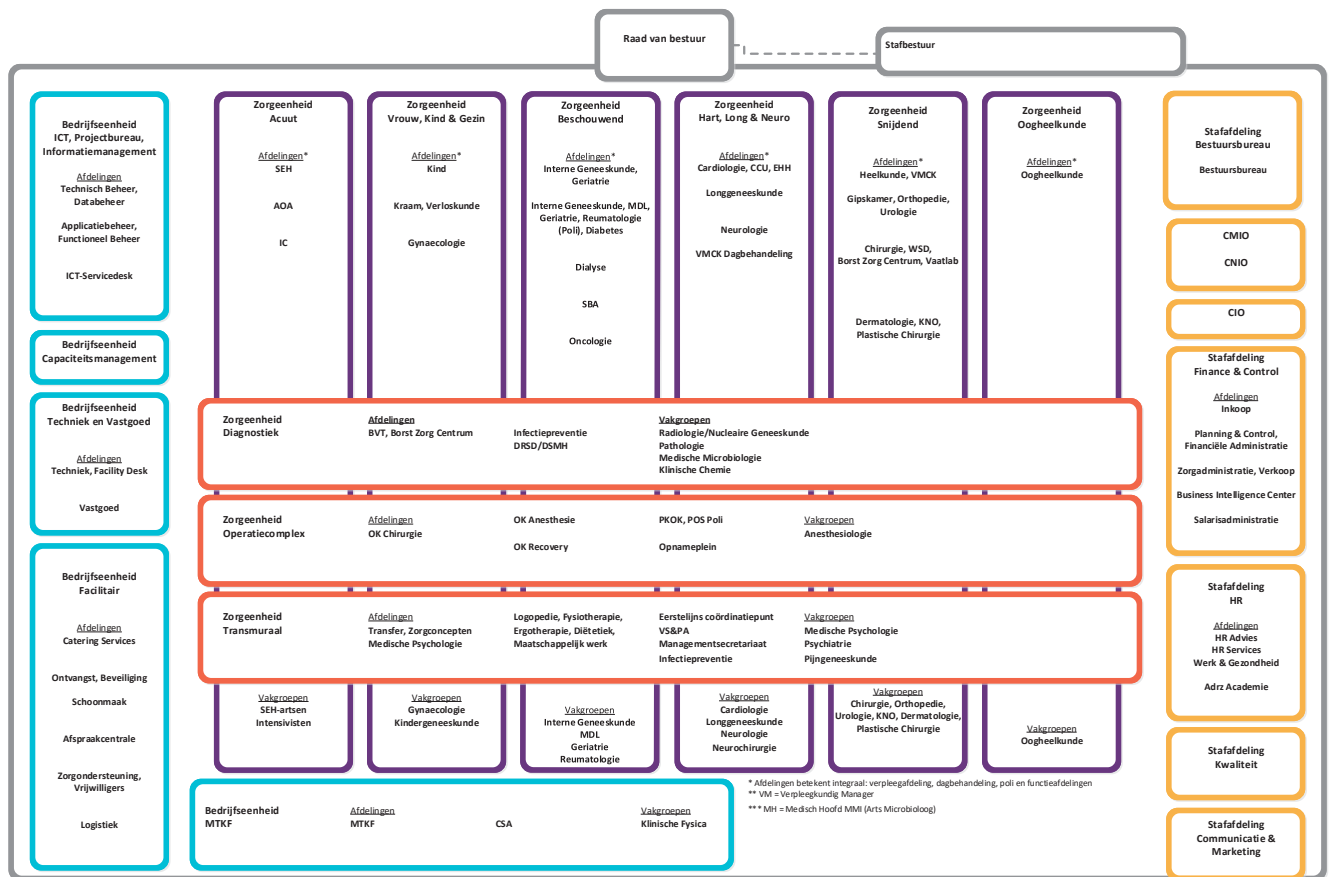
Adrz B.V. is 100% dochter van Erasmus MC

Adrz B.V. maakt deel uit van een groep, waarvan Erasmus MC, gevestigd te Rotterdam, aan het hoofd staat. Binnen de groep Erasmus MC is Adrz BV een zelfstandige entiteit, met eigen afspraken met zorgverzekeraars, bankiers en financiers en een eigen inschrijving WTZa. Naast de hoofdvestiging in Goes heeft Adrz BV ook een locatie in Vlissingen.

De juridische groepsstructuur van Adrz BV is als volgt:



De interne organisatiestructuur ziet er als volgt uit:



De personele bezetting (gemiddelde FTE):

De specificatie is als volgt:	2024	2023
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):		
FTE's medisch	926	902
FTE's medisch ondersteunend	264	340
FTE's staf	474	487
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	1664	1729

Zorgverlening in 2024

Unieke patiënten in jaar

103.429

Consulten

305.626

Kinderen geboren in Adrz

1.628Unieke patiënten buiten
ons verzorgingsgebied**5.599**

Telefonische consulten

25%Meest gegeven kindernaam
man/vrouw**Luca/Lieke**

Bezoeken Spoedeisende Hulp

27.946

Verpleegdagen (klinisch)

72.684

Operaties

11.571

Human Resources

Aantal fte (loondienst Adrz per 31 december)

1.639

Verdeling

Totaal

vrouw

85%

man

15%

RvB

vrouw

67%

man

33%

RvC

vrouw

20%

man

80%

Leidinggevend

vrouw

70%

man

30%Aantal medisch specialisten
niet in loondienst**113**Aantal medisch specialisten
in loondienst**37**Ziekteverzuim
(exclusief zwangerschap)**5,9%**

Vrijwilligers

83

Financieel

Solvabiliteit

41,6%

Netto winst

€ 6,6 miljoen

Eigen vermogen

€ 66,8 miljoen

Opbrengsten

€ 304,1 miljoen

Totale kosten

€ 297,5 miljoen

Kosten dure geneesmiddelen

€ 26,1 miljoen

Investeringsvolume

€ 11,3 miljoen

EBITDA

€ 26,3 miljoen

3 grootste verzekeraars
(Medisch Specialistische Zorg)

CZ: **63,8%**

VGZ: **12,2%**

Zilveren
Kruis: **14,1%**

Solvabiliteit = (eigen vermogen +
achtergestelde lening) / balanstotaal
EBITDA = netto resultaat + financiële baten/
lasten + afschrijvingen

Afvalstromen (in kilo's)

Bedrijfsafval

362.559

Specifiek ziekenhuisafval (SZA)

66.060

Papier/karton

72.070

Vertrouwelijk papier

23.145

Glas

3.880

(Milieu)gevaarlijk afval

4.136

Plastic en drankenkarton

8.235

Keukenspoeling

7.920

Hout

4.600

TOTAAL

552.605

Energieverbruik

Elektriciteit: kWh

9.781.318

Gas: m³

1.073.561

Water: m³

56.359

Opgewekte energie zonnepanelen (in kWh)

333.280



/ Verslag Raad van Commissarissen

Algemeen

In 2024 is opnieuw sprake van wijzigingen in de Raad van Bestuur (RvB) en in de Raad van Commissarissen (RvC). Begin juni 2024 startte de heer John Taks als voorzitter van de RvB. In mei was afscheid genomen van de interim-voorzitter, de heer Pieter de Kort. Mw Ilse van Stijn beëindigde haar lidmaatschap van de RvC in verband met het accepteren van een nieuwe functie.

Zij werd opgevolgd met ingang van 1 juli 2024 door de heer Frank Willems. De RvC dankt hen voor hun betrokkenheid bij en inzet voor het Adrz. Het bestuurslid Mw Jolanda de Vries nam na een ziekteperiode in het tweede kwartaal weer geheel haar taken als lid van de RvB op zich. Zij heeft eind 2024 te kennen gegeven het Adrz begin 2025 te verlaten.

De samenstelling, hoofd- en nevenfuncties van de RvC-leden eind 2024 is als volgt:

Lid	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Dhr. P H Draaisma	Gepensioneerd (voorheen voorzitter Raad van Bestuur IJsselland Ziekenhuis)	- Voorzitter RvT JeugdBescherming Rotterdam-Rijnmond - Voorzitter RvT Park Medisch Centrum - Voorzitter RvC Park Kliniek - Voorzitter RvC Medisch Verpleegkundig Dagverblijf CityKids Den Haag en CityKids Rotterdam - Voorzitter RvC Coöperatieve Huisartsenpost 't Hellegat u.a.
Dhr. A.J.M. Loogman	Vrijgevestigd bestuursadviseur, toezichthouder.	- lid Raad van Toezicht ASVZ te Sliedrecht - lid Raad van Toezicht Vivium Zorggroep Naarden/Huizen - lid Raad van Commissarissen Habion te Utrecht - lid Raad van Commissarissen ROM Utrecht Region, te Utrecht - Penningmeester Stichting Team Alzheimer te Amsterdam
Mw M.M.G.C.Schut	- Partner Reflect Bedrijfspsychologen: Organisatie adviseur, bestuursadviseur, executive coach en assessor; - Program Manager Executive Education Leadership & Organizational development bij Nyenrode Business University; - Extern toezichthouder governance bij Aw.	- lid Raad van Toezicht Liemerij, te Zevenaar - lid Raad van Toezicht Joris Zorg te Oirschot - lid raad van Advies Fontys Hogeschool Eindhoven
Dhr. P.J.Hoppener	Vrijgevestigd interim-bestuurder	- non-executive Boardmember Tenzinger BV - lid Advisory Council Value Based Healthcare Europe
Dhr. F Willems	Cardioloog	- arbiter scheidsgerecht gezondheidszorg - voorzitter Raad van toezicht, Nederlandse vereniging voor Cardiologie - cardioloog Rijnstate ziekenhuis Arnhem, tot 1 oktober 2024
Mw. Ivan Stijn	Intensivist Voorzitter bestuur medische staf OLVG	- voorzitter raad van Toezicht Qualicor - voorzitter taskforce acute infectiologische bedreigingen

Het Adrz heeft in 2024 goed gefunctioneerd. De kwaliteit van de patiëntenzorg is op hoog niveau en blijft prioriteit bij alle belangrijke projecten zoals duurzaamheid, de nieuwbouw en personeelsbeleid. Ondanks de bestuurswisselingen is het gelukt om de voortgang met het plan voor nieuwbouw vast te houden. Er wordt hard gewerkt om in 2025 tot concrete afspraken met banken en zo mogelijk aannemers te komen. Veel aandacht is in dit jaar uitgegaan naar de kostenontwikkelingen in het kader van de uitvoering van de begroting. Grote inspanningen zijn geleverd om besparingen te realiseren. Onderdeel van deze maatregelen was de aanpassing van de vestiging in Zierikzee. Dit veroorzaakte veel onrust in de samenleving. Het is mooi dat er een zekere voorziening overeind is gebleven. Meer algemeen is de RvC verheugd dat het de organisatie gelukt is conform de begroting het jaar af te wikkelen.

Ook is veel geïnvesteerd in de samenwerking in de regio met name in het verband van de Zeeuwse Zorg Coalitie (ZZC). In het kader van de ZZC wordt toegewerkt naar het toekomstbestendig maken van de zorg voor de komende tien jaar in Zeeland. De RvC heeft zich in 2024 vooral gericht op de governance in het ZZC-verband om zorgvuldige besluitvorming en verantwoording achteraf

over de gerealiseerde investeringen te borgen. Het overleg daarover is nog lopende.

In ZZC-kader is de samenwerking voor Adrz met het ziekenhuis Zorgsaam in Terneuzen een bijzondere prioriteit. In het laatste halfjaar is in nauw contact met zorgverzekeraar CZ intensief overleg gevoerd tussen de besturen van de ziekenhuizen. Een vertegenwoordiging van beide toezichthouders voeren regelmatig overleg en bewaken de voortgang.

Een belangrijke verandering in 2024 was de overgang van de Klinische Chemie van Adrz naar Accureon, een samenwerkingsverband van Bravis, Zorgsaam en Adrz. Deze overgang is bevredigend verlopen en heeft in het jaar goed geopereerd.

De RvC heeft tweemaal overleg gevoerd met het Stafbestuur over de ontwikkelingen binnen Adrz.

Onderwerpen die de revue passeerden betroffen onder andere de bestuurswisselingen, de continuïteit van plannen rond nieuwbouw en samenwerking in de keten en met Zorgsaam. Dit gold eveneens voor het overleg met de Ondernemingsraad, Clientenraad en Verpleegkundige AdviesRaad. De RvC constateert dat het contact tussen bestuur en deze gremia constructief en prettig is. /

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA)

De AvA is viermaal bijeen geweest. In de AvA zijn de jaarrekening, jaarverslag en ontwerpbegroting besproken en goedgekeurd. De voortgang van de uitvoering van de begroting is een vast onderwerp evenals de samenwerking met de zorginstellingen in de regio met name in het verband van de Zeeuwse Zorg Coalitie. Ook de voortgang rond de plannen inzake de nieuwbouw zijn een terugkerend agendapunt. Adrz stelt zeer op prijs dat de RvB van het Erasmus MC een uitgebreid bezoek aan de locatie Goes heeft gebracht en zich ter plekke heeft geïnformeerd. Het jaar 2024 is in goede sfeer afgesloten.

De RvC werkt met drie commissies om de te bespreken onderwerpen meer in detail te kunnen bespreken, te weten de auditcommissie, de commissie kwaliteit, mens en verbetering en de remuneratiecommissie.

De auditcommissie

De auditcommissie bereidt meer in detail de bedrijfskundige en financiële onderwerpen voor de raad van commissarissen voor. De auditcommissie is in 2024 acht keer bijeengekomen, vier keer regulier en vier keer voor specifieke thema's. Belangrijke onderwerpen zijn geweest de begrotingen en voortgang van de financiële resultaten en het risicomanagement en de ICT van het ADRZ.

Specifieke aandacht heeft de auditcommissie gegeven aan de ontwikkeling van de nieuwbouw en financiering daarvan, evenals aan cyber-security en fraudepreventie in het ziekenhuis.

De jaarrekening 2023, de financiële positie en de interne beheersing zijn besproken met de accountant op basis van hun accountantsverslag 2023 en de managementletter 2024. De accountant geeft aan dat de interne beheersing van ADRZ in belangrijke mate op orde is. Thema's als cyber-security en fraudepreventie blijven evenwel veel aandacht vragen. /

De commissie kwaliteit, mens en verbetering

In 2024 zijn drie fysieke en twee digitale vergaderingen geweest. In 2024 is ervoor gekozen elke vergadering één thema, te weten of Mens of Kwaliteit of Verbetering, verdiepend te bespreken. De betrokken medewerkers bij de verschillende thema's zijn bij de vergadering aanwezig geweest om een toelichting te geven. Daarnaast is er door het gehele jaar aandacht geweest voor de verschillende audits waarbij de sequential audit van Qualicor in december 2024 in het gehele jaar nadrukkelijk ter bespreking meegenomen is.

Door het jaar zijn de verschillende kwaliteitsrapportages aan de orde geweest en besproken. In 2024 is het nieuwe kwaliteitsdashboard in gebruik genomen dat meer inzicht in kwaliteitsontwikkelingen biedt. De ontwikkelingen mbt het Safety-II programma zijn herhaaldelijk aan de orde

geweest en zullen in de toekomst ook een belangrijke rol blijven spelen.

In elke vergadering komen de onverwacht ernstige gebeurtenissen aan de orde. Opvolgmaatregelen worden besproken. Uiteraard is de actualiteit waar noodzakelijk een onderdeel van de agenda.

In de vergaderingen zijn de volgende verdiepende thema's aan de orde geweest: duurzaamheid, duurzame inzetbaarheid van personeel, optimaliseren registratie bij een veranderende vraag, privacy beleid en sociale veiligheid. /



De remuneratiecommissie

In 2024 is voor deze commissie een belangrijk aandachtspunt geweest de definitieve vervulling van de vacature voor de voorzitter van de Raad van Bestuur. Ook de terugkeer na een langere ziekteperiode van het bestuurslid Jolanda de Vries is door de commissie intensief begeleid. Voorts is met de individuele bestuursleden gesproken over gewenste ontwikkeling en ondersteuning. /

Afsluitend

Het is voor de RvC een intensief jaar geweest als gevolg van personele wisselingen in de RvB, de governancevraagstukken rond de ketensamenwerking in Zeeland en de inspanningen om de samenwerking met het ziekenhuis ZorgSaam verder invulling te geven. De RvC kijkt met een tevreden gevoel terug op dit jaar waarin het bestuur gelukt is de voortgang op de belangrijke dossiers veilig te stellen en dankt alle medewerkers van en betrokkenen bij Adrz voor hun inzet voor de patiënten en voor de organisatie. /

/ Jaarrekening 2024



INHOUDSOPGAVE

1.1	Jaarrekening 2024	Pagina
1.1.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2024	49
1.1.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024	50
1.1.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	51
1.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	52
1.1.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024	61
1.1.6	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	69
1.1.7	Geconsolideerd mutatieoverzicht immateriële vaste activa	71
1.1.8	Geconsolideerd mutatieoverzicht materiële vaste activa	72
1.1.9	Geconsolideerd mutatieoverzicht financiële vaste activa	73
1.1.10	Geconsolideerd overzicht langlopende schulden ultimo 2024	74
1.1.11	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024	75
1.1.12	Enkelvoudige balans per 31 december 2024	81
1.1.13	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024	82
1.1.14	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024	83
1.1.15	Enkelvoudig mutatieoverzicht immateriële vaste activa	92
1.1.16	Enkelvoudig mutatieoverzicht materiële vaste activa	93
1.1.17	Enkelvoudig mutatieoverzicht financiële vaste activa	94
1.1.18	Enkelvoudig overzicht langlopende schulden ultimo 2024	95
1.1.19	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024	96
1.1.20	Vaststelling en ondertekening	100
2	Overige gegevens	
2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	103
2.2	Nevenvestigingen	103
2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	103

1.1.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

	Ref.	2024 €	2023 €
Bedrijfsopbrengsten			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	14		
Zorgverzekeringswet		277.321.671	258.565.324
Subsidie voor zorgverlening		3.111.662	2.939.075
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		5.832.186	5.721.363
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		8.288.891	6.635.849
Netto-omzet		294.554.410	273.861.611
Overige bedrijfsopbrengsten	15	9.503.567	5.355.002
Som der bedrijfsopbrengsten		304.057.978	279.216.613
Bedrijfslasten			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	16	40.788.569	39.547.813
Lonen en salarissen	17	102.329.088	98.292.423
Sociale lasten	17	14.334.778	13.225.382
Pensioenlasten	17	9.109.417	8.456.440
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	18	18.518.359	14.681.549
Overige bedrijfskosten	19	111.007.335	99.386.056
Som der bedrijfslasten		296.087.546	273.589.663
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	20	309.362	158.062
Rentelasten en soortgelijke kosten	20	-1.713.142	-1.994.512
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren	20	0	2.135.234
		-1.403.780	298.784
Resultaat boekjaar		6.566.652	5.925.734
Resultaatbestemming			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			
Toevoeging/(onttrekking):			
Wettelijke reserve deelnemingen		0	0
Algemene / overige reserves		6.566.652	5.925.734
		6.566.652	5.925.734

1.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	Ref.	2024		2023	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Resultaat na belastingen		6.566.652		5.925.734	
Waarvan financiële baten en lasten	20	1.403.780		-298.784	
			7.970.432		5.626.950
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	18	18.490.924		14.910.644	
- mutaties voorzieningen	9	176.107		870.112	
- boekresultaten afstoten vaste activa		0		0	
			18.667.031		15.780.756
Veranderingen in werkkapitaal:					
- voorraden	4	361.540		241.918	
- mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	5	521.912		693.182	
- vorderingen	6	3.821.122		-1.610.808	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	11	-543.477		5.268.108	
			4.161.096		4.592.400
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			30.798.559		26.000.106
Ontvangen interest	20	233.618		116.544	
Betaalde interest	20	-1.736.299		-1.959.059	
			-1.502.681		-1.842.515
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			29.295.879		24.157.591
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	2	-10.200.969		-11.661.591	
Investerings immateriële vaste activa	1	-1.550.722		-568.600	
Investerings in financiële vaste activa	3	-14.214		0	
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	495.078		32.124	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-11.270.827		-12.198.067
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Nieuw opgenomen leningen	10	0		0	
Betaalde aflossing langlopende schulden o/g	10	-9.749.227		-10.315.619	
Ontvangen aflossing langlopende schulden u/g	3	225.000		125.000	
Kortlopend bankkrediet		0		0	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-9.524.227		-10.190.619
Mutatie geldmiddelen			8.500.824		1.768.905
Stand geldmiddelen per 1 januari			15.201.473		13.432.568
Stand geldmiddelen per 31 december			23.702.298		15.201.473
Mutatie geldmiddelen			8.500.824		1.768.905

Toelichting:

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Activa die zijn gefinancierd middels financial lease zijn gecorrigeerd in de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Vestigingsplaats

Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V. (Adrz B.V.) is statutair gevestigd in de gemeente Goes ('s-Gravenpolderseweg 114, 4462 RA Goes). De hoofdactiviteit van Adrz B.V. betreft het bieden van een breed pakket medisch specialistische zorg. Adrz B.V. is onder nummer 22063723 ingeschreven in het handelsregister.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op 31 december 2024.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn -, de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving, en de bepalingen van en krachtens de wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Algemene toelichting met betrekking tot continuïteit van de bedrijfsactiviteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De financiële positie van Adrz B.V. is verbeterd onder invloed van het positieve resultaat over 2024 van € 6,6 miljoen. De solvabiliteit (Eigen vermogen / Totaal vermogen) is in 2024 verder gestegen van 39,7% naar 43,3%. De liquiditeitspositie is voldoende om het voorgenomen investeringsprogramma te kunnen uitvoeren en eventuele mutaties in de werkkapitaalposities op te kunnen vangen.

Solvabiliteit en financieringsvoorwaarden

Adrz B.V. voldoet ultimo 2024 aan de overeengekomen financieringsvoorwaarden van Rabobank, zoals een minimale solvabiliteitseis van 25% en een debt service coverage ratio (DSCR) van minimaal 1,5.

De solvabiliteit volgens de berekeningssystematiek voor de bankconvenanten (EV minus boekwaarde IVA / TV minus boekwaarde IVA) bedraagt eind 2024 41,7%.

De DSCR (EBITDA geschoond voor kaseffecten van leningen / (rente + aflossingen in boekjaar)) bedraagt in 2024 2,34.

Op basis van de begroting 2025 en de meerjarenprognoses wordt verwacht dat in de komende jaren door Adrz B.V. ook wordt voldaan aan de met de Rabobank overeengekomen financieringsvoorwaarden.

Afspraken met Zorgverzekeraars

Op het moment van afronden van deze jaarrekening zijn de onderhandelingen voor de medisch specialistische zorg voor 2025 met de zorgverzekeraars afgerond.

Verwachting raad van bestuur

In 2025 verwachten wij een positief resultaat te kunnen behalen op grond van de afspraken met de zorgverzekeraars, het volume van zorgverlening inclusief de effecten van het inzetten van passende Zorg en een doorlopende focus op kostenbeheersing.

Als wij onze eigen financiële positie en vooruitzichten in ogenschouw nemen, is er geen sprake van materiële onzekerheid die ernstige twijfel kan doen rijzen of Adrz B.V. haar activiteiten voort kan zetten en is derhalve de jaarrekening 2024 opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

Stelselwijziging

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de waardering van de voorraden zoals opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde balans (1.1.5).

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Groepsstructuur

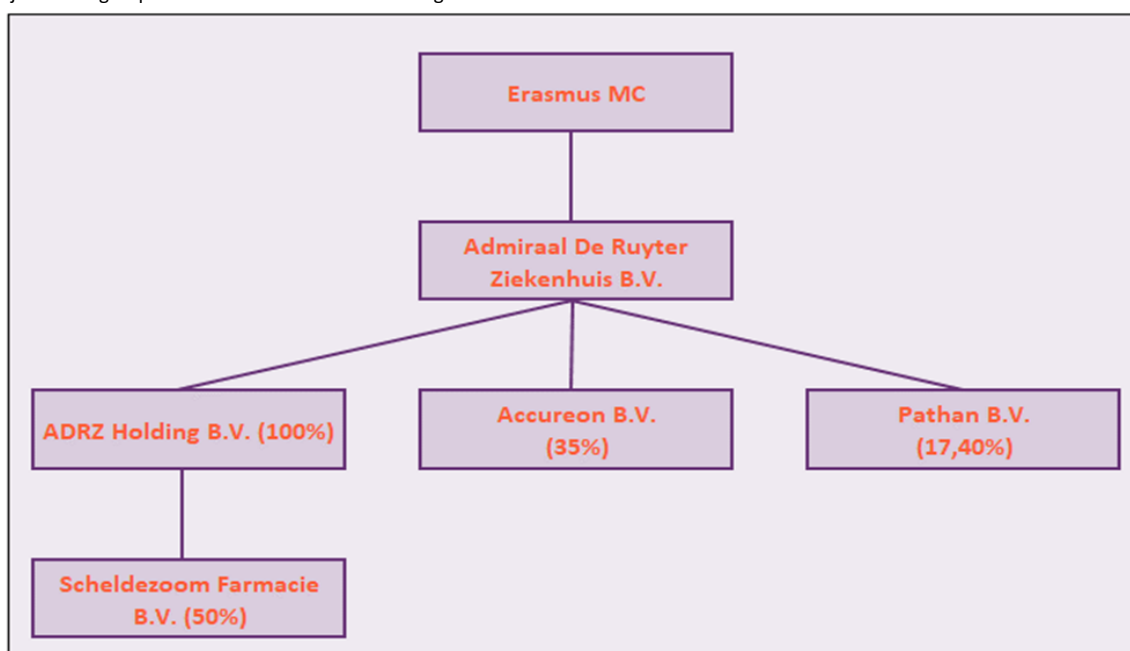
Adrz B.V. is 100% dochter van Erasmus MC.

Adrz B.V. maakt deel uit van een groep, waarvan Erasmus MC (EMC), gevestigd te Rotterdam, aan het hoofd staat. De financiële gegevens van Adrz B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van EMC. Deze is in te zien via www.jaarverslagenzorg.nl.

Binnen de groep EMC is Adrz B.V. een zelfstandige entiteit, met eigen afspraken met zorgverzekeraars, bankiers en financiers en een eigen inschrijving WTZa. Een 403-verklaring is niet van toepassing.

Naast de hoofdvestiging in Goes heeft Adrz B.V. ook een locatie in Vlissingen.

De juridische groepsstructuur van Adrz B.V. is als volgt:



ADRZ Holding B.V.

Adrz B.V. is houder van 100% van de aandelen van ADRZ Holding B.V., opgericht d.d. 19 april 2011, statutaire zetel te Middelburg, kantoor houdend in Vlissingen. Het eigen vermogen van ADRZ Holding B.V. per 31 december 2024 bedroeg - € 3.362.444 (negatief) en het resultaat over 2024 - € 287 (negatief). Het negatieve eigen vermogen valt weg tegen de voorziening negatieve deelneming die getroffen is op de enkelvoudige balans van Adrz B.V. ADRZ Holding B.V. kent geen eigen activiteiten en fungeert feitelijk als tussenholding. De economische realiteit is, dat Adrz B.V. alle belangen houdt.

Scheldezoom Farmacie B.V.

ADRZ Holding B.V. heeft een 50% participatie in Scheldezoom Farmacie B.V. die gegeven de 50% participatie van Stichting ZorgSaam Zorggroep Zeeuws-Vlaanderen kwalificeert als een joint venture. De activiteiten van Scheldezoom Farmacie B.V. bestaan uit het exploiteren van een (bereidings)apotheek, alsmede het (doen) leveren van farmaceutische zorg en voorts al hetgeen daarmee verband houdt. Het vestigingsadres van Scheldezoom Farmacie B.V. is Spoorstraat 16, 4431 NK te 's-Gravenpolder.

Het eigen vermogen ultimo 2023 en het resultaat over 2023 bedroegen respectievelijk € 2.927.339 en € 58.532. De definitieve cijfers over 2024 zijn op dit moment nog niet bekend. ADRZ Holding B.V. heeft een aandeel in dit resultaat naar rato van de verhouding van het door ADRZ Holding B.V. via de Stichting Admiraal de Ruyter Ziekenhuis (nu: Adrz B.V.) ingebrachte vermogen in relatie tot het ingebrachte vermogen door de andere aandeelhouder. De Stichting ZorgSaam Zorggroep Zeeuws-Vlaanderen, de andere participant in deze B.V., is gevestigd aan de Wielingenlaan 2, 4535 PA te Terneuzen. Adrz B.V. was gezamenlijk met Stichting ZorgSaam Zorggroep Zeeuws-Vlaanderen hoofdelijk medeschuldenaar voor alle schulden van Scheldezoom Farmacie B.V. jegens de Rabobank uit hoofde van de bedrijfsfinanciering ad. in hoofdsom € 4 miljoen. Deze financiering is in 2024 volledig afgelost. De eindverantwoordelijkheid voor de uitvoering van de werkzaamheden van Scheldezoom Farmacie B.V. ligt bij de statutaire directie, per 31 december 2024 gevormd door de heer H.C. Hoogerland.

Bij het ontbreken van een raad van commissarissen wordt toezicht uitgeoefend door de (respectievelijke) aandeelhouders.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Groepsstructuur (vervolg)

Pathan B.V.

Adrz B.V. heeft per 31 december 2024 een participatie van 15,67% en een zeggenschap van 17,40% in Pathan B.V. Hiermee is geen sprake van invloed van betekenis op deze deelneming (Art. 389 lid 1 BW). Tot en met 2022 was dit wel het geval.

Het vestigingsadres van Pathan B.V. is Kleiweg 500, 3045 PM te Rotterdam.

Ten tijde van het opstellen van deze jaarrekening zijn nog geen definitieve cijfers 2024 van Pathan B.V. beschikbaar.

Deze deelneming is in de balans per 31 december 2023 gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde conform de prognose balans van Pathan B.V. per 31 december 2023, opgesteld begin januari 2024. Deze waardering is in 2024 gecontinueerd.

Accureon B.V.

Adrz B.V. heeft per 1 januari 2024 een participatie van 35% in Accureon B.V. verworven middels inbreng van de activa, passiva en activiteiten van het Klinisch Chemisch Laboratorium van Adrz B.V.

Ten tijde van het opstellen van deze jaarrekening zijn nog geen definitieve cijfers 2024 van Accureon B.V. beschikbaar.

Deze deelneming is in de balans per 31 december 2024 gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde.

Verwerkte verliezen

In 2024 is geen sprake van verwerkte en onverwerkte verliezen van Scheldezoom Farmacie B.V., Pathan B.V. en Accureon B.V.

Consolidatie

Adrz B.V. heeft een 100 % aandeel in ADZ Holding B.V. Deze holding kent geen eigen activiteiten en heeft als tussenholding de volgende belangen:

- Een 50%-participatie in Scheldezoom Farmacie B.V. die gegeven de 50%-participatie van Stichting ZorgSaam Zorggroep Zeeuws-Vlaanderen kwalificeert als joint venture. Scheldezoom Farmacie B.V. wordt niet geconsolideerd in de jaarrekening van Adrz B.V.

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van ADZ Holding B.V. met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

ADZ Holding B.V. is voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen Adrz B.V. en ADZ Holding B.V. worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden zijn gerealiseerd.

De deelnemingen in Pathan B.V. en Accureon B.V. zijn niet in de consolidatie betrokken.

Verbonden rechtspersonen

Alle rechtspersonen zoals benoemd in de paragraaf groepsstructuur onder 1.1.4 worden aangemerkt als verbonden partijen. Adrz B.V. kan invloed van betekenis uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid van deze rechtspersonen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Adrz B.V. heeft daarnaast de volgende verbonden stichting niet in de consolidatie betrokken:

- Stichting Vrienden van ADZ, gezeteld in Vlissingen. Deze is te kwalificeren als steunstichting in de zin van artikel 7, lid 6 RVW (RJ 655.505) en is derhalve buiten de consolidatie gebleven. Het eigen vermogen van de Stichting bedraagt per 31 december 2023 € 208.171.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. De wijze van verantwoording in de winst- en verliesrekening is gewijzigd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Waar van toepassing zijn de vergelijkende cijfers aangepast en toegelicht.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgingsprijs of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva opgenomen voor de geamortiseerde kostprijs.

Posten in de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht zijn genummerd, refererend naar de nummering in de toelichting op de balans en de resultatenrekening.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Adrz B.V. zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen of verplichtingen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De waarderingsgrondslag van de omzet en omzetgerelateerde balansposten is het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereist een aantal schattingen en veronderstellingen, met name inzake de nuancering van de omzet. De omzetschattingen zijn beoordeeld op basis van steekproeven en controles.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven op basis van de verwachte gebruiksduur. Deze loopt voor het vastgoed in Goes en Vlissingen tot en met 2029.

In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afschreven.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de hierboven genoemde aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen, op vaste activa in ontwikkeling en op vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afschreven.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Componentenmethode

De kosten van groot onderhoud worden verwerkt volgens de componentenbenadering. Dit houdt in dat het materieel vast actief bij de eerste verwerking in de balans opgesplitst wordt in twee of meer componenten, ieder met een eigen economische levensduur en dus afschrijvingstermijn. Bij de uitvoering van het groot onderhoud worden de kosten, indien aan de activeringscriteria is voldaan, geactiveerd, waarna wordt afschreven over de geschatte termijn waarvoor het onderhoud is gepleegd. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de resultatenrekening verwerkt.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Bijzondere waardeverminderingen

Adrz B.V. beoordeelt op iedere balansdatum of zich wijzigingen of omstandigheden voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde, zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van **5,37%** (2023: 5,50%). Deze is als volgt bepaald: Kostenvoet eigen vermogen (Ke) ad. $10,85\% \cdot 20\% +$ kostenvoet vreemd vermogen (Kv) ad. $4,0\% \cdot 80\%$. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Adrz B.V. ziet per balansdatum 2024 geen indicaties die doen vermoeden dat de boekwaarde van het materieel vast actief van Adrz niet terugverdiend zal worden.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

Wanneer Adrz B.V. geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een om deze reden op nihil gewaardeerde deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor zijn aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening, welke op nominale waarde is gewaardeerd, wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

De lening aan de niet-geconsolideerde deelneming wordt opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Voorraden

De voorraden medische middelen, hulpmiddelen en kantoorbenodigdheden zijn gewaardeerd tegen de laatst bekende inkooprijzen of lagere opbrengstwaarde. Tot en met 30 september 2024 werden de voorraden gewaardeerd tegen gemiddelde inkooprijzen. Hiermee is sprake van een stelselwijziging in 2024.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder afrek van de direct toerekenbare verkoopkosten. Bij het bepalen van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met incourantheid van de voorraden.

De overige voorraden zijn, gezien de geringe (financiële) omvang en de beperkte invloed van de voorraadmutaties op het resultaat, niet opgenomen in de balans.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's/ DBC-Zorgproducten

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC's/ DBC-zorgproducten is gewaardeerd tegen de landelijke onderhanden werk (OHW) grouperwaarde. Op basis van gerealiseerde activiteiten van de openstaande DBC's wordt door de OHW-grouper een opbrengstwaarde afgeleid. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van de verzekeraars in mindering gebracht.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt. De vervolgwaaarding van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen indien noodzakelijk voor verwachte oninbaarheid. De omvang van de voorziening is, rekening houdend met de ouderdom, voor zowel reguliere vorderingen als voor individuele, grote vorderingen op basis van de statische methode bepaald. De vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten en afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Bij Adrz B.V. is geen sprake van derivaten en afgeleide financiële instrumenten. Voor overige financiële instrumenten wordt verwezen naar de waarderingsgrondslag per betreffende post.

Wettelijke reserve deelnemingen

Deze wettelijke reserve, opgenomen in de balans en in de toelichting op de balans bij paragraaf 8 Wettelijke reserves, houdt verband met de post financiële vaste activa. De wettelijke reserve deelnemingen wordt gevormd voor de resultaten en rechtstreekse vermogenswaarderingen van de deelnemingen sinds de eerste waardering volgens de vermogensmutatiemethode. Op de wettelijke reserve deelnemingen worden in mindering gebracht de uitkeringen waarop de rechtspersoon sinds de eerste waardering tegen netto-vermogenswaarde tot het moment van vaststellen van de jaarrekening recht heeft gekregen alsmede rechtstreekse vermogensverminderingen bij de deelneming, en uitkeringen die de rechtspersoon zonder beperkingen kan vaststellen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde dan wel de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen. Welke waarde van toepassing is, staat bij de desbetreffende voorziening vermeld. De rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als dotatie aan danwel vrijval van de voorziening.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening 'uitgestelde beloningen' omvat de toekomstige verplichting die Adrz B.V. heeft inzake jubileumuitkeringen en uitkeringen bij einde dienstverband uit hoofde van de CAO voor ziekenhuizen. Bij bepaling van de omvang van de voorziening is, op basis van ervaringscijfers, rekening gehouden met het personeelsverloop, een opslag voor werkgeverslasten en een verwachte gemiddelde salarisstijging van 2,3%. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde op basis van een disconteringsvoet van 2,63% (2023: 2,87%). Deze disconteringsvoet is gebaseerd op de gemiddelde staatsrente in de periode januari t/m december 2024.

Voorziening u.h.v. claims, geschillen en rechtsgedingen

Uit de voorziening 'u.h.v. claims, geschillen en rechtsgedingen' wordt het eigen risico in verband met medische aansprakelijkheid gedekt. Adrz B.V. heeft een verzekering afgesloten voor het risico van medische aansprakelijkheid. Het ultimo jaar opgenomen bedrag heeft betrekking op mogelijke uitkering van schades en is geactualiseerd voor het maximale eigen risico van deze verzekering. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken waarvan de verwachting is dat zij niet meer zullen terugkeren in het arbeidsproces, is een voorziening getroffen ter hoogte van de salarisbetalingen tot en met verwachte uitdienstdatum, alsmede de transitievergoeding waar zij bij uitdiensttreding aanspraak op kunnen maken. Deze voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Voorzieningen (vervolg)

Voorziening generatiebeleid

De voorziening generatiebeleid omvat de toekomstige verplichting die Adrz B.V. heeft jegens haar medewerkers die deelnemen aan de generatieregeling en de verwachte participatie aan de regeling. Omdat er geen historie is heeft Adrz de schatting van participatie gebaseerd op de medewerkers die per balansdatum deelnemen aan de regeling, voor de duur van de regeling, rekening houdend met de kans dat zij gedurende de looptijd van de regeling in dienst blijven. Bij bepaling van de omvang van de voorziening is rekening gehouden met een opslag voor werkgeverslasten en een verwachte gemiddelde salarisstijging van 2,3%. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde op basis van een disconteringsvoet van 2,63%. Op de voorziening is, conform de voorwaarden voor deelname aan de regeling, de waarde van de per 31 december 2024 openstaande PLB-uren van de betreffende medewerkers in mindering gebracht.

Reorganisatievoorziening

Per eind 2024 is geen reorganisatievoorziening getroffen.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde, en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

De langlopende schulden worden verantwoord in de vorm van de restant hoofdsom (oorspronkelijke bedrag van de lening minus aflossingen) minus de aflossing in het komende jaar die op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving als kortlopende schuld wordt aangemerkt.

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, en daarna tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Financiële leases

Adrz B.V. heeft een aantal lopende leasecontracten. Hierbij worden de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van deze activa nagenoeg geheel door de vennootschap gedragen. Deze activa worden geactiveerd op de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de geconsolideerde winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

Operationele leases

Adrz B.V. heeft leasecontracten waarbij de voor- en nadelen die aan het eigendom verbonden zijn, niet nagenoeg geheel door de vennootschap worden gedragen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

De rechten en verplichtingen uit hoofde van meerjarige financiële contracten, zoals huurcontracten, operationele leasecontracten, e.d., worden niet in de balans geactiveerd respectievelijk gepasseerd. De lasten die hieruit voortvloeien worden onder de bedrijfslasten verantwoord.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Opbrengsten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

Zorgverzekeringswet (ZVW)

Onder opbrengsten zorgverzekeringswet (ZVW) worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties, tegen met de zorgverzekeraars afgesproken tarieven. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen kunnen worden gedeclareerd bij de zorgverzekeraar. Tot de opbrengsten ZVW worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot medisch specialistische zorg.

Subsidies op grond van een regeling zoals bedoeld in de Kaderwet VW-subsidies en beschikbaarheidsbijdragen zorgfuncties

Subsidies en beschikbaarheidsbijdragen worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen, en worden verantwoord als baten zodra vaststaat dat zal worden voldaan aan de daaraan verbonden voorwaarden.

Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

Opbrengsten uit het verlenen van overige beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en subsidies zoals bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van diensten, overige bedrijfsopbrengsten en overige subsidies.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten betreffen verhuur en detacheringen en geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op horeca, catering en parkeergelden.

Onder de overige subsidies worden met name loonkostensubsidies verantwoord.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Het honorarium van de vrijgevestigde medisch specialisten wordt op grond van de met de Coöperatie Medisch Specialistisch Bedrijf (CMSB) en overige niet in loondienst zijnde specialisten over het boekjaar gemaakte afspraken, verwerkt in de resultatenrekening.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Adrz B.V. heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen, welke afhankelijk is van leeftijd, gemiddeld verdiend salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Adrz B.V. betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

De dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Dit wordt de beleidsdekkingsgraad genoemd. Door een gemiddelde te gebruiken, schommelt de dekkingsgraad minder sterk. In december 2024 bedraagt de actuele dekkingsgraad 109,5% (2023: 106,3%).

Pensioenfonds zijn wettelijk verplicht om voldoende geld achter de hand te houden. Hebben zij dat niet, dan geldt een herstelplan voor een periode van 10 jaar. Voor PFZW geldt dit voor de periode 2020-2029. In het bijgewerkte herstelplan van januari 2020 laat PFZW zien dat de beleidsdekkingsgraad eind 2027 weer op het vereiste niveau kan zijn. Dit is binnen de wettelijke hersteltermijn van 10 jaar.

In het geval van een tekort bij het pensioenfonds heeft Adrz B.V. geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het effect van de hogere toekomstige premies. Adrz B.V. heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Op bedrijfsterreinen, op vaste activa in ontwikkeling en op vooruitbetalingen op de materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van Adrz B.V. in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen, dan wel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend. Tot slot zijn opgenomen waardeveranderingen van financiële vaste activa.

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Segmentatie

In deze jaarrekening is geen segmentatie toegepast.

1.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Dat betekent dat de operationele kasstromen zijn afgeleid uit het gerapporteerde resultaat en dat dit gerapporteerde resultaat wordt aangepast voor:

- posten van de winst-en-verliesrekening die geen invloed hebben op de ontvangsten en uitgaven in de periode;
- mutaties in voorzieningen, overlopende posten, voorraden, handelsdebiteuren en handelscrediteuren;
- posten van de winst- en verliesrekening waarvan de ontvangsten en uitgaven niet beschouwd worden als behorend tot de operationele activiteiten (maar als investerings- of financieringsactiviteiten).

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder het aangaan van een financiële lease overeenkomst, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

1.1.4.5 Grondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft Adrz B.V. zich gehouden aan de Beleidsregels WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels, en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Activa****1. Immateriële vaste activa***De specificatie is als volgt:*

Concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom
 Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa

Totaal immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

Boekwaarde per 1 januari
 Bij: investeringen
 Af: afschrijvingen

Boekwaarde per 31 december

31-dec-24	31-dec-23
€	€
4.459.186	3.540.300
16.816	546.243
4.476.002	4.086.543
31-dec-24	31-dec-23
€	€
4.086.543	4.505.476
1.550.722	568.600
1.161.263	987.533
4.476.002	4.086.543

Toelichting:

De immateriële vaste activa bestaan voornamelijk uit het in 2019 aangeschafte Electronisch Patiënten Dossier, en het in 2024 geactiveerde nieuwe ERP.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.7.

2. Materiële vaste activa*De specificatie is als volgt:*

Bedrijfsgebouwen en terreinen
 Machines en installaties
 Andere vaste bedrijfsmiddelen
 Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa

Totaal materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

Boekwaarde per 1 januari
 Bij: investeringen
 Af: afschrijvingen
 Af: desinvesteringen

Boekwaarde per 31 december

31-dec-24	31-dec-23
€	€
33.617.647	39.650.954
12.989.753	14.562.820
25.058.151	27.503.603
5.137.587	2.177.131
76.803.138	83.894.508
31-dec-24	31-dec-23
€	€
83.894.508	85.654.224
10.733.369	12.195.519
17.329.661	13.923.111
495.078	32.124
76.803.138	83.894.508

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.8.

Onder de materiële vaste activa is voor een totaalbedrag van € 16.098.496 (2023: € 19.350.950) aan vaste activa opgenomen waarvan de zorginstelling alleen het economisch eigendom heeft.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage 1.1.10.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 33,75 miljoen (2023: € 33,75 miljoen) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, waarvan € 0 (2023: € 0) als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). De zorginstelling heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft de zorginstelling zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ een recht van hypotheek aan het WFZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ is geborgd.

In aanloop naar de geplande ingebruikname van een nieuw te bouwen ziekenhuis in 2029 worden de gebouwen en installaties in Goes versneld afgeschreven tot een boekwaarde van nihil per 31 december 2028 (voorheen 31 december 2032).

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Activa****3. Financiële vaste activa**

De specificatie is als volgt:

Deelnemingen in groepsmaatschappijen
Vorderingen op groepsmaatschappijen

Totaal financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

Boekwaarde per 1 januari
Verwerving van deelnemingen
Herwaardering achtergestelde lening u/g
Aflossing achtergestelde lening u/g

Boekwaarde per 31 december

31-dec-24	31-dec-23
€	€
364.278	350.064
1.785.234	2.010.234
2.149.512	2.360.298
31-dec-24	31-dec-23
€	€
2.360.298	350.064
14.214	0
0	2.135.234
-225.000	-125.000
2.149.512	2.360.298

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.9.

Adrz B.V. heeft ruim € 1,6 miljoen aan kapitaal ingebracht in Scheldezoom Farmacie B.V.; € 800K meer dan de andere aandeelhouder. Hierdoor is er sprake van een onevenredige kapitaalverhouding. Op basis van de negatieve resultaten van Scheldezoom Farmacie B.V. is de deelneming in 2014 afgewaardeerd naar nihil.

De nettovermogenswaarde van het aandeel van ADZ Holding B.V. in Scheldezoom Farmacie B.V. bedroeg per 31 december 2023 € 1.974.346. Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening 2024 van ADZ Holding B.V. is het definitieve resultaat van Scheldezoom Farmacie B.V. over 2024 nog niet bekend.

Met de twee grootste afnemers bestonden langlopende contracten. Vanwege de structureel negatieve marge op de dure geneesmiddelen zijn deze contracten door beide afnemers opgezegd per 1 januari 2024 en omgezet in een korte termijn overeenkomst voor 3 jaar. Wanneer deze overeenkomst vanaf 2027 niet wordt verlengd, vallen de twee grootste afnemers weg. Ook in 2024 was sprake van een hoge negatieve marge.

Daarbij lukt het Scheldezoom Farmacie niet de afzetmarkt uit te breiden. Dit blijft leiden tot onzekerheid over de in de toekomst te behalen resultaten. De nihilwaardering van de deelneming in Scheldezoom Farmacie B.V. wordt derhalve gecontinueerd.

ADZ Holding B.V. heeft de achtergestelde lening aan Scheldezoom Farmacie in 2023 geherwaardeerd naar de nominale waarde. Vanaf 2023 wordt hier jaarlijks op afgelost. Scheldezoom B.V. is voornemens deze lening in 2025 volledig af te lossen.

Adrz B.V. heeft 17,40% zeggenschap in Pathan B.V. Hiermee is vanaf 2023 geen sprake van invloed van betekenis op deze deelneming meer op deze deelneming. De deelneming is gewaardeerd tegen de prognose netto-vermogenswaarde per 31 december 2023, zijnde € 350.064.

Vanaf 2023 worden alleen uitgekeerde dividenden als resultaat uit deelneming verantwoord. In 2024 is geen dividend uitgekeerd. De balanswaardering blijft gelijk aan 2023.

Adrz B.V. heeft een aandeel van 35% in Accureon B.V. In de jaarrekening 2024 is de deelneming gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, zijnde € 14.214. Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening van Adrz B.V. is het definitieve resultaat 2024 van Accureon B.V. nog niet bekend.

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft	Kapitaalbelang	Eigen vermogen	Resultaat
				€	€
Rechtstreekse (kapitaal)belangen >= 20%:					
Scheldezoom Farmacie B.V. (o.b.v. cijfers 2023)	Farmaceut	1.862.532	50%	2.927.339	58.532
Pathan B.V. (o.b.v. cijfers 2023)	Diagnostiek	243.459	17%	2.632.538	247.800
Accureon B.V. (o.b.v. cijfers 2023)	Diagnostiek	14.214	35%	26.398	125.985

Toelichting:

Van Scheldezoom Farmacie B.V., Pathan B.V. zijn ten tijde van het opstellen van deze jaarrekening nog geen definitieve cijfers 2024 beschikbaar. Het balanstotaal, het resultaat en de kasstroom over 2023 van Scheldezoom Farmacie B.V. zijn opgenomen onder 16.1.9.

Adrz B.V. heeft aandelen A in Pathan B.V. Dit betreft een participatie van 15,67%, met een zeggenschap van 17,40%.

Adrz B.V. heeft aandelen in Accureon B.V. Dit betreft een participatie van 35%.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Activa****4. Voorraden**

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Medische middelen	2.495.512	2.841.297
Voedingsmiddelen	27.816	18.833
Hulpmiddelen	51.114	98.283
Kantoormiddelen	70.931	48.500
Totaal voorraden	2.645.373	3.006.913

Toelichting:

De totale voorraad is met € 362K verminderd ten opzichte van 2023. Een deel van de voorraden is per 1 januari 2024 overgegaan naar Accureon B.V. De overige voorraadmutaties betreffen normaal verbruik.

Tot en met 30 september 2024 werden de voorraden gewaardeerd tegen gemiddelde inkooprijzen. Vanaf 1 oktober 2024 (datum ingebruikname nieuwe ERP) worden deze gewaardeerd tegen de meest actuele inkooprijzen.

5. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten vrij segment	29.279.404	28.949.885
Af: ontvangen voorschotten	-25.590.189	-24.738.758
Af: voorziening onderhanden werk	0	0
Totaal onderhanden werk	3.689.215	4.211.127

De specificatie per categorie DBC's / DBC-zorgproducten is als volgt weer te geven:

Stroom DBC's / DBC-zorgproducten	Gerealiseerde kosten en toegerekende winst	Af: voorziening onderhanden werk	Af: ontvangen voorschotten	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
CZ Groep	18.156.431	0	-18.156.431	0
Zilveren Kruis	4.122.787	0	-4.036.000	86.787
VGZ	3.698.634	0	-2.555.722	1.142.912
Menzis	963.668	0	-573.000	390.668
ONVZ	435.113	0	0	435.113
Salland	35.217	0	0	35.217
Zorg en Zekerheid	140.216	0	0	140.216
DSW	508.139	0	-269.036	239.103
ASR	418.521	0	0	418.521
Caresq	316.816	0	0	316.816
Overig	483.862	0	0	483.862
Totaal onderhanden werk	29.279.404	0	-25.590.189	3.689.215

Toelichting:

De netto onderhanden werkpositie, na aftrek van bevoorschotting, hangt samen met de nuancering op de omzet en de verdeling van de bevoorschotting over de posities 'nog te factureren' en 'onderhanden werk'. In 2024 en 2023 zijn de verwachte omzetnuancering voor horizontaal toezicht (-/- € 250K resp. -/- 150K) en de plafondoverschrijdingen verrekend met de post debiteuren.

In 2023 en 2024 is de volledige onderhanden werk financiering in mindering gebracht op de positie onderhanden werk. Het ontvangen voorschot van CZ is ca. € 900K hoger dan de positie onderhanden werk van CZ per balansdatum. Deze € 900K is verrekend met de vordering op CZ.

De in het boekjaar in de winst- en verliesrekening verwerkte opbrengsten uit mutatie van onderhanden projecten bedragen € 0,3 mln.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Activa****6. Debiteuren en overige vorderingen**

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Vorderingen op debiteuren	23.771.657	22.324.464
Vorderingen op groepsmaatschappijen	502.159	12.808
Nog te factureren DBC's / DBC-zorgproducten	16.365.648	22.082.922
<u>Overige vorderingen:</u>		
Vorderingen op vrijgevestigde specialisten (CMSB)	707.369	0
Vooruitbetaalde bedragen	5.005.565	4.211.178
Nog te ontvangen bedragen	883.537	2.462.214
Overige overlopende activa	574.837	462.564
Totaal vorderingen	47.810.772	51.556.151

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 249.603 (2023: € 407.549). Deze voorziening bestaat uit een voorziening voor dubieuze debiteuren.

Onder de vordering op de debiteuren per 31 december 2024 zijn net als in 2023 de nog te ontvangen bedragen in verband met de afwikkeling van de schadelastjaren 2022 t/m 2024 alsmede de openstaande facturen met betrekking tot 2024 opgenomen.

Het aandeel van deze afwikkeling 2022 tot en met 2024 bedraagt per balansdatum € 2.236.833.

Op de nog te factureren omzet DBC's/DBC Zorgproducten per 31 december 2024 staan de nog te factureren DBC's en OVP's over 2024.

Per 31 december 2024 is er sprake van een vordering op groepsmaatschappij Erasmus MC van € 502.159 (2023: € 12.808). Dit betreft met name de in december 2024 vooruitbetaalde huur van het vastgoed in Vlissingen over het eerste half jaar van 2025, alsmede een aantal nog te betalen posten.

De toename van de post vooruitbetaalde bedragen wordt met name veroorzaakt door een in december 2024 vooruitbetaalde verzekeringspremie voor 2025 ad. € 1,1 miljoen, alsmede afloop van een aantal andere vooruitbetaalde posten.

De afname van de post nog te ontvangen bedragen is gevolg van afwikkeling van de per 31 december 2023 nog te ontvangen schadevergoeding voor de brand in de MRI scanner in 2022 ad. € 500K, ontvangen IZA-tranformatievergoeding 2023 ad € 500K, ontvangen subsidies over voorgaande jaren van per saldo € 225K en een aantal ontvangen bijdragen over 2022 en 2023 van totaal € 500K.

7. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bankrekeningen	23.702.298	10.196.205
Kassen	0	5.268
Kortlopend deposito	0	5.000.000
Totaal liquide middelen	23.702.298	15.201.473

Toelichting:

De middelen op de bankrekeningen en in de kas zijn vrij beschikbaar. De kortlopende deposito's hebben een looptijd van maximaal 2 maanden.

In Adrz B.V. wordt zo min mogelijk met contant geld gewerkt. Er is geen mutatie in het kasgeld geweest in 2024.

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij de Rabobank bedraagt per 31 december 2024 € 20 miljoen. Deze is per balansdatum niet aangesproken.

Adrz B.V. heeft de volgende zekerheden verstrekt aan de Rabobank:

- Een eerste hypotheekrecht van € 33.750.000 op al het vastgoed in bezit van Adrz B.V.;
- Een eerste pandrecht op alle huidige en toekomstige inventaris van Adrz B.V.;
- Een eerste pandrecht op alle huidige en toekomstige rechten en vorderingen van Adrz B.V., alsmede de zekerheden die daarmee samenhangen.

In 2023 en de eerste 9 maanden van 2024 is wegens de stijgende rentevergoedingen een deel van de liquide middelen op kortlopende spaardeposito's gezet. In het laatste kwartaal van 2024 is met de Rabobank een rentevergoeding over het saldo op de betaalrekening afgesproken en zijn geen kortlopende deposito's meer afgesloten.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Passiva****8. Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.000	1.000
Wettelijke reserve deelnemingen	106.605	106.605
Algemene en overige reserves	66.697.868	60.131.216
Totaal eigen vermogen	66.805.473	60.238.820

Het verloop over 2024 is als volgt weer te geven:

Gestort en opgevraagd kapitaal	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
Verloop geplaatst aandelenkapitaal 2024	1.000	0	0	1.000
Totaal kapitaal 2024	1.000	0	0	1.000

Wettelijke en overige reservesWettelijke reserve deelnemingen:

Verloop wettelijke reserve deelneming 2024	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
	106.605	0	0	106.605

Algemene en overige reserves:

Verloop Omzettingsreserve 2024	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
	16.860.367	0	0	16.860.367
Verloop Overige reserves 2024	43.270.849	6.566.652	0	49.837.501
Totaal overige reserves 2024	60.131.216	6.566.652	0	66.697.868

Het verloop over 2023 is als volgt weer te geven:

Kapitaal	Saldo per 1-jan-23	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-23
	€	€	€	€
Verloop geplaatst aandelenkapitaal 2023	1.000	0	0	1.000
Totaal kapitaal 2023	1.000	0	0	1.000

Wettelijke en overige reservesWettelijke reserves:

Verloop wettelijke reserve deelneming 2023	Saldo per 1-jan-23	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-23
	€	€	€	€
	106.605	0	0	106.605

Overige reserves:

Verloop Omzettingsreserve 2023	Saldo per 1-jan-23	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-23
	€	€	€	€
	16.860.367	0	0	16.860.367
Verloop Overige reserves 2023	37.345.114	5.925.734	0	43.270.848
Totaal overige reserves 2023	54.205.481	5.925.734	0	60.131.215

Toelichting:

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal bedraagt € 1.000. Enig aandeelhouder is Erasmus MC met 1.000 aandelen met een nominale waarde van € 1. Adrz B.V. heeft enkel gewone aandelen.

Het stichtingskapitaal is samen met de reserve aanvaardbare kosten en de algemene reserve bij het omzetten van de Stichting Admiraal De Ruyter Ziekenhuis in een Besloten Vennootschap (in 2017) als omzettingsreserve verplaatst naar de overige reserves. De totale omzettingsreserve ad. € 16.860.367 is beklemd vermogen. Dit deel van het eigen vermogen is niet uitkeerbaar aan de aandeelhouder(s).

Conform de statuten is het Adrz B.V. niet toegestaan om winsten en reserves uit te keren.

Ter hoogte van het aandeel van Adrz B.V. in de resultaten uit de deelneming in Pathan B.V. vanaf 2019 is een wettelijke reserve deelneming gevormd. Vanaf 2023 is geen sprake meer van invloed van betekenis in deze deelneming en is de balanswaarde niet meer gemuteerd.

Het verschil tussen het enkelvoudige en geconsolideerde eigen vermogen is een gevolg van afrondingsverschillen.

In 2024 en 2023 is onder de lang- en kortlopende schulden een door Erasmus MC verstrekte achtergestelde lening van totaal € 3 miljoen resp. € 5 miljoen verwerkt. Doel van deze achtergestelde lening is vermogensversterking.

Het aansprakelijk vermogen bestaat uit het eigen vermogen en de achtergestelde lening die onder de langlopende schulden verwerkt is. Het aansprakelijk vermogen per 31 december 2024 bedraagt € 69.805.475 (2023: € 65.238.820).

Het aansprakelijk vermogen leidt tot een solvabiliteitspositie (EV/TV) van 43,3% in 2024 (volgens berekening cf. bancaire convenanten 41,7%).

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Passiva****9. Voorzieningen***Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-24	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€	€
- jubileumverplichtingen	1.737.118	340.823	257.823	25.118	1.795.000
- langdurig zieken	699.133	791.850	594.646	94.565	801.772
- generatiebeleid	647.062	90.603	234.228	31.609	471.828
- u.h.v. claims, geschillen en rechtsgedingen	290.699	394.283	203.463	0	481.519
Totaal voorzieningen	<u>3.374.012</u>	<u>1.617.559</u>	<u>1.290.160</u>	<u>151.292</u>	<u>3.550.119</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-24
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	1.219.772
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	1.271.347
hiervan > 5 jaar	1.059.000

Toelichting per categorie voorziening:

De grondslagen zijn opgenomen in paragraaf 1.1.4.

De voorziening jubileumverplichtingen omvat de toekomstige verplichting die Adrz heeft inzake jubileumuitkeringen en uitkeringen bij einde dienstverband uit hoofde van de CAO voor ziekenhuizen.

De voorziening langdurig zieken omvat de doorbetalingsverplichting en de verwachte transitievergoeding voor medewerkers die langdurig ziek zijn en waarvan verwacht wordt dat zij niet zullen terugkeren in het arbeidsproces.

De voorziening generatiebeleid is getroffen voor toekomstige loonkosten (inclusief werkgeverslasten) waar geen arbeid tegenover staat, voor medewerkers die per balansdatum deelnemen aan het generatiebeleid.

Uit de voorziening 'u.h.v. claims, geschillen en rechtsgedingen' wordt het eigen risico in verband met medische aansprakelijkheid gedekt. Adrz B.V. heeft hiervoor een verzekering afgesloten. Het ultimo jaar opgenomen bedrag heeft betrekking op mogelijke uitkering van schades en is geactualiseerd voor het maximale eigen risico van deze verzekering.

10. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)*De specificatie is als volgt:*

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Schulden aan banken	22.086.021	25.223.178
Financial leases	11.858.320	14.893.595
Achtergestelde lening o/g	1.000.000	3.000.000
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>34.944.341</u>	<u>43.116.773</u>

Het verloop van de schulden aan banken is als volgt weer te geven:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Stand per 1 januari	28.520.495	32.733.615
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	3.297.319	4.213.120
Stand per 31 december	<u>25.223.176</u>	<u>28.520.495</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	3.137.155	3.297.317
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>22.086.021</u>	<u>25.223.178</u>

Het verloop van de schulden uit hoofde van financial lease is als volgt weer te geven:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Stand per 1 januari	22.035.487	25.604.058
Bij: nieuwe leningen	532.400	533.928
Af: aflossingen	4.451.908	4.102.499
Stand per 31 december	<u>18.115.979</u>	<u>22.035.487</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	6.257.659	7.141.892
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>11.858.320</u>	<u>14.893.595</u>

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Passiva****10. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar - vervolg)**

Het verloop van de achtergestelde lening o/g is als volgt weer te geven:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Stand per 1 januari	5.000.000	7.000.000
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	2.000.000	2.000.000
Stand per 31 december	3.000.000	5.000.000
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	2.000.000	2.000.000
Stand langlopende schulden per 31 december	1.000.000	3.000.000
Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	11.394.814	12.459.209
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	34.944.341	43.176.773
hiervan > 5 jaar	18.349.376	21.207.646

Toelichting:

Voor een toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar 1.1.10 overzicht leningen. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden. De verstrekte zekerheden voor de opgenomen leningen zijn de standaard zekerheden zoals hypothecaire zekerheid op de panden en terreinen, pandrecht op de vorderingen en pandrecht op de machines en installaties.

Onder de schulden uit hoofde van financial lease zijn alleen de financial lease-bestanddelen van de betreffende overeenkomsten opgenomen. De overige bestanddelen van de overeenkomsten (onderhoud, verzekering, operational lease) worden rechtstreeks verantwoord in de winst- en verliesrekening, de toekomstige verplichtingen die voortvloeien uit deze contracten zijn opgenomen in de niet uit de balans blijvende verplichtingen onder de onderhouds- en huurverplichtingen.

De financial lease betreft enerzijds diverse apparatuur en bijbehorende verbouwingen met een gezamenlijke boekwaarde van € 4.834.974, anderzijds het in 2016 in gebruik genomen Nuclaire Centrum met een boekwaarde van € 604.341 en het in 2017 in gebruik genomen OK-complex in Goes met een boekwaarde van € 2.487.793 (inclusief apparatuur).

Het grootste aandeel heeft betrekking op de locatie in Vlissingen (boekwaarde € 8.171.389). Adrz is geen juridisch eigenaar van deze apparatuur, noch van deze gebouwen (art.2:366 lid 2 BW). Omdat de aflossing op de financial leases annuïtair geschiedt, is de actuele waarde van de leningen nu nog hoger dan de boekwaarde van de betreffende activa.

De vorderingen van de kredietgever van de achtergestelde lening ad. € 3 miljoen (Erasmus MC) op Adrz zijn achtergesteld bij al hetgeen Adrz uit hoofde van de overige financieringsovereenkomsten aan de overige financiers verschuldigd is of uit hoofde van deze financieringsovereenkomsten op enig moment verschuldigd zal zijn.

(Gedeeltelijke) aflossing vindt plaats bij een minimaal solvabiliteitsniveau van 30% en een minimale DSCR van 1,5; tenzij door aflossing de gestelde ratio's doorbroken dreigen te worden.

11. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) en overige overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Schulden aan banken:		
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen en financial lease	11.394.814	12.439.209
Schulden aan leveranciers	6.564.513	6.053.991
Schulden aan groepsmaatschappijen	2.276.068	1.887.284
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.627.038	6.350.339
Schulden terzake pensioenen	3.121.923	2.950.663
Overige schulden:		
Schulden aan vrijgevestigde specialisten	1.190.425	1.902.384
Nog te betalen salarissen	521.377	768.170
Vakantiegeld	3.906.105	3.664.657
Schulden aan zorgverzekeraars	917.655	3.141.811
Overige passiva:		
Vakantiedagen	1.693.932	1.681.971
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	13.335.030	12.871.899
Vooruitontvangen bedragen	875.340	471.444
Overige overlopende passiva	3.552.158	3.403.585
Totaal overige kortlopende schulden	55.976.377	57.587.407

Toelichting: zie volgende pagina.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Passiva

11. Kortlopende schulden toelichting:

Per balansdatum is geen aanspraak gedaan op het werkkapitaalkrediet bij de Rabobank (limiet per balansdatum € 20 mln; ook in 2023 is per balansdatum geen aanspraak gedaan op het krediet).

De schulden aan leveranciers zijn opgelopen als gevolg van het invoeren van een nieuw ERP per 1 oktober 2024. Als gevolg van een andere manier van werken is wat achterstand ontstaan. Deze achterstand is in de eerste twee maanden van 2025 weer ingelopen.

Zowel de verplichting inzake vakantiedagen als de verplichting persoonlijk budget levensfase zijn in 2024 toegenomen. Dit is enerzijds een gevolg van de toename in het aantal openstaande verlof- en PLB-uren van de medewerkers die per 31 december 2024 nog in dienst zijn van Adrz (toename waarde PLB-uren van € 1.088K en toename waarde verlofuren met € 53,5K); anderzijds neemt de verplichting als gevolg van het overgaan van medewerkers naar Accureon per 1 januari 2024 af met € 625K aan PLB-uren en € 41,5K aan verlofuren.

In tegenstelling tot 2023 is per balansdatum sprake van een vordering op CMSB van € 707.369. Aan de vrijgevestigde specialisten buiten CMSB bestaat per balansdatum een schuld van € 1.190.425 (2023: resp. een schuld van € 719.173 en € 1.183.212).

Per 31 december 2023 was in totaal nog ca. € 3,1 mln. te betalen aan een aantal zorgverzekeraars over de oude jaren. De jaren tot en met 2021 zijn volledig afgewikkeld in 2024.

Per zorgverzekeraar per jaarlaag wordt beoordeeld of er sprake is van een schuld of een vordering. Over 2023 en 2024 is aan een aantal zorgverzekeraars sprake van een schuld van totaal € 917.655.

De post vooruitontvangen bedragen neemt met name toe als gevolg vooruitontvangen IZA-transformatiegelden voor kosten die in 2025 volgen.

De toename van de overige overlopende passiva wordt met name veroorzaakt door een reservering die is opgenomen voor een aantal nagekomen facturen over 2024.

De schulden aan deelnemingen en groepsmaatschappijen zijn als volgt te specificeren:

	31-dec-24 €	31-dec-23 €
Schuld aan Scheldezoom Farmacie BV	1.134.703	1.507.627
Schuld aan Pathan BV	630.620	379.657
Schuld aan Accureon B.V.	510.745	0
	<u>2.276.068</u>	<u>1.887.284</u>

Er zijn geen afspraken gemaakt over de looptijd van en renteverplichtingen over de kortlopende schulden aan participanten en deelnemingen.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Passiva****12. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen***Investerings-, huur- en leaseverplichtingen*

Uit hoofde van de lopende bouwprojecten bestaat per 31 december 2024 een investeringsverplichting van EUR :

- Locatie Goes	€ 1.403.187
- Locatie Vlissingen	€ 1.498.891

De in het boekjaar verwerkte (operational) leasebetalingen bedragen (per categorie):

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
- Gebouwen en terreinen	1.207.648	1.291.972
- Vervoermiddelen	146.103	140.153
- Inventaris	750.027	715.678
- Automatisering	218.846	230.882

De toekomstige minimale leasebetalingen zijn voor de volgende perioden als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
- Perioden niet langer dan 1 jaar na balansdatum	1.260.426	1.433.449
- Perioden langer dan 1 jaar en niet langer dan 5 jaar na balansdatum	1.717.191	1.349.423
- Perioden langer dan 5 jaar na balansdatum	635.370	830.276

Er zijn geen (toekomstige dan wel voorwaardelijke) sublease-betalingen dan wel sublease-ontvangsten.

Onderhoudscontracten

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
- Perioden niet langer dan 1 jaar na balansdatum	1.810.559	2.484.735
- Perioden langer dan 1 jaar en niet langer dan 5 jaar na balansdatum	1.853.118	3.898.509
- Perioden langer dan 5 jaar na balansdatum	56.572	368.688

Financial lease

Adrz B.V. heeft ultimo 2024 diverse leasecontracten die kwalificeren als financial lease. In 2024 zijn de financial leases uitgebreid met nieuwe investeringen binnen het MES-contract.

De in het boekjaar 2024 in de exploitatie verwerkte rentevergoedingen financial lease bedragen €1.115.530

De toekomstige minimale leasebetalingen (exclusief rente) zijn voor de komende perioden als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
- Perioden niet langer dan 1 jaar na balansdatum	6.238.730	7.141.892
- Perioden langer dan 1 jaar en niet langer dan 5 jaar na balansdatum	6.940.175	8.380.196
- Perioden langer dan 5 jaar na balansdatum	4.937.073	6.513.399

De boekwaarde van deze financial lease bedraagt €16.098.496 (2023: € 19.705.367). Adrz is geen juridisch eigenaar van deze apparatuur c.q. (tijdelijke) huisvesting (art. 2:366 lid 2 BW). Het MES-contract met Siemens is voorlopig verlengd tot 31 december 2025. Wanneer dit niet verder wordt verlengd, dient de restboekwaarde ad. € 2,2 miljoen in één keer te worden afgelost. Dit bedrag is meegenomen in de toekomstige minimale leasebetalingen voor een periode niet langer dan 1 jaar na balansdatum.

Er zijn geen (toekomstige dan wel voorwaardelijke) sublease-betalingen dan wel sublease-ontvangsten.

Fiscale eenheid BTW

Er is geen sprake van een fiscale eenheid voor de BTW.

Kredietfaciliteit

Bij de Coöperatieve Rabobank U.A. is een kredietfaciliteit afgesloten voor onbepaalde tijd voor een maximumbedrag van € 20 miljoen. De zekerheden zijn toegelicht in paragraaf 1.1.5.7. In de convenanten is afgesproken dat per balansdatum de debt service coverage ratio (DSCR) minimaal 1,5 bedraagt en de solvabiliteit 25% of hoger is.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Passiva

Overige verplichtingen (vervolg)

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het makro kader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg en bij instellingen voor curatieve geestelijke gezondheidszorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de Aanwijzing macrobeheersmodel instellingen voor medisch specialistische zorg, respectievelijk Aanwijzing Macrobeheersinstrument curatieve geestelijke gezondheidszorg. Ook voor instellingen in andere sectoren kan een Aanwijzing Macrobeheersinstrument van toepassing zijn. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZA) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Voor 2024 is het mbi-omzetplafond door de NZa vastgesteld op EUR 30.211,6 miljoen (prijsniveau 2024), inclusief de loon- en prijsbijstelling 2024, maar exclusief de beschikbaarheidsbijdragen als bedoeld in artikel 56a van de Wmg voor medisch specialistische zorg.

Bij het opstellen van de jaarrekening 2024 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2024. Adrz B.V. is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van Adrz B.V. per 31 december 2024.

De heffingsgrondslag Macrobeheersinstrument is als volgt opgebouwd:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Tariefopbrengst van DBC's, DBC-zorgproducten, overige zorgproducten in zowel het gereguleerde als het vrije segment	276.992.151	257.029.207
Mutatie medisch specialistische zorg in het onderhanden werk	329.519	1.536.118
Totaal heffingsgrondslag	277.321.671	258.565.325

Overige verplichtingen

Obligo verplichting richting het Waarborgfonds voor de Zorgsector

De derde zekerheidslaag voor het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ) is dat alle WfZ-deelnemers mederisicodragend zijn. Als het WfZ niet aan haar garantieverplichting kan voldoen, kan het WfZ een beroep doen op haar deelnemers. Dit gaat in de vorm van renteloze leningen. De hoogte van deze leningen is gemaximeerd tot 3% van de restschuld van de leningen van de deelnemer. Voor Adrz B.V. is dit per ultimo 2024 een verplichting van € 714.664.

Verstrekte garanties en borgstellingen

Er zijn door Adrz B.V. garanties afgegeven aan begunstigde Health Estate Center B.V. voor respectievelijk € 64.583 en € 43.056.

Deze bankgaranties zijn per 7 januari 2025 komen te vervallen.

Er zijn door Adrz B.V. garanties afgegeven aan begunstigde Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed B.A. voor respectievelijk € 94.321, € 93.176 en € 5.618.

Aansprakelijkstellingen inzake groepsmaatschappijen en overige verbonden maatschappijen

Adrz B.V. is gezamenlijk met Stichting ZorgSaam Zeeuws-Vlaanderen aansprakelijk voor alle schulden van Scheldezoom Farmacie B.V. jegens de bank. Op dit moment is er geen indicatie dat Scheldezoom niet aan deze verplichtingen kan voldoen.

Zeeuwse Zorg Coalitie

Adrz maakt als een van de kernvertegenwoordigers deel uit van de Zeeuwse ZorgCoalitie. Deze coalitie is opgericht om met huidig ca. 70 Zeeuwse zorgaanbieders de zorg in Zeeland toegankelijk en betaalbaar te houden. In het bijzonder richt de ZZC zich op het voorkomen van de zgn. zorgkloof, waarbij door de toename van de zorgvraag en minder mensen die in de zorg werkzaam willen of kunnen zijn, de noodzakelijke zorg niet meer geleverd kan worden.

In 2023 is een aanvraag gedaan voor IZA-transformatiemiddelen. Deze aanvraag is begin 2024 toegekend voor een bedrag van € 83,4 mln.

De 9 kernvertegenwoordigers in de ZZC zijn gezamenlijk aanspreekbaar op de resultaten die uit het programma moeten komen, en zijn financieel aansprakelijk voor maximaal het respectievelijke gedeelte van de aanvraag dat onder het IZA-programma is uitgekeerd. Dit betreft de aan iedere organisatie eigen toegekende middelen minus de daadwerkelijk bestede kosten (met mogelijk een variantie van minus of plus 10%) en het respectievelijke gedeelte van de uitkeringen die ten goede zijn gekomen aan de ondersteuningsorganisatie, minus de daar daadwerkelijk bestede kosten. Adrz heeft voor de eigen middelen per jaarultimo meer ontvangen dan dat Adrz aan de verschillende programmaonderdelen heeft besteed over 2023 en 2024. Deze bedragen zijn op de balans opgenomen, inclusief de verplichting om deze gelden alsnog aan de vooraf afgesproken doelstellingen te besteden. Hieruit volgt geen verdere niet opgenomen verplichting.

Er bestaat op het moment van opmaken van de jaarrekening nog onduidelijkheid omtrent regelgeving, besteding en verantwoording van de IZA-gelden door de ondersteuningsorganisatie, waardoor de inschatting van Adrz is dat de aansprakelijkheid van Adrz ten aanzien van dit gedeelte van de IZA-gelden beperkt is.

Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor

De mogelijke verplichtingen met betrekking tot overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers, voortvloeiend uit de uitspraak van het Europese Hof uit 2024, zijn door de onzekerheden van de consequenties op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen.

1.1.7 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	Vooruitbe- talingen op immateriële activa	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2024			
- aanschafwaarde	7.542.096	546.243	8.088.339
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	4.001.796	0	4.001.796
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>3.540.300</u>	<u>546.243</u>	<u>4.086.543</u>
Mutaties in het boekjaar			
- investeringen	18.151	1.532.571	1.550.722
- herwaarderingen	0	0	0
- afschrijvingen	1.161.263	0	1.161.263
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0
- activering projecten in uitvoering	2.061.998	-2.061.998	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>			
aanschafwaarde	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>			
aanschafwaarde	20.035	0	20.035
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	20.035	0	20.035
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>918.886</u>	<u>-529.427</u>	<u>389.459</u>
Stand per 31 december 2024			
- aanschafwaarde	9.602.210	16.816	9.619.026
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	5.143.024	0	5.143.024
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>4.459.186</u>	<u>16.816</u>	<u>4.476.002</u>
Afschrijvingspercentage	12,5% tot 20%	n.v.t.	

1.1.8 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024					
- aanschafwaarde	111.276.263	28.494.611	95.459.823	2.177.131	237.407.828
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	71.625.309	13.931.791	67.956.220	0	153.513.320
Boekwaarde per 1 januari 2024	39.650.954	14.562.820	27.503.603	2.177.131	83.894.508
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	29.998	342.398	636.852	9.724.121	10.733.369
- herwaarderingen	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	7.400.510	3.117.823	6.811.328	0	17.329.661
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0
- activering projecten in uitvoering	1.337.205	1.202.358	4.224.102	-6.763.665	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>					
aanschafwaarde	0	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	0	0	1.035.208	0	1.035.208
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	540.130	0	540.130
per saldo	0	0	495.078	0	495.078
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-6.033.307	-1.573.067	-2.445.452	2.960.456	-7.091.370
Stand per 31 december 2024					
- aanschafwaarde	112.643.466	30.039.367	99.285.569	5.137.587	247.105.989
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	79.025.819	17.049.614	74.227.418	0	170.302.851
Boekwaarde per 31 december 2024	33.617.647	12.989.753	25.058.151	5.137.587	76.803.138
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0% tot 10%	5% tot 10%	5% tot 33,3%	n.v.t.	

1.1.9 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Deelneming in Scheldezoom Farmacie B.V.	Lening u/g aan Scheldezoom Farmacie B.V.	Accureon B.V.	Pathan B.V.	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2024	0	2.010.234	0	350.064	2.360.298
Kapitaalstortingen			14.214		14.214
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0	0
Ontvangen dividend					0
Aflossing lening u/g	0	-225.000		0	-225.000
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>0</u>	<u>1.785.234</u>	<u>14.214</u>	<u>350.064</u>	<u>2.149.512</u>
Som waardeverminderingen	0	0	0	0	

Toelichting Scheldezoom Farmacie B.V. (joint venture)

Balanstotaal per 31 december 2023	€ 15.184.039
Resultaat over 2023	€ 58.532
Kasstroom in 2023	-€ 1.247.764

1.1.10 Geconsolideerd overzicht langlopende schulden ultimo 2024

1.1.10.1 Schulden aan banken ultimo 2024

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke rente	Restschuld 31 december 2023	Nieuwe leningen in 2024	Aflossing in 2024	Restschuld 31 december 2024	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2024	Aflossings- wijze	Aflossing 2025	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
NN Groep 16613	16-mrt-98	4.594.525	27	onderhandse	5,400%	340.334	0	170.168	170.166	0	1	Lineair	170.166	Rijksgarantie
BNG 40.88333	1-okt-98	3.176.462	28	onderhandse	4,790%	340.335	0	113.446	226.889	0	2	Lineair	113.445	Rijksgarantie
BNG 40.85092.01	28-feb-96	3.289.907	29	onderhandse	4,270%	226.891	0	113.446	113.445	0	1	Lineair	113.445	Rijksgarantie
NWB 1 0025330	31-dec-07	4.424.340	20	onderhandse	0,550%	884.868	0	221.217	663.651	0	3	Lineair	231.217	Rijksgarantie
BNG 40.104550	17-dec-09	2.552.400	15	onderhandse	4,180%	170.160	0	170.160	0	0	0	Lineair	0	Rijksgarantie
BNG 40.105814	1-okt-10	3.403.350	15	WfZ borging	3,060%	453.780	0	226.890	226.890	0	1	Lineair	226.890	Rijksgarantie
Rabobank 005.007.5270	30-apr-18	10.000.000	11	WfZ borging	2,100%	4.999.960	0	1.000.008	3.999.952	0	4	Lineair	1.000.008	WFZ verhaalsregeling
Rabobank 0005.0119.301	13-dec-19	5.000.000	10	onderhandse	1,500%	2.999.984	0	500.004	2.499.980	0	5	Lineair	500.004	WFZ verhaalsregeling
Rabobank 0005.0119.302	13-dec-19	5.000.000	10	onderhandse	1,850%	5.000.000	0	0	5.000.000	5.000.000	5	aflossingsvrij	0	WFZ verhaalsregeling
RABO 0050183127	30-mrt-21	5.000.000	10	onderhandse	1,050%	5.000.000	0	0	5.000.000	5.000.000	6	aflossingsvrij	0	WFZ verhaalsregeling
RABO 0050183128	30-mrt-21	5.000.000	10	onderhandse	1,350%	3.613.439	0	504.204	3.109.235	588.215	6	Lineair	504.204	WFZ verhaalsregeling
RABO 0050183129	1-nov-21	2.500.000	10	onderhandse	1,050%	2.500.000	0	0	2.500.000	2.500.000	7	aflossingsvrij	0	WFZ verhaalsregeling
RABO 0050183130	1-nov-21	2.500.000	10	onderhandse	1,350%	1.990.744	0	277.776	1.712.968	324.088	7	Lineair	277.776	WFZ verhaalsregeling
Totaal						28.520.495	0	3.297.319	25.223.176	13.412.303			3.137.155	

1.1.10.2 achtergestelde leningen o/g ultimo 2024

Erasmus MC	5-okt-17	10.000.000	onbep.	achtergestelde	2,500%	5.000.000	0	2.000.000	3.000.000	0	onbepaald		2.000.000	Geen
Totaal						5.000.000	0	2.000.000	3.000.000	0			2.000.000	

1.1.10.3 Financial lease apparatuur ultimo 2024

Siemens MES apparatuur	jan-15	1.407.593	10	Financial lease	3,23%	4.164.011	532.400	1.288.402	3.408.009	0	1	Annuïtair	3.408.009	
Siemens MES bouw	jan-15	741.891	10	Financial lease	3,20%	284.053	0	284.053	0	0	0	Annuïtair	0	
Lease Vlissingen Erasmus	jan-16	17.364.201	17	Financial lease	6,00%	12.184.282		1.142.614	11.041.668	4.937.073	8	Annuïtair	1.036.485	
Siemens Nucleair Centrum	jul-16	4.028.941	10	Financial lease	5,96%	1.241.597	0	474.613	766.984	0	2	Annuïtair	503.686	
Siemens OK apparatuur	feb-17	2.317.150	10	Financial lease	4,46%	847.941	0	254.979	592.962	0	2	Annuïtair	266.581	
Siemens OK huisvesting	feb-17	9.327.200	10	Financial lease	3,48%	3.313.603	0	1.007.247	2.306.355	0	2	Annuïtair	1.042.898	
Totaal						22.035.487	532.400	4.451.908	18.115.978	4.937.073			6.257.659	

1.1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024**Baten****14. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening****14.1 Zorgverzekeringswet**

Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)
Totaal

2024	2023
€	€
277.321.671	258.565.324
277.321.671	258.565.324

Toelichting:

In deze post is een mutatie op onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten begrepen van € 407K (2023: € 1,5 miljoen).
De stijging van de opbrengsten ZVW wordt met name veroorzaakt doordat er in 2024 sprake was van een hoger prijsniveau dan in 2023.

14.2 Subsidie voor zorgverlening

Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS

2024	2023
€	€
3.111.662	2.939.075

14.3 Beschikbaarheidsbijdragen zorgfuncties

Beschikbaarheidsbijdragen Zorg (exclusief Opleidingen)
Beschikbaarheidsbijdragen Opleidingen
Subsidie IC-opschaling
Totaal beschikbaarheidsbijdragen zorgfuncties

2024	2023
€	€
3.790.186	3.955.686
2.042.000	1.541.900
0	223.777
5.832.186	5.721.363

Toelichting:

Als gevolg van een negatieve correctie van € 300K over 2022 in de in 2023 verantwoorde beschikbaarheidsbijdragen opleidingen neemt deze post in 2024 relatief veel toe. Een deel van de stijging wordt veroorzaakt door het aantal gediplomeerden in 2024.
De subsidie IC-opschaling is in 2024 niet meer van toepassing.

14.4 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

Opbrengsten WDS en overige zorgprestaties
Opbrengsten Covid-tests

2024	2023
€	€
8.288.891	6.604.763
0	31.086
8.288.891	6.635.849

Toelichting:

De omzet WDS en overige zorgprestaties is enerzijds toegenomen met correcties uit 2023 (€ 450k) en anderzijds door een hoger prijsniveau dan in 2023.

15. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

Opbrengsten uit overige dienstverlening:
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):
Transformatiegelden
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies

2024	2023
€	€
6.628.501	3.867.880
728.783	573.676
1.403.720	500.000
742.564	413.446
9.503.567	5.355.002

Toelichting:

De opbrengsten uit overige dienstverlening nemen toe als gevolg van de overgang van de klinisch chemische diagnostiek naar Accureon, waardoor opbrengsten in 2024 worden doorbelast aan Accureon, waar dit in 2023 nog niet het geval was.
De overige opbrengsten nemen toe als gevolg van doorbelasten van huur aan Accureon.
De transformatiegelden betreffen een vergoeding van de kosten die gemaakt worden in het kader van Passende Zorg (IZA-initiatieven) en dekken de hiervoor tot en met 2024 gemaakte en in het resultaat verantwoorde kosten. In 2023 was deze vergoeding verantwoord onder de overige subsidies. In de jaarrekening 2024 zijn de vergelijkende cijfers aangepast.
De overige subsidies nemen toe als gevolg van een toename in sectorplan plus en affiliatievergoedingen.

1.1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024**Lasten****16. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten**

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Personeel niet in loondienst	4.707.440	4.768.963
Honorariumkosten vrijgevestigde specialisten	36.081.129	34.778.850
Totaal	40.788.569	39.547.813

Toelichting:

De PNIL-kosten liggen per saldo op hetzelfde niveau als in 2024. In de meeste zorgenheden is de inzet van extern personeel echter afgenomen. Het aantal contractuele FTE's in loondienst is hier toegenomen (zie 1.1.11.17). Op de spoedeisende hulp was in 2024 sprake van onderbezetting en is voor ca. € 700K aan SEH-artsen ingehuurd.

17. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen	102.329.088	98.292.424
Sociale lasten	14.334.778	13.225.382
Pensioenpremies	9.109.417	8.456.440
Totaal personeelskosten	125.773.283	119.974.245

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):

	2024	2023
FTE's medisch	926	902
FTE's medisch ondersteunend	264	340
FTE's staf	474	487

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden

	2024	2023
	1.664	1.729

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is

	2024	2023
	0	0

Toelichting:

De toename van de lonen en salarissen is met name een gevolg van de afname van het aantal FTE in loondienst (met name als gevolg van de overgang van medewerkers klinisch chemische diagnostiek naar Accureon B.V.) in combinatie met de salarisverhoging per 1 juni 2024 van ca. 5%.

In 2024 is daarnaast voor een bedrag van ca. € 400K aan vergoedingen inzake de werkkostenregeling verantwoord onder de overige personeelskosten.

De stijging van de sociale lasten ligt in lijn met de stijging van de lonen en salarissen en de mutaties in de tarieven voor werkgeverspremies. De over een jaar af te dragen pensioenpremie wordt gebaseerd op de bruto maandsalarissen over januari (tenzij de medewerker later in dienst is gekomen). Omdat de eerste loonsverhoging plaatsvond per 1 juni 2025 stijgen de pensioenpremies niet evenredig mee met de lonen en salarissen.

De gemiddelde aantallen FTE's betreffen de contractuele FTE's. In de jaarrekening 2023 zijn de betaalde FTE's inclusief 44 stagiaires weergegeven. In de jaarrekening 2024 zijn de vergelijkende cijfers 2023 aangepast naar contractuele FTE's. De gemiddelde betaalde FTE's (exclusief stagiaires) bedragen in 2024 1.664 (2023: 1.729).

De afname van het aantal FTE's medisch ondersteunend is m.n. een gevolg van de verzelfstandiging van de klinisch chemische diagnostiek per 1 januari 2024.

18. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	1.161.263	987.533
- materiële vaste activa	17.329.661	13.923.111
- boekresultaat verkopen vaste activa	27.435	-229.095
Totaal afschrijvingen	18.518.359	14.681.549

Toelichting:

Met het oog op de in 2029 geplande ingebruikname van een nieuw te bouwen ziekenhuis worden de gebouwen in Goes vanaf 2024 versneld afgeschreven tot en met 31 december 2028. De impact van de versnelde afschrijving is ca. € 2,8 miljoen.

Het boekresultaat van de verkopen vaste activa komt voort uit het afstoten van een aantal kleinere activa.

1.1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024**Lasten****19. Overige bedrijfskosten**

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	4.679.313	4.734.877
Algemene kosten	20.132.068	18.512.747
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	70.316.081	60.544.330
Onderhoud en energiekosten	5.621.986	5.351.539
Huur en leasing	2.356.795	2.406.999
Dotaties en vrijval voorzieningen	409.962	434.131
<u>Andere personeelskosten:</u>		
Dotaties en vrijval voorzieningen personele regelingen	1.223.276	1.462.252
Overige personeelskosten	6.267.855	5.939.181
Totaal overige bedrijfskosten	111.007.335	99.386.056

Toelichting:

De stijging van de algemene kosten zit met name in nieuwe licentiekosten waaronder AFAS (€ 780K) en advieskosten voor Passende Zorg (€ 275K).

De stijging van de patiënt- en bewonersgebonden kosten zit voor € 9,8 miljoen in de kosten laboratoriumonderzoek door derden, grotendeels als gevolg van de verzelfstandiging van de klinische chemische diagnostiek naar Accureon. Deze stijging loopt weg tegen lagere personeelskosten en hogere opbrengsten uit overige dienstverlening van Adrz aan Accureon.

Met name als gevolg van een verhoging van de gastarieven nemen de onderhoud- en energiekosten toe met € 270K.

De afname van de dotaties aan personele voorzieningen wordt met name veroorzaakt door het lagere aantal FTE in loondienst per 31 december 2024.

De stijging van de overige personeelskosten zit met name in de werkkostenregeling (verschuiving met de loonkosten).

20. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	230.222	73.134
Financiële baten uit verhouding met groepsmaatschappijen	79.140	84.927
Subtotaal financiële baten	309.362	158.062
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.713.142	1.994.512
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren		
Herwaardering achtergestelde lening u/g	0	2.135.234
Resultaat uit deelneming	0	0
Subtotaal waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren	0	2.135.234
Totaal financiële baten en lasten	-1.403.780	298.784

Toelichting:

Het resultaat uit deelnemingen wordt toegelicht in paragraaf 1.1.5.3.

In 2023 is de achtergestelde lening aan Scheldezoom Farmacie B.V. geherwaardeerd naar de nominale waarde van € 2.135.234, dit was een eenmalige incidentele bate.

De rentelasten zijn gedaald als gevolg van het aflossen van de bestaande financieringen. Er is een trekking gedaan in het reeds bestaande MES-contract met Siemens, er zijn geen nieuwe financieringen aangetrokken in 2024.

De rentebaten nemen toe als gevolg van nieuwe afspraken met de Rabobank m.b.t. rentevergoeding op de creditsaldi op de betaalrekening van Adrz.

1.1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

Lasten

21. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen

De WNT is van toepassing op het Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V.	
Het voor Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024	€ 233.000
Het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, klasse	V
Totaalscore	13 punten

Welk bestuursmodel is van toepassing op uw organisatie? Eindverantwoordelijke raad van bestuur met raad van commissarissen
Wat is de samenstelling van het bestuur of de directie? Driehoofdig met voorzitter

Adrz B.V. is ingedeeld in klasse V van de WNT.

De bezoldiging van de bestuurders van Adrz B.V. met dienstbetrekking over het jaar 2024 is als volgt:

Naam	J.M.M. Taks	J. de Vries	S.A.G. Kemink
Functie	Voorzitter Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur
Aanvang en einde dienstverband in 2024	1/6 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in FTE)	1,0	1,0	0,967
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee	nee
Dienstbetrekking	ja	ja	ja
Bezoldiging:			
1 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€126.777	€216.780	€209.554
2 Beloningen betaalbaar op termijn	€9.457	€16.211	€15.668
Subtotaal	€136.234	€232.991	€225.222
Individueel toepasselijk WNT-maximum in 2024	€136.235	€233.000	€225.361
3 -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging	€136.234	€232.991	€225.222
Reden waarom de overschrijding is toegestaan:	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2023			
Aanvang en einde functie vervulling in 2023		1/1 - 31/12	1/10 - 31-12
Omvang dienstverband in 2023 (in FTE)		1,0	0,8
(Fictieve) dienstbetrekking?		ja	ja
Bezoldiging 2023			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€0	€207.816	€41.930
Beloningen betaalbaar op termijn	€0	€15.175	€3.033
Subtotaal	€0	€222.991	€44.963
Individueel toepasselijk WNT-maximum in 2023	€0	€223.000	€44.966
Totaal bezoldiging	€0	€215.999	€44.963

De bezoldiging van de bestuurders van Adrz B.V. zonder dienstbetrekking over het jaar 2024 is als volgt:

Naam	P.H.E.M. de Kort		S.A.G. Kemink	
Functie	Voorzitter		Lid	
Kalenderjaar	2024	2023	2024	2023
Aanvang en einde functie vervulling in 2024	1/1 - 31/5	16/10 - 31/12		1/4 - 30/9
Aantal kalendermaanden functie vervulling in 2024	5	3		6
Omvang van het dienstverband in uren in het kalenderjaar	768	362		834,9
Gewezen topfunctionaris?	nee		nee	
Dienstbetrekking	nee		nee	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum				
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€221	€212	n.v.t.	€212
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€139.200	€88.500	n.v.t.	€177.000
Individueel toepasselijke maximum gehele periode		€227.700	€177.000	
Bezoldiging				
Bezoldiging in de betreffende periode	€139.200	€76.808	n.v.t.	€89.202
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12		€216.008	€89.202	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		n.v.t.	n.v.t.	
Bezoldiging		€216.008	€89.202	
Het bedrag van de overschrijding	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Reden waarom de overschrijding is toegestaan:	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.	n.v.t.	

1.1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

Lasten

21. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (vervolg)

De bezoldiging van de leden van de raad van commissarissen van Adrz B.V. over het jaar 2024 is als volgt:

Naam	P.H. Draaisma	A.J.M. Loogman	M.M.G.C. Schut	I. van Stijn
Functie Adrz B.V.	Voorzitter Raad van Commissarissen	Lid Raad van Commissarissen	Lid Raad van Commissarissen	Lid Raad van Commissarissen
Commissie	Auditcommissie, renumeratiecommissie	Auditcommissie (voorzitter)	Vice-voorzitter, renumeratiecommissie (voorzitter)	Commissie kwaliteit, mens en verbetering (voorzitter)
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/3
Functie(s)	Gepensioneerd	Vrijgevestigd bestuursadviseur, toezichthouder.	-Partner Reflect Bedrijfspsychologen: Organisatie adviseur, coach en assessor; -Program Manager Executive Education & Organizational bij Nyenrode Business University; -Extern toezichthouder governance bij Aw.	Intensivist; Voorzitter bestuur medische staf OLVG Amsterdam.
Bezoldiging 2024				
Bezoldiging	€34.950	€23.300	€23.300	€5.793
Individueel toepasselijk WNT-maximum	€34.950	€23.300	€23.300	€5.793
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€0	€0	€0	€0
Totaal bezoldiging	€34.950	€23.300	€23.300	€5.793
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	Er is geen sprake van overschrijding	Er is geen sprake van overschrijding	Er is geen sprake van overschrijding	Er is geen sprake van overschrijding
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	Er is geen sprake van onverschuldigde betaling	Er is geen sprake van onverschuldigde betaling	Er is geen sprake van onverschuldigde betaling	Er is geen sprake van onverschuldigde betaling
Gegevens 2023				
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Beloning 2023	€ 33.450	€ 22.300	€ 22.300	€ 22.300
Toepasselijk WNT-maximum 2023	€ 33.450	€ 22.300	€ 22.300	€ 22.300

Naam	P.J. Hoppener	F.F. Willems
Functie Adrz	Lid Raad van Commissie kwaliteit, mens	Lid Raad van Commissie kwaliteit,
Commissie	1/1 - 31/12	1/7 - 31/12
Aanvang en einde functievervulling in 2024	Vrijgevestigd interim-bestuurder	Cardioloog
Functie(s)		
Bezoldiging 2024		
Bezoldiging	€23.300	€11.650
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€0	€0
Totaal bezoldiging	€23.300	€11.650
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	Er is geen sprake van	Er is geen sprake van
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	Er is geen sprake van	Er is geen sprake van
Gegevens 2023		
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12	n.v.t.
Beloning 2023	€22.300	€0
Toepasselijk WNT-maximum 2023	€22.300	€0

Toelichting overschrijding maximale bezoldiging:

Geen van de leden van de raad van commissarissen overschrijdt de maximale bezoldiging in 2024.

22. Wet normering bezoldiging niet-topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de niet-topfunctionarissen die over 3 in het kader van de WNT verantwoord worden, is als volgt:

In 2024 is dit binnen Adrz B.V. niet van toepassing.

1.1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024**Lasten****23. Honoraria accountant**

De honoraria van de accountant over 2024 zijn als volgt:

- 1 Controle van de jaarrekening
- 2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. CB-aanneesom, subsidies)
- 3 Fiscale advisering
- 4 Niet-controlediensten

Totaal honoraria accountant

2024	2023
€	€
199.650	188.760
25.000	12.584
0	11.174
289.520	12.100
514.170	224.618

Toelichting:

De verantwoorde honoraria van de accountant zijn toe te rekenen aan het boekjaar waarop de controlewerkzaamheden betrekking hebben, met uitzondering van € 275.000 honorarium voor ondersteuning bij passende zorg in 2023 (verantwoord onder de niet-controlediensten).

In 2024 worden extra kosten voor de controle van de jaarrekening gemaakt als gevolg van de conversie van Vidavi naar AFAS.

24. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders is opgenomen onder punt 21.

25. Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

1.1.12 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-24	31-dec-23
		€	€
Activa			
A Vaste activa			
I <i>Immateriële vaste activa</i>	1		
1. Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom		4.459.186	3.550.300
2. Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa		16.816	546.243
		4.476.002	4.086.543
II <i>Materiële vaste activa</i>	2		
1. Bedrijfsgebouwen en -terreinen		33.617.647	39.650.954
2. Machines en installaties		12.989.753	14.562.820
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen		25.058.151	27.503.603
4. Materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa		5.137.587	2.177.131
		76.803.138	83.894.508
III <i>Financiële vaste activa</i>	3		
1. deelnemingen in groepsmaatschappijen		-3.012.094	-3.012.094
2. voorziening op deelnemingen in groepsmaatschappijen		3.362.158	3.362.158
3. vorderingen op groepsmaatschappijen		1.785.234	2.010.234
4. voorziening op vorderingen op groepsmaatschappijen		14.214	0
		2.149.512	2.360.298
B Vlottende activa			
I <i>Voorraden</i>	4		
1. gereed product		2.645.373	3.006.913
II Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	5	3.689.215	4.211.127
III <i>Vorderingen</i>	6		
1. op debiteuren		23.771.657	22.324.464
2. op groepsmaatschappijen		3.885.745	3.396.394
3. nog te factureren DBC's / DBC-zorgproducten		16.365.648	22.082.922
4. ontvangen voorschotten op nog te factureren DBC's / DBC-zorgproducten			0
5. overige vorderingen		6.596.471	6.673.391
6. overige overlopende activa		574.837	462.552
Totaal vorderingen		51.194.358	54.939.724
IV Liquide middelen	7	23.681.053	15.179.944
Totaal activa		164.638.651	167.679.057
		€	€
Passiva			
C Eigen vermogen	8		
I gestort en opgevraagd kapitaal		1.000	1.000
II wettelijke reserve deelnemingen		106.605	106.605
III algemene en overige reserves			
1. omzettingsreserve		16.860.367	16.860.367
2. overige reserves		49.837.500	43.270.848
Totaal eigen vermogen		66.805.472	60.238.820
D Voorzieningen			
1. overige voorzieningen	9	6.912.564	6.736.169
E Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	10		
1. schulden aan banken		22.086.021	25.223.178
2. achtergestelde lening o/g		1.000.000	3.000.000
3. financial leases		11.858.319	14.893.595
		34.944.340	43.116.773
F Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) en overlopende passiva	11		
1. schulden aan banken		11.394.814	12.439.209
2. schulden aan leveranciers		6.564.513	6.053.991
3. schulden aan groepsmaatschappijen		2.276.068	1.887.284
4. belastingen en premies sociale verzekeringen		6.627.038	6.350.339
5. schulden terzake pensioenen		3.121.923	2.950.663
6. overige schulden		6.535.561	9.477.022
7. overige passiva		19.456.357	18.428.787
totaal kortlopende schulden		55.976.274	57.587.295
Totaal passiva		164.638.651	167.679.057

1.1.13 ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

	Ref.	2024 €	2023 €
Bedrijfsopbrengsten			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	14		
Zorgverzekeringswet		277.321.671	258.565.324
Subsidie voor zorgverlening		3.111.662	2.939.075
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		5.832.186	5.721.363
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		8.288.891	6.635.849
Netto-omzet		294.554.410	273.861.611
Overige bedrijfsopbrengsten	15	9.503.567	5.355.002
Som der bedrijfsopbrengsten		304.057.978	279.216.613
Bedrijfslasten			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	16	40.788.569	39.547.813
Lonen en salarissen	17	102.329.088	98.292.423
Sociale lasten	17	14.334.778	13.225.382
Pensioenlasten	17	9.109.417	8.456.440
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	18	18.518.359	14.681.549
Overige bedrijfskosten	19	111.007.048	99.385.795
Som der bedrijfslasten		296.087.259	273.589.401
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	20	309.362	158.062
Rentelasten en soortgelijke kosten	20	-1.713.142	-1.994.512
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren	20	-287	2.134.972
		-1.404.067	298.522
Resultaat boekjaar		6.566.652	5.925.734
Resultaatbestemming			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2024	2023
		€	€
Toevoeging/(onttrekking):			
Wettelijke reserve deelnemingen		0	-
Algemene / overige reserves		6.566.652	5.925.734
		6.566.652	5.925.734

1.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Activa****1. Immateriële vaste activa***De specificatie is als volgt:*

Concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom
 Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa

Totaal immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

Boekwaarde per 1 januari

Bij: investeringen

Bij: herwaarderingen

Afschrijvingen

Afschrijvingen

Boekwaarde per 31 december

31-dec-24	31-dec-23
€	€
4.459.186	3.550.300
16.816	536.243
4.476.002	4.086.543
31-dec-24	31-dec-23
€	€
4.086.543	4.505.476
1.550.722	568.600
0	0
1.161.263	987.533
0	0
4.476.002	4.086.543

Toelichting:

De immateriële vaste activa bestaan voornamelijk uit het in 2019 aangeschafte Electronisch Patiënten Dossier, en het in 2024 geactiveerde nieuwe ERP.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.15.

2. Materiële vaste activa*De specificatie is als volgt:*

Bedrijfsgebouwen en terreinen

Machines en installaties

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa

Totaal materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

Boekwaarde per 1 januari

Bij: investeringen

Bij: herwaarderingen

Afschrijvingen

Afschrijvingen

Boekwaarde per 31 december

31-dec-24	31-dec-23
€	€
33.617.647	39.660.954
12.989.753	14.562.921
25.058.151	27.493.602
5.137.587	2.177.131
76.803.138	83.894.608
31-dec-24	31-dec-23
€	€
83.894.508	85.654.224
10.733.369	12.195.619
0	0
17.329.661	13.933.111
495.078	32.125
76.803.138	83.884.607

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.16.

Onder de materiële vaste activa is voor een totaalbedrag van € 16.098.496 (2023: € 19.350.950) aan vaste activa opgenomen waarvan de zorginstelling alleen het economisch eigendom heeft.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage 1.1.18.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 33,75 miljoen (2023: € 33,75 miljoen) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, waarvan € 0 (2023: € 0) als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). De zorginstelling heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft de zorginstelling zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ een recht van hypotheek aan het WFZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ is geborgd.

1.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Activa****3. Financiële vaste activa**

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	364.278	350.064
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.785.234	2.010.234
Totaal financiële vaste activa	2.149.512	2.360.298

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	2.360.298	350.064
Aquisitie van deelnemingen	14.214	0
Resultaat deelnemingen	0	0
Herwaardering achtergestelde lening u/g	0	2.135.234
Aflossing achtergestelde lening u/g	-225.000	-125.000
Boekwaarde per 31 december	2.149.512	2.360.298

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.17.

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft	Kapitaalbelang (in	Eigen vermogen	Resultaat
				€	€
Rechtstreekse kapitaalbelangen >= 20%:					
ADRZ Holding B.V.	Holding	18.000	100%	-3.362.444	-287
Pathan B.V. (o.b.v. cijfers 2023)	Diagnostiek	243.459	17%	2.632.538	247.800
Accureon B.V. (o.b.v. cijfers 2023)	Diagnostiek	14.214	35%	26.398	125.985

Toelichting:

Als gevolg van de negatieve resultaten in het verleden van reeds afgestoten of opgedoekte deelnemingen, is het Eigen Vermogen van ADRZ Holding B.V. fors negatief. Hiervoor is een voorziening getroffen aan de creditzijde van de enkelvoudige balans.

4. Voorraden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Medische middelen	2.495.512	2.821.447
Voedingsmiddelen	27.816	19.268
Hulpmiddelen	51.114	127.033
Kantoormiddelen	70.931	39.165
Totaal voorraden	2.645.373	3.006.913

Toelichting:

De totale voorraad is met € 362K verminderd ten opzichte van 2023. Een deel van de voorraden is per 1 januari 2024 overgegaan naar Accureon B.V. De overige voorraadmutaties betreffen normaal verbruik.

Tot en met 2023 werd de voorraad gewaardeerd tegen de gemiddelde inkooprijzen. Vanaf balansdatum 2024 wordt deze gewaardeerd tegen de meest actuele inkooprijzen.

1.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Activa

5. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	29.279.404	28.949.885
Af: ontvangen voorschotten	-25.590.189	-24.738.758
Af: voorziening onderhanden werk	0	0
Totaal onderhanden werk	3.689.215	4.211.127

De specificatie per categorie DBC's / DBC-zorgproducten is als volgt weer te geven:

Stroom DBC's / DBC-zorgproducten	Gerealiseerde kosten en toegerekende winst	Af: voorziening onderhanden werk	Af: ontvangen voorschotten	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
CZ Groep	18.156.431	0	-18.156.431	0
Zilveren Kruis	4.122.787	0	-4.036.000	86.787
VGZ	3.698.634	0	-2.555.723	1.142.911
Menzis	963.668	0	-573.000	390.668
ONVZ	435.113	0	0	435.113
Salland	35.217	0	0	35.217
Zorg en Zekerheid	140.216	0	0	140.216
DSW	508.139	0	-269.036	239.103
ASR	418.521	0	0	418.521
Caresq	316.816	0	0	316.816
Overig	483.862	0	0	483.862
Totaal (onderhanden werk)	29.279.404	0	-25.590.190	3.689.214

Toelichting:

De netto-onderhandenwerkpositie wordt nader toegelicht in de toelichting op de geconsolideerde balans (1.1.5).

6. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Vorderingen op debiteuren	23.771.657	22.324.464
<u>Vorderingen op groepsmaatschappijen:</u>		
Vordering op groepsmaatschappij ADRZ Holding B.V.	3.163.586	3.383.586
Nog te ontvangen van / vooruitbetaald aan Erasmus MC	722.159	12.808
Nog te factureren DBC's / DBC-zorgproducten	16.365.648	22.082.922
<u>Overige vorderingen:</u>		
Vorderingen op vrijgevestigde specialisten	707.369	0
Vooruitbetaalde bedragen	5.005.565	4.211.178
Nog te ontvangen bedragen	883.537	2.462.214
Overige overlopende activa	574.837	462.552
Totaal vorderingen	51.194.358	54.939.724

Toelichting:

De mutaties in de vorderingen worden nader toegelicht in de toelichting op de geconsolideerde balans (1.1.5)

1.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Activa

7. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bankrekeningen	23.681.053	10.174.676
Kas	0	5.268
Kortlopend deposito	0	5.000.000
Totaal liquide middelen	<u>23.681.053</u>	<u>15.179.944</u>

Toelichting:

De middelen op de bankrekeningen en in de kas zijn vrij beschikbaar. De kortlopende deposito's hebben een looptijd van maximaal 2 maanden.

In Adrz B.V. wordt zo min mogelijk met contant geld gewerkt. Er is geen mutatie in het kasgeld geweest in 2024.

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij de Rabobank bedraagt per 31 december 2024 € 20 miljoen. Deze is per balansdatum niet aangesproken.

Adr B.V. heeft de volgende zekerheden verstrekt aan de Rabobank:

- Een eerste hypotheekrecht van € 33.750.000 op al het vastgoed in bezit van Adrz B.V.;
- Een eerste pandrecht op alle huidige en toekomstige inventaris van Adrz B.V.;
- Een eerste pandrecht op alle huidige en toekomstige rechten en vorderingen van Adrz B.V., alsmede de zekerheden die daarmee samenhangen.

In 2023 en de eerste 9 maanden van 2024 is wegens de stijgende rentevergoedingen een deel van de liquide middelen op kortlopende spaardeposito's gezet. In het laatste kwartaal van 2024 is met de Rabobank een rentevergoeding over het saldo op de betaalrekening afgesproken en zijn geen kortlopende deposito's meer afgesloten.

1.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Passiva

8. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.000	1.000
Wettelijke reserve deelnemingen	106.605	106.605
Algemene en overige reserves	66.697.867	60.131.215
Totaal eigen vermogen	66.805.472	60.238.820

Het verloop over 2024 is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal				
Geplaatst aandelenkapitaal	1.000	0	0	1.000
Totaal kapitaal	1.000	0	0	1.000

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Wettelijke reserve deelnemingen				
Wettelijke reserve deelnemingen	106.605	0	0	106.605

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Algemene en overige reserves				
Overige reserves:				
Omzettingsreserve	16.860.367	0	0	16.860.367
Overige reserves	43.270.848	6.566.652	0	49.837.500
Totaal algemene en overige reserves	60.131.215	6.566.652	0	66.697.867

Het verloop over 2023 is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2023	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€
Kapitaal				
Geplaatst aandelenkapitaal	1.000	0	0	1.000
Totaal kapitaal	1.000	0	0	1.000

	Saldo per 1-jan-23	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-23
	€	€	€	€
Wettelijke reserve deelnemingen				
Wettelijke reserve deelnemingen	106.605	0	0	106.605

	1-1-2023	bestemming	mutaties	31-12-2023
	€	€	€	€
Algemene en overige reserves				
Overige reserves:				
Omzettingsreserve	16.860.367	0	0	16.860.367
Overige reserves	37.345.114	5.925.734	0	43.270.848
Totaal algemene en overige reserves	54.205.481	5.925.734	0	60.131.215

Toelichting:

De mutaties in het eigen vermogen worden nader toegelicht in de toelichting op de geconsolideerde balans (1.1.5).

1.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Passiva

9. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€	€
- jubileumverplichtingen	1.737.118	340.823	257.823	25.118	1.795.000
- langdurig zieken	699.133	791.850	594.646	94.565	801.772
- generatiebeleid	647.062	90.603	234.228	31.609	471.828
- u.h.v. claims, geschillen en rechtsgedingen	290.698	394.283	203.463	0	481.519
- negatieve deelneming	3.362.158	287	0	0	3.362.445
Totaal voorzieningen	6.736.169	1.617.846	1.290.160	151.291	6.912.564

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2024
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	1.219.772
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	1.271.347
hiervan > 5 jaar	4.421.445

Toelichting per categorie voorziening:

De grondslagen zijn opgenomen in paragraaf 1.1.4.

De voorziening reorganisatie betreft op langere termijn uit te voeren VSO's.

De voorziening jubileumverplichtingen omvat de toekomstige verplichting die Adrz B.V. heeft inzake jubileumuitkeringen en uitkeringen bij einde dienstverband uit hoofde van de CAO voor ziekenhuizen.

De voorziening generatiebeleid is getroffen voor toekomstige loonkosten (inclusief werkgeverslasten) waar geen arbeid tegenover staat, voor medewerkers die per balansdatum deelnemen aan het generatiebeleid.

De voorziening langdurig zieken omvat de doorbetalingsverplichting en de verwachte transitievergoeding voor medewerkers die langdurig ziek zijn en waarvan verwacht wordt dat zij niet zullen terugkeren in het arbeidsproces.

Uit de voorziening 'u.h.v. claims, geschillen en rechtsgedingen' wordt het eigen risico in verband met medische aansprakelijkheid gedekt. Adrz B.V. heeft hiervoor een verzekering afgesloten. Het ultimo jaar opgenomen bedrag heeft betrekking op mogelijke uitkering van schades en is geactualiseerd voor het maximale eigen risico van deze verzekering.

De voorziening 'negatieve deelneming' is getroffen voor het negatieve eigen vermogen van ADRZ Holding B.V.

10. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Schulden aan banken	22.086.021	25.223.178
Financial leases	11.858.319	14.893.595
Achtergestelde lening o/g	1.000.000	3.000.000
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	34.944.340	43.116.773

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	28.520.495	32.733.615
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	3.297.316	4.213.120
Stand per 31 december	25.223.179	28.520.495
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	3.137.155	3.297.317
Stand langlopende schulden per 31 december	22.086.021	25.223.178

1.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Passiva****10. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar - vervolg)**

Het verloop van de schulden uit hoofde van financial lease is als volgt weer te geven:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	22.035.487	25.604.058
Bij: nieuwe leningen	532.400	533.928
Af: aflossingen	4.451.909	4.102.499
Stand per 31 december	18.115.978	22.035.487
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	6.257.659	7.141.892
Stand langlopende schulden per 31 december	11.858.319	14.893.595

Het verloop van de achtergestelde leningen o/g is als volgt weer te geven:

	2024	2023
Stand per 1 januari	5.000.000	7.000.000
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	2.000.000	2.000.000
Stand per 31 december	3.000.000	5.000.000
Af: aflossingen	2.000.000	2.000.000
Stand achtergestelde lening o/g per 31 december	1.000.000	5.000.000

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	11.394.814	12.459.209
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	32.944.343	41.176.773
hiervan > 5 jaar	18.349.376	21.207.646

Toelichting:

Voor een toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar 1.1.18 overzicht leningen, alsmede naar de toelichting op de geconsolideerde balans. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

1.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**Passiva****11. Overige kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) en overlopende passiva**

De specificatie is als volgt:

Schulden aan banken:

Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen en financial lease

Schulden aan leveranciers

Schulden aan kredietinstellingen

Schulden aan groepsmaatschappijen

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Schulden terzake pensioenen

Overige schulden:

Schulden aan vrijgevestigde specialisten

Nog te betalen salarissen

Vakantiegeld

Schulden aan zorgverzekeraars

Overige passiva:

Vakantiedagen

Verplichtingen persoonlijk budget levensfase

Vooruitontvangen bedragen

Overige overlopende passiva

Totaal overige kortlopende schulden

31-dec-24	31-dec-23
€	€
11.394.814	12.439.209
6.564.513	6.053.991
0	0
2.276.068	1.887.284
6.627.038	6.350.339
3.121.923	2.950.663
1.190.425	1.902.384
521.377	768.170
3.906.105	3.664.657
917.655	3.141.811
1.693.932	1.681.971
13.335.030	12.871.899
875.340	471.444
3.552.055	3.403.474
55.976.274	57.587.295

Toelichting:

Per balansdatum is geen aanspraak gedaan op het werkkapitaalkrediet bij de Rabobank (limiet per balansdatum € 20 mln; ook per 31 december 2023 is deze niet aangesproken).

Voor een verdere toelichting op de overige kortlopende schulden wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

De schulden aan deelnemingen en groepsmaatschappijen zijn als volgt te specificeren:

Schuld aan Scheldezoom Farmacie B.V.

Schuld aan Erasmus MC

Schuld aan Pathan B.V.

Schuld aan Accureon B.V.

31-dec-24	31-dec-23
€	€
1.118.203	1.507.627
0	0
410.620	379.657
510.745	0
2.039.568	1.887.284

12. Financiële instrumenten

Zie toelichting op de geconsolideerde balans

13. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**Fiscale eenheid BTW**

Er is geen sprake van een fiscale eenheid voor de BTW.

Huur- en leaseverplichtingen

De huur- en leaseverplichtingen zijn toegelicht in hoofdstuk 1.1.6 (toelichting op de geconsolideerde balans).

Onderhoudscontracten

De onderhoudscontracten zijn toegelicht in hoofdstuk 1.1.6 (toelichting op de geconsolideerde balans).

Financial lease

De financial leasecontracten zijn toegelicht in hoofdstuk 1.1.6 (toelichting op de geconsolideerde balans).

Onzekerheden opbrengstverantwoording

De onzekerheden in de opbrengstverantwoording zijn toegelicht in hoofdstuk 1.1.6 (toelichting op de geconsolideerde balans).

1.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Passiva

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

De verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument zijn toegelicht in hoofdstuk 1.1.6. (toelichting op de geconsolideerde balans).

Overige verplichtingen

De overige verplichtingen zijn toegelicht in hoofdstuk 1.1.6. (toelichting op de geconsolideerde balans).

Kredietfaciliteit

Bij de Coöperatieve Rabobank U.A. is een kredietfaciliteit afgesloten voor onbepaalde tijd voor een maximumbedrag van € 20 miljoen. De zekerheden zijn toegelicht in paragraaf 1.1.5. In de convenanten is afgesproken dat per balansdatum de debt service coverage ratio (DSCR) minimaal 1,5 bedraagt en de solvabiliteit 25% of hoger is.

1.1.15 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	Vooruitbetalingen op immateriële activa	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2024			
- aanschafwaarde	7.542.096	546.243	8.088.339
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	4.001.796	0	4.001.796
Boekwaarde per 1 januari 2024	3.540.300	546.243	4.086.543
Mutaties in het boekjaar			
- investeringen	18.151	1.532.571	1.550.722
- herwaarderingen	0	0	0
- afschrijvingen	1.161.263	0	1.161.263
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0
- activering projecten in uitvoering	2.061.998	-2.061.998	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>			
aanschafwaarde	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0
- <i>desinvesteringen</i>			
aanschafwaarde	20.035	0	20.035
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	20.035	0	20.035
per saldo	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	918.886	-529.427	389.459
Stand per 31 december 2024			
- aanschafwaarde	9.602.210	16.816	9.619.026
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	5.143.024	0	5.143.024
Boekwaarde per 31 december 2024	4.459.186	16.816	4.476.002
Afschrijvingspercentage	12,5% - 20%	n.v.t.	

1.1.16 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024						
- aanschafwaarde	111.276.263	28.494.611	95.459.823	2.177.131	0	237.407.828
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	71.625.309	13.931.791	67.956.220	0	0	153.513.320
Boekwaarde per 1 januari 2024	39.650.954	14.562.820	27.503.603	2.177.131	0	83.894.508
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	29.998	342.398	636.852	9.724.121	0	10.733.369
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	7.400.510	3.117.823	6.811.328	0	0	17.329.661
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- activering projecten in uitvoering	1.337.205	1.202.358	4.224.102	-6.763.665	0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	1.035.208	0	0	1.035.208
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	540.130	0	0	540.130
per saldo	0	0	495.078	0	0	495.078
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-6.033.307	-1.573.067	-2.445.452	2.960.456	0	-7.091.370
Stand per 31 december 2024						
- aanschafwaarde	112.643.466	30.039.367	99.285.569	5.137.587	0	247.105.989
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	79.025.819	17.049.614	74.227.418	0	0	170.302.851
Boekwaarde per 31 december 2024	33.617.647	12.989.753	25.058.151	5.137.587	0	76.803.138
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0% - 10%	5% - 10%	5% - 33,33%	n.v.t.	n.v.t.	

1.1.17 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT FINANCIELE VASTE ACTIVA

	Lening u/g aan	Accureon B.V.	Pathan B.V.	Adrz Holding B.V.	Voorziening Adrz	Totaal
			€	€		€
Boekwaarde per 1 januari 2024	2.010.234	0	350.064	-3.362.158	3.362.158	2.360.298
Kapitaalstortingen			0	0	0	0
Resultaat deelnemingen			0	0	0	0
Ontvangen dividend			0	0	0	0
Acquisities van deelnemingen		14.214	0	0	0	14.214
Nieuwe/vervallen consolidaties			0	0	0	0
Verstekte leningen / verkregen effecten			0	0	0	0
Ontvangen dividend / aflossing leningen	-225.000		0	0	0	-225.000
(Terugname) waardeverminderingen		0	0	0	0	0
Amortisatie (dis)agio			0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>1.785.234</u>	<u>14.214</u>	<u>350.064</u>	<u>-3.362.158</u>	<u>3.362.158</u>	<u>2.149.512</u>
Som waardeverminderingen	0	0	0	0	0	

1.1.18 Enkelvoudig overzicht langlopende schulden ultimo 2024

1.1.18.1 Schulden aan banken ultimo 2024

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werke- lijke- rente	Restschuld 31 december 2023	Nieuwe leningen in 2024	Aflossing in 2024	Restschuld 31 december 2024	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2024	Aflossingswijze	Aflossing 2024	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
NN Groep 16613	16-mrt-98	4.594.525	27	onderhandse	5,400%	340.334	0	170.167	170.167	0	1	Lineair	170.166	Rijksgarantie
BNG 40.88333	1-okt-98	3.176.462	28	onderhandse	4,790%	340.335	0	113.445	226.890	0	2	Lineair	113.445	Rijksgarantie
BNG 40.85092.01	28-feb-96	3.289.907	29	onderhandse	4,270%	226.891	0	113.445	113.446	0	1	Lineair	113.445	Rijksgarantie
NWB 1 0025330	31-dec-07	4.424.340	20	onderhandse	0,550%	884.868	0	221.217	663.651	0	3	Lineair	231.217	Rijksgarantie
BNG 40.104550	17-dec-09	2.552.400	15	onderhandse	4,180%	170.160	0	170.160	0	0	0	Lineair	0	Rijksgarantie
BNG 40.105814	1-okt-10	3.403.350	15	WfZ borging	3,060%	453.780	0	226.890	226.890	0	1	Lineair	226.890	Rijksgarantie
Rabobank 005.007.5270	30-apr-18	10.000.000	11	WfZ borging	2,100%	4.999.960	0	1.000.008	3.999.952	0	4	Lineair	1.000.008	WFZ verhaalsregeling
Rabobank 0005.0119.301	13-dec-19	5.000.000	10	onderhandse	1,500%	2.999.984	0	500.004	2.499.980	0	5	Lineair	500.004	WFZ verhaalsregeling
Rabobank 0005.0119.302	13-dec-19	5.000.000	10	onderhandse	1,850%	5.000.000	0	0	5.000.000	5.000.000	5	aflossingsvrij	0	WFZ verhaalsregeling
RABO 0050183127	30-mrt-21	5.000.000	10	onderhandse	1,050%	5.000.000	0	0	5.000.000	5.000.000	6	aflossingsvrij	0	WFZ verhaalsregeling
RABO 0050183128	30-mrt-21	5.000.000	10	onderhandse	1,350%	3.613.439	0	504.204	3.109.235	588.215	6	Lineair	504.204	WFZ verhaalsregeling
RABO 0050183129	1-nov-21	2.500.000	10	onderhandse	1,050%	2.500.000	0	0	2.500.000	2.500.000	7	aflossingsvrij	0	WFZ verhaalsregeling
RABO 0050183130	1-nov-21	2.500.000	10	onderhandse	1,350%	1.990.744	0	277.776	1.712.968	324.088	7	Lineair	277.776	WFZ verhaalsregeling
Totaal						28.520.495	0	3.297.316	25.223.179	13.412.303			3.137.155	

1.1.18.2 achtergestelde leningen o/g ultimo 2024

Erasmus MC	5-okt-17	10.000.000	onbep.	achtergestelde	2,500%	5.000.000	0	2.000.000	3.000.000	0	onbepaald		2.000.000	Geen
Totaal						5.000.000	0	2.000.000	3.000.000	0			2.000.000	

1.1.18.3 Financial lease apparatuur ultimo 2024

Siemens MES apparatuur	jan-15	1.407.593	10	Financial lease	3,23%	4.164.011	532.400	1.288.402	3.408.009	0	1	Annuitair	3.408.009	
Siemens MES bouw	jan-15	741.891	10	Financial lease	3,20%	284.053	0	284.053	0	0	0	Annuitair	0	
Lease Vlissingen Erasmus	jan-16	17.364.201	17	Financial lease	6,00%	12.184.282		1.142.614	11.041.668	4.937.073	8	Annuitair	1.036.485	
Siemens Nucleair Centrum	jul-16	4.028.941	10	Financial lease	5,96%	1.241.597	0	474.613	766.984	0	2	Annuitair	503.686	
Siemens OK apparatuur	feb-17	2.317.150	10	Financial lease	4,46%	847.941	0	254.979	592.962	0	2	Annuitair	266.581	
Siemens OK huisvesting	feb-17	9.327.200	10	Financial lease	3,48%	3.313.603	0	1.007.248	2.306.355	0	2	Annuitair	1.042.898	
Totaal						22.035.487	532.400	4.451.909	18.115.978	4.937.073			6.257.659	

1.1.19 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

Voor zover posten uit de enkelvoudige winst- en verliesrekening niet afwijken van de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn deze hierna niet nader toegelicht en wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Baten**14. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening****14.1 Zorgverzekeringswet**

Opbrengsten zorgverzekeringswet

2024	2023
€	€
277.321.671	258.565.324
277.321.671	258.565.324

Toelichting:

Voor een toelichting op de opbrengsten uit zorgprestaties wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (1.1.11).

14.2 Subsidie voor zorgverlening

Rijkssubsidies Ministerie van VWS

3.111.662	2.939.075
-----------	-----------

14.3 Beschikbaarheidsbijdragen zorgfuncties

Beschikbaarheidsbijdragen Spoedeisende Hulp / Acute verloskunde

3.790.186	3.955.686
-----------	-----------

Beschikbaarheidsbijdragen Opleidingen

2.042.000	1.541.900
-----------	-----------

Subsidie opschaling IC

0	223.777
---	---------

Totaal beschikbaarheidsbijdragen zorgfuncties

5.832.186	5.721.363
------------------	------------------

Toelichting:

Voor een toelichting op de subsidies en beschikbaarheidsbijdragen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (1.1.11).

14.4 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

Opbrengsten WDS en overige zorgprestaties

8.288.891	6.604.763
-----------	-----------

Opbrengsten Covid-tests

0	31.086
---	--------

8.288.891	6.635.849
-----------	-----------

Toelichting:

Voor een toelichting op de overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (1.1.11).

15. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

Opbrengsten uit overige dienstverlening:

2024	2023
€	€

Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):

6.628.501	3.867.880
-----------	-----------

Transformatiegelden

728.783	573.676
---------	---------

Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies

1.403.720	500.000
-----------	---------

742.564	413.446
---------	---------

9.503.567	5.355.002
-----------	-----------

1.1.19 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

Lasten

16. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Personeel niet in loondienst	4.707.440	4.768.963
Honorariumkosten vrijgevestigde specialisten	36.081.129	34.778.850
Totaal	40.788.569	39.547.813

Toelichting:

Voor een toelichting op de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (1.1.11).

17. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen	102.329.088	98.292.423
Sociale lasten	14.334.778	13.225.382
Pensioenpremies	9.109.417	8.456.440
Totaal personeelskosten	125.773.283	119.974.245
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):		
FTE's in dienst van het ziekenhuis	1.664	1.729
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	1.664	1.729
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

Toelichting:

In de jaarrekening 2023 zijn in de specificatie gemiddeld aantal personeelsleden 44 FTE's stagiaires opgenomen. In 2024 zijn deze buiten beschouwing gelaten. De vergelijkende cijfers zijn hieraan aangepast.

Voor een toelichting op de personeelskosten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (1.1.11).

18. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	1.161.263	987.533
- materiële vaste activa	17.329.661	13.923.111
- boekresultaat verkopen vaste activa	27.435	-229.095
Totaal afschrijvingen	18.518.359	14.681.549

Toelichting:

Met het oog op de in 2029 geplande ingebruikname van een nieuw te bouwen ziekenhuis worden de gebouwen in Goes vanaf 2024 versneld afgeschreven tot en met 31 december 2028.

Het boekresultaat van de verkopen vaste activa komt voort uit het afstoten van een aantal kleinere activa.

1.1.19 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024**Lasten****19. Overige bedrijfskosten***De specificatie is als volgt:*

	2024	2023
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	4.679.313	4.734.877
Algemene kosten	20.131.781	18.512.485
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	70.316.081	60.544.331
Onderhoud en energiekosten	5.621.986	5.351.539
Huur en leasing	2.356.795	2.406.999
Dotaties en vrijval algemene voorzieningen	500.565	434.131
Andere personeelskosten:		
Dotaties en vrijval voorzieningen personele regelingen	1.132.673	1.462.252
Overige personeelskosten	6.267.855	5.939.181
Totaal overige bedrijfskosten	111.007.048	99.385.795

Toelichting:

Voor een toelichting op de overige bedrijfskosten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (1.1.11).

20. Financiële baten en lasten*De specificatie is als volgt:*

	2024	2023
	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	230.222	73.135
Financiële baten uit verhouding met groepsmaatschappijen	79.140	84.927
Subtotaal financiële baten	309.362	158.062
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.713.142	1.994.512
Waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren		
Herwaardering achtergestelde lening u/g	0	2.135.234
Resultaat uit deelneming	-287	-262
Subtotaal waardeverandering van vorderingen die tot de vaste activa behoren	-287	2.134.972
Totaal financiële baten en lasten	-1.404.067	298.522

Toelichting:

Het resultaat uit deelnemingen wordt toegelicht in paragraaf 1.1.14.

De rentebaten zijn gestegen als gevolg van nieuwe rentevergoedingsafspraken over het saldo op de betaalrekening.

De rentelasten zijn gedaald als gevolg van het aflossen van de bestaande financieringen. Er is een trekking gedaan in het reeds bestaande MES-contract met Siemens, er zijn geen nieuwe financieringen aangetrokken in 2024.

1.1.19 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

Lasten

21. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen is verantwoord en toegelicht onder de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024 (1.1.11).

23. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2024 zijn toegelicht in de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024 (1.1.11).

23. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders is opgenomen onder 1.1.11.

24. Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.13.

1.1.20 VASTSTELLING EN ONDERTEKENING

Vaststelling jaarrekening

De raad van bestuur van Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V. heeft de jaarrekening 2024 opgesteld en deze is per 15 april 2025 door de raad van commissarissen doorgeleid naar de Algemene vergadering ter vaststelling.

De jaarrekening is conform de statuten (art. 33.5) per 22 april 2025 vastgesteld in de Algemene vergadering.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van relevante gebeurtenissen na balansdatum.

1.1.20 VASTSTELLING EN ONDERTEKENING

Ondertekening

Raad van bestuur

J.M.M. Taks 15 april 2025

Raad van bestuur

S.A.G. Kemink 15 april 2025

Raad van commissarissen

P.H. Draaisma 15 april 2025

Raad van commissarissen

A.J.M. Loogman 15 april 2025

Raad van commissarissen

M.G.C. Schut 15 april 2025

Raad van commissarissen

P.J. Hoppener 15 april 2025

Raad van commissarissen

F.F. Willems 15 april 2025

2 OVERIGE GEGEVENS

2 OVERIGE GEGEVENS

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 35, dat de resultaatbestemming zal worden vastgesteld in de Algemene vergadering.

2.2 Nevenvestigingen

Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V. heeft locaties in Goes (hoofdvestiging), Vlissingen en Zierikzee.

2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V.

Verklaring over de jaarrekening 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW'), de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in deze jaarverslaggeving 2024 opgenomen jaarrekening 2024 van Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V. te Goes gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het management, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de raad van bestuur, het financieel management en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management	Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen.

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management met betrekking tot: • journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; • schattingen; • significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het management om het resultaat te verlagen	Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten. Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het management, waaronder schattingen voor de zorgomzet. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van het management bij schattingen. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het management.
Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te laag verantwoorde omzet Als onderdeel van onze risico- inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.	Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording. Wij hebben aansluiting gemaakt tussen de omzet zoals deze geboekt is in de financiële administratie en de productieomzet zoals die uit het productieregistratiesysteem blijkt. Wij hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke prestaties in het betreffende boekjaar. Wij hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op het onderhanden werk uit hoofde van DBC's en de waardering daarvan. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens.
Het risico in het inkoop- en betalingsproces door het niet kunnen steunen op de IT-omgeving. Dit risico is het gevolg van een systeem migratie. Hierdoor ontstond een verhoogd risico ten aanzien van het inkoop- en betalingsproces doordat niet het gehele jaar op de ingeregelde beheersmaatregelen gesteund kon worden.	Wij hebben een aanvullende test op de uitgaande betalingen uitgevoerd om vast te stellen dat er geen sprake is van ongeautoriseerde betalingen. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Algemene toelichting met betrekking tot continuïteit van de bedrijfsactiviteiten' op pagina 52 van de jaarrekening heeft de raad van bestuur de continuïteitsbeoordeling van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden en de raad van bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche zoals contractafspraken met zorgverzekeraars en cao-ontwikkelingen en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de raad van bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarverslaggeving 2024 opgenomen andere informatie

De jaarverslaggeving 2024 omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in de jaarverslaggeving 2024 anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en RJ 400 is vereist voor het bestuursverslag, op grond van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG is vereist voor het verslag van de raad van commissarissen en op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ 400 en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de raad van commissarissen.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de bepalingen bij en krachtens de WNT; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 17 april 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door I.S.P. Brouwer - Papathanasiou

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



/ zorg voor elkaar

Juridisch onderdeel van Erasmus MC

